



激发新动能与践行长期主义： 迈向中非共赢的现代化伙伴关系

中国企业投资非洲
2026

中非民间商会



中非民间商会

北京市丰台区南四环西路 188 号 18 区 27 号楼 3 层

网址: www.cabc.org.cn

邮箱: research@cabc.org.cn

电话: 0086 (010) 6416 9865

《中国企业投资非洲报告（2026）》——《激发新动能与践行长期主义：迈向中非共赢的现代化伙伴关系》由中非民间商会组织编纂发布。文中的相关发现、解读、结论不代表中非民间商会、会员或中国政府的观点。报告仍有亟待精准之处，祈盼得到各界人士的批评指正。如遇因翻译造成理解问题，请参阅原文。

本报告可供引用、下载或打印，用于个人文章、博客、网站或其他材料，请标明出处为中非民间商会。

目录

序言 I

缩略词 V

执行摘要 VII

01 新格局与新逻辑：中非投资合作的深刻变革 I

1.1 中非合作论坛牵引下的战略与政策演进 1

1.1.1 战略演进：从新型伙伴关系跃升命运共同体 2

1.1.2 政策落实：推动中非贸易投资合作走深走实 3

1.1.3 地方推进：打造特色对非合作平台 5

1.2 中国对非投资的总量特征与结构演变 6

1.2.1 规模效益：规模螺旋上升，经济效益显著 6

1.2.2 市场主体：从国企主导到民间力量崛起 8

1.2.3 区域分布：特色工业园区与重点产业集聚 8

1.2.4 产业结构：从资源驱动到多元协同拓展 10

1.2.5 服务机构：智库支撑与综合服务体系 11

1.3 新阶段三重动力交汇共塑中非合作新机遇 11

1.3.1 中国产业禀赋：优势产能与全球化布局 11

1.3.2 非洲发展动能：“三化”进程催生产业需求 12

1.3.3 全球格局演变：大国竞合与人工智能革命 13

02 贸易繁荣与制度型开放：零关税红利与中非产业链协同 15

2.1 扩围历程：从局部减让到全面零关税 15

2.2 积极动向：零关税下贸易的量增与结构优化 16

2.2.1 产品特征：规模扩张与结构优化 16

2.2.2 区域特征：多点开花与优势增强 21

2.3 联动效应：从关税减免到产业链协同 26

2.3.1 利好兴农惠民：绿色通道带动非洲特色农产品出口 27

2.3.2 推动互联互通：国际物流通道与海外仓储网络支撑 27

2.3.3 促进产业链合作：零关税倒逼本地加工与增值出口 28

2.4 潜力释放：打通壁垒、畅通渠道 29

03 核心驱动与重点领域：激发对非投资的新动能 31

3.1 绿色产业：中非产能合作的可持续转型 31

3.1.1 清洁能源网络建设与微电网的在地化布局 31

3.1.2 新能源汽车及电池产业向非洲绿色枢纽延伸 35

3.2 电子商务与支付：重塑双向贸易与普惠金融网络 37

3.2.1 移动支付与数字金融：跨境移动支付平台与普惠金融创新 37

3.2.2 跨境电子商务：跨境电商带动非洲产品对中国出口 39

3.3 科技：本地数字基建与传统产业数字化 40

3.3.1 本地数字基建：从通信网络到本土底层算力投资布局 40

3.3.2 农业科技：物联网与SaaS系统在传统种植业中的应用 42

3.4 人工智能：前沿技术赋能非洲现代化 43

3.4.1 数智基础设施：推动大模型与平台生态发展 43

3.4.2 行业智能赋能：推动 AI 技术落地本土实用场景 45

04 长期主义与模式创新：中国企业的可持续实践 47

4.1 就业导向型：属地化运营下的岗位创造与技能溢出 47

4.1.1 模式解析：工业园区属地化运营的就业创造路径 47

4.1.2 案例解析：中非联建工业园区创造直接与间接就业 48

4.1.3 非洲视角的反馈 49

4.2 增值赋能型：从资源出口向深加工转换的价值链跃升 51

4.2.1 模式解析：跨国技术转移中的适用性创新与本土适配 51

4.2.2 案例解析：从原材料出口到属地加工价值链跃升实践 51

4.2.3 非洲视角的反馈 53

4.3 可持续导向型：绿色基础设施建设与社区利益共享机制 54

4.3.1 模式解析：EPC+ 运维及低碳基础设施的社区共享机制 54

4.3.2 案例解析：新能源、光伏电站项目的社区互动与文化融合 55

4.3.3 非洲视角的反馈 57

结语与展望 58

索引 61

企业 / 园区信息 63

参考文献 73

致谢 76



激发新动能与践行长期主义： 迈向中非共赢的现代化伙伴关系

中国企业投资非洲
2026



序言

在长期主义中拥抱时代浪潮 共筑中非现代化共赢之路

2026 年意义非凡，中非建交七十周年，中非民间商会也迎来了二十岁生日。这本《中国企业投资非洲》的 2026 年度报告如期付梓，既是对广大中国企业深耕中非事业的实践总结和诚意献礼，亦是立足变局、面向长远的前瞻指引。

二十年前，商会承载南南合作初心应运而生；二十年来，我们坚守“文化先行、义利兼顾、合作共赢”理念，联结五千余家企业和机构深耕非洲五十余国，以民间力量搭建双向互通的经贸桥梁。二十载风雨兼程，我们见证了中国企业对非投资的历史性跃迁，一代代中国企业家携资本、技术与真诚奔赴非洲，扎根非洲。

放眼全球，大国竞合、产业重构、AI 革命浪潮奔涌，重塑非洲发展坐标系，中国完整的产业优势与非洲工业化、城市化、农业现代化

需求深度契合，零关税政策落地打开了制度型开放新空间；绿色能源、电子商务与支付、科技、人工智能四大新动能加速崛起，成为中非合作全新增长极。2026 年度报告不仅是政策与案例的集合，更是行动指南，为出海企业辨明机遇、规避风险、促进可持续发展，也为中非政策协同提供民间视角。

二十载山海同行，七十载中非情深。新时代全天候中非命运共同体建设，离不开千千万万市场主体躬身实干，期待更多中国企业家奔赴这片充满希望的大陆，以长期主义扎根非洲沃土。愿阅读这份报告的企业家，把握发展机遇，坚守长期价值，以产业协同促共同繁荣，以民心相通筑持久友谊，让民间经贸合作之桥越走越宽，携手书写中非合作崭新篇章。



吴严明

中非民间商会会长
新安化工集团董事长



中国很多经验值得借鉴 中非企业全过程合作尤为重要

恰逢中国与埃及建交 70 周年之际，我看到非洲生产能力在中非合作关系中占据了更加重要的地位。道路、铁路和电力系统非常重要，同样值得关注的是，非洲企业能够依托这些基础设施进行生产。

我职业生涯的大部分时间都在与非洲的生产者打交道。在亚的斯亚贝巴绕制变压器的工程师，路边工坊里的金属加工工人，都是我们应该重视的工业生产主体。他们需要可靠的工具和零部件供应，需要稳定的客源需求，也需要能够支持企业持续发展和技术改进的融资。

在这方面，中国提供了许多值得借鉴的经验。中国的乡镇企业，以及后来在深圳形成的制造业网络，都表明，当生产者能够便捷地获得生产资料和技术时，产业便可获得更大的发展空间。我尤为关注的是，非洲企业如何建立类似的产业联系，并不断积累相应能力，逐步形成自主能力。

《中国企业投资非洲报告（2026）》围绕绿色产业、电子商务与数字支付、技术和人工智能四大主题展开。对上述领域的探讨应当关注一个重要议题，即如何通过相关合作提升非

洲自身能力。非洲制造商和企业家最清楚生产环节中的瓶颈所在，也最了解哪些条件能够助力企业发展。因此，中非企业全过程的合作尤为重要。

作为联合国开发计划署泛非创新倡议的顾问，我深刻认识到，将高校科研与企业对接具有重要意义。人工智能高校创新空间（AI UniPods）、亚的斯亚贝巴制造业科技中心、EDGE 主权算力项目，以及设有专题人工智能实验室的虚拟人工智能中心，均是推进这一倡议的重要举措。我认为，中国制造企业、科研机构 and 投资者可以与非洲企业开展合作，帮助其实现从原型研发到生产制造的转变，并在业务中实际应用人工智能。

上述合作形成和留下的能力是衡量成效的重要标准之一。非洲企业能否从进口设备起步，逐步发展到设备组装、零部件生产，并最终实现自主产品的生产和销售？中国自 2026 年 5 月起对 53 个非洲国家实施零关税待遇，为非洲企业打开了新的市场空间。但持续供应中国大市场，非洲企业还需要具备相应的生产能力。

我欢迎中非民间商会对这些议题的关注。

希望本报告能够促成更多合作落地，让非洲生产者从中受益，并借此获得持续发展的机会。

埃梅卡·奥卡福（Emeka Okafor）

埃梅卡·奥卡福是一名企业家，致力于非洲企业发展，通过推动制造业和贸易发

展创造经济价值。他担任联合国开发计划署“timbuktoo”的创新与技术领域战略顾问。

本文所述观点仅代表个人意见，仅为本人以个人身份发表的看法，不代表联合国开发计划署或 timbuktoo 的观点或官方立场。



埃梅卡·奥卡福

联合国开发计划署非洲局

timbuktoo 创新与技术领域战略顾问



缩略词

5G	Fifth-generation Mobile Network	第五代移动通信网络
AEO	Authorized Economic Operator	经认证的经营者
AfCFTA	African Continental Free Trade Area	非洲大陆自由贸易区
AfDB	African Development Bank	非洲开发银行
AGMS	Africa's Green Minerals Strategy	非洲绿色矿产战略
AGOA	African Growth and Opportunity Act	非洲增长与机会法案
AI	Artificial Intelligence	人工智能
API	Application Programming Interface	应用程序编程接口
AU	African Union	非洲联盟
B2B	Business-to-Business	企业对企业
BIT	Bilateral Investment Treaty	双边投资协定
CABC	China-Africa Business Council	中非民间商会
CADEPA	Framework Agreement on Economic Partnership for Shared Development	共同发展经济伙伴关系框架协议
CADFund	China-Africa Development Fund	中非发展基金
CAFIC	China-Africa Fund for Industrial Cooperation	中非产能合作基金
CAPIPP	China-Africa Private Investment Promotion Platform	中非民间投资促进平台
CKD	Completely Knocked Down	全散件组装
DFC	U.S. International Development Finance Corporation	美国国际发展金融公司
DTA	Double Taxation Agreement	避免双重征税协定
EPC	Engineering, Procurement and Construction	设计、采购和施工总承包

eVTOL	Electric Vertical Take-Off and Landing Aircraft	电动垂直起降飞行器
eWTP	Electronic World Trade Platform	世界电子贸易平台
FOCAC	Forum on China-Africa Cooperation	中非合作论坛
G20	Group of Twenty	二十国集团
GDP	Gross Domestic Product	国内生产总值
GPT	Generative Pre-trained Transformer	生成式预训练变换模型
GPU	Graphics Processing Unit	图形处理器
ICD	Inland Container Depot	内陆集装箱港
IEA	International Energy Agency	国际能源署
LCTs	Low-carbon Technology Products	低碳技术产品
MIMO	Multiple-Input Multiple-Output	多输入多输出
MMO	Mobile Money Operator	移动货币运营商
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development	经济合作与发展组织
OFDI	Outward Foreign Direct Investment	对外直接投资
PEACE	Pakistan and East Africa Connecting Europe	PEACE 海底光缆（连接巴基斯坦、东非与欧洲）
POS	Point of Sale	销售点终端
PPA	Power Purchase Agreement	购电协议
RSCT	Red Sea Container Terminal	苏科纳港红海集装箱码头
SA	Standalone	独立组网
SaaS	Software as a Service	软件即服务
SAIIA	South African Institute of International Affairs	南非国际事务研究所
SARA	International Exhibition of Agriculture and Animal Resources	科特迪瓦国际农业与动物资源展
SPS	Sanitary and Phytosanitary Measures	卫生与植物卫生措施
USSD	Unstructured Supplementary Service Data	非结构化补充业务数据

执行摘要

2026 年是中非开启外交关系 70 周年，也是《中非合作论坛—北京行动计划（2025—2027 年）》纵深落实的重要年份。随着中国对非全面零关税正式落地实施以及绿色低碳转型、数字技术应用和非洲区域一体化加速发展，中国企业对非投资的领域、模式与目标正在发生新的变化。

本报告围绕“激发新动能与践行长期主义：迈向中非共赢的现代化伙伴关系”展开，重点回答三个问题：第一，市场开放和制度型合作将如何影响中非贸易投资与产业链协同；第二，绿色、数字和智慧产业将如何形成对非投资新动能；第三，中国企业如何通过长期主义把项目投资转化为本地就业、附加值提升、技术积累与可持续发展成果。

宗旨与目标

本报告旨在系统梳理中国企业对非投资的新格局与新逻辑，分析全面零关税政策安排所带来的市场机会与制度条件，总结绿色、数字、科技及本地化经营领域的企业实践，并在此基础上提出提升中非投资合作质量、韧性和可持续性的政策建议。

为实现上述宗旨，本报告设定了以下几项核心目标：

- 梳理中非合作论坛牵引下的战略与政策演进，归纳中国对非投资规模与结构变迁，剖析大国博弈与人工智能革命新阶段下的中非合作需求。
- 厘清中国对非零关税的扩围历程，分析零关税对中非贸易增量、结构优化、联动效应以及配套机制的影响。
- 系统分析中非在绿色产业、电子商务与支付、科技、人工智能等重点领域的现状与投资机会。
- 通过园区与企业案例，总结就业创造、本地采购、技能转移、价值链升级和环境社会治理实践。
- 面向政府、企业、商协会、金融机构和国际伙伴提出可操作的政策建议。

研究方法 with 资料

本报告编撰者通过收集多方权威资料，主要利用文献分析和案例分析法来得出结论。文献分析使用的资料包括但不限于政策文件、研究论文以及来自行业参与者、知名机构、多边和区域金融组织的统计数据、国际组织数据、企业材料与公开资料。报告收录的企业案例主

要来自相关公开资料和对中非民间商会会员企业的调查，企业类型涵盖农业、能矿业、基础设施建设、制造业、数字经济、医药等不同领域，且这些企业大多具有一定的知名度，具有较强的代表性。

核心发现

本报告围绕以下核心发现展开：

- **投资领域加快拓展。**中国对非投资正由传统基础设施建设、资源开发和工程承包向清洁能源、数字基础设施、智慧农业、新能源汽车、先进制造和现代服务业延伸。
- **合作模式更加综合。**企业实践正在由产品出口和项目交付转向投资、建设、运营、技术转移、本地采购和供应商培育相结合。
- **市场开放红利需要完善配套条件。**零关税的边际效应主要取决于原产地规则、产品准入、检验检疫、物流冷链、跨境结算和市场渠道等配套体系。

- 投资目标需更加重视长期价值。就业创造、本地增值、技能培养、环境绩效和社区关系正成为评价项目质量的重要维度。

政策建议

- 释放零关税红利，完善准入、标准、检验检疫、物流冷链、跨境结算和市场渠道。
- 强化绿色、数字和智慧产业投资，推动技术应用进一步转化为生产能力与创新能力。
- 践行长期主义，把本地就业、采购、技能、供应商、环境绩效和社区关系纳入项目全周期。

章节构成

第一章分析了中非投资合作的新格局、新环境与新逻辑；**第二章**讨论了全面零关税政策安排及中非产业链协同；**第三章**聚焦绿色产业、电子商务与支付、科技和人工智能等投资新动能；**第四章**从企业案例出发，总结就业、本地增值和可持续运营模式，并讨论政策生态重建；结语归纳部分主要发现并提出了未来合作建议。

01

新格局与新逻辑： 中非投资合作的深刻变革

2024年9月，中非合作论坛北京峰会将中非关系的整体定位提升至“新时代全天候中非命运共同体”，并首次系统提出中非携手推进现代化的主张。这标志着中非投资合作进入一个格局重塑、逻辑更新的新阶段，中非投资的底层驱动从早期的资源获取与发展援助，转向以现代化伙伴关系为纽带、以长期主义为

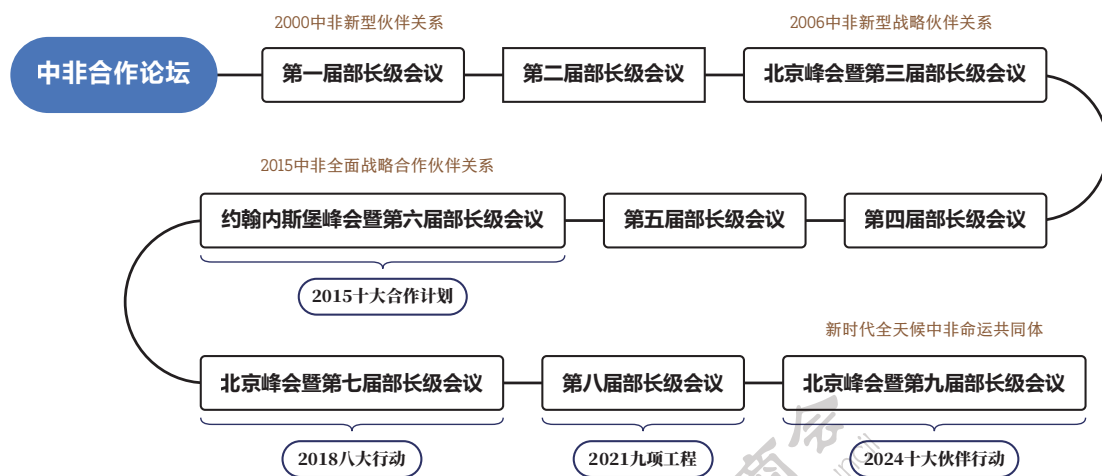
取向的双向协作。本章立足投资视角，首先梳理中非合作论坛牵引下的战略与政策演进，继而分析中国对非投资的总量特征与结构变迁，最后剖析新阶段中国产业优势、非洲发展动能与全球格局演变三重动力的历史性交汇，从而为全篇确立时代背景与分析基准。

1.1 中非合作论坛牵引下的战略与政策演进

自2000年成立以来，中非合作论坛已成为中非集体对话与务实合作最重要的机制平台（见图1）。论坛牵引下的战略定位升级与政

策体系构建，对中非投资合作产生了深远的影响。

图 1 中非合作论坛历届部长级会议（峰会）



1.1.1 战略演进：从新型伙伴关系跃升命运共同体

中非关系定位的持续升级，是双方合作内涵深化与国际格局变化在战略层面的双重映射。2000年中非合作论坛成立之初确立的“新型伙伴关系”，核心在于以机制化对话取代零散往来，为尚处于起步阶段的经贸合作搭建平台，这一时期中国对非投资的规模有限，以资源勘探为主；2006年北京峰会将双方关系定位提升为“新型战略伙伴关系”，这标志着合作从一般经贸往来上升为具有全球意义的战略协作，中非发展基金、经贸合作区等专门服务于对非投资的载体应运而生，对非投资由此从单点交易转向平台化布局；2015年约翰内斯堡峰会将双方关系定位进一步提升为“全面战略合作伙伴关系”，2018年北京峰会深化其内涵，提出

构建更加紧密的“中非命运共同体”，合作领域由资源、基建逐步向制造业、工业化等更广阔的领域拓展，制造业投资显著提速；2024年北京峰会将中非关系整体定位跃升至“新时代全天候中非命运共同体”，中国同所有非洲建交国的双边关系一并提升到战略层面，合作重心由对话到战略，再向命运与共递进。¹ 相对稳定的双边关系与可预期的合作环境，为投资这一长周期活动提供了重要支撑，这也印证中非合作历次定位升级均伴随对非投资在规模、领域与模式上的协同扩展。

双方关系定位的持续提升，在非洲各界获得积极反响。非盟委员会主席法基表示，中非关系发展快速，感谢中方半个多世纪在基础设施、卫生、能源、产业、安全等领域对非洲的帮助；卢旺达总统卡加梅等非洲领导人公开表

¹ 参见中非合作论坛官网：<http://www.focac.org.cn/>。

示，中非合作基于平等、相互尊重和“承诺共同幸福”的关系；非洲本地媒体肯尼亚《民族报》（Nation）刊文称，中非合作论坛是“两大文明作为平等且相互尊重的伙伴和谐共处的美好故事”。²一系列信号表明，中非关系正从传统的“援助—受援”框架，向以平等和共同发展为基础的现代化伙伴关系转型。中国式现代化积累的实践经验与非盟《2063年议程》提出的非洲大陆一体化、工业化发展目标高度契合。在全球南方合作、南南合作框架下，双方共同倡导发展权优先，反对将发展问题政治化。理念上的共识，构成新阶段中非投资合作演化的重要基础。投资不再是单向的资本与产能输出，而是嵌入非洲自主发展议程、服务双方共同现代化的协作过程。

1.1.2 政策落实：推动中非贸易投资合作走深走实

战略定位的跃升，需要配套政策工具落地执行。围绕鼓励与规范对外投资、对接双边多边规则、落实论坛投资承诺，中非双方正在构建层次分明、相互衔接的政策体系。

1）中国对外投资促进与管理

当前中国境外投资管理体制已基本确立以备案为主、核准为辅的模式，并辅以负面清单

制度。随着民营企业在对非投资主体中占到七成以上，以及非洲各国对环境、劳工与本地化的监管要求不断提高，合规经营的重要性显著上升。为此，国家发展改革委、商务部等部门先后颁布了《企业境外经营合规管理指引》《对外投资合作绿色发展工作指引》《民营企业境外投资经营行为规范》等规范性文件，引导赴非企业在依法依规的同时，主动对接非洲东道国的法律法规以及绿色低碳、社区责任等要求。在金融支持方面，中非发展基金、中非产能合作基金专门面向非洲以股权投资撬动企业对非投融资，国家开发银行、中国进出口银行为非洲项目提供专项贷款，中国出口信用保险公司则针对非洲部分国别的政治与商业风险提供信用保险，以上共同构成覆盖对非投融资全链条的工具箱。

2）中非双边与多边规则与制度建设

中非双方制度性安排持续加密，投资促进机制不断完善。截至2025年5月，中国与34个非洲国家签署双边促进和保护投资协定（BIT），与21个非洲国家签署避免双重征税协定（DTA），与14个非洲国家建立投资和经济合作工作组，这为中非投资合作高质量发展提供了制度和机制保障；同时，52个非洲国家及非洲联盟（AU）已与中国签署共建“一带一路”

2 参见中华人民共和国驻埃塞俄比亚联邦民主共和国大使馆（2024）. 习近平会见非盟委员会主席法基 .https://et.china-embassy.gov.cn/gnyw/202409/t20240903_11484076.htm；中国一带一路网（2018）. 外媒：非洲领导人盛赞中国在非角色 驳斥“债务陷阱”论调 .<https://www.yidaiyilu.gov.cn/p/65420.html>；中国一带一路网（2024）. 中非合作论坛·高端访谈 | 中非合作论坛北京峰会将为中非关系注入新动力——访卢旺达总统卡加梅 .<https://www.yidaiyilu.gov.cn/p/0N40RSJ4.html>；Nation（2024）. 2024 Focac summit takeaways, and what they mean for Africa.<https://nation.africa/kenya/blogs-opinion/opinion/2024-focac-summit-takeaways-and-what-they-mean-for-africa-4762448>.

合作谅解备忘录，阿尔及利亚、埃及、埃塞俄比亚、摩洛哥等国还进一步签署了合作规划，³ 非洲成为共建“一带一路”最重要的方向之一。与此同时，人民币结算与中非跨境人民币中心建设稳步推进。2026年6月，中国人民银行授权中国工商银行与南非标准银行联合担任非洲人民币联合清算行，建立覆盖非洲19国的人民币跨境结算通道，叠加中方支持非洲国家在中国发行熊猫债等举措，双向投融资的货币与资本市场通道正在逐步拓宽。

3) 论坛投资承诺的落实

表1展示了历届中非合作论坛与投资、产业、园区、融资等直接相关的内容。其中，在2024年中非合作论坛北京峰会提出的“十大伙

伴行动”中，“产业链合作伙伴行动”最具投资指向性：中方提出在非洲5个区域打造产业合作增长圈、援建10个产业园区配套设施、实施非洲中小企业赋能计划、共建中非数字技术合作中心并建设20个数字示范项目，同时承诺推动中国企业对非投资不少于700亿元人民币。这些承诺以园区为载体、以产业链为骨架、以数字化为增量，为企业集群式出海提供了明确的方向指引，相关项目随双方成果落实机制的推进而加快落地。作为长期发挥作用的投融资平台，中非发展基金截至2026年4月已在39个非洲国家投资决策超90亿美元，撬动中国企业对非投融资超过360亿美元，⁴ 成为承接论坛投资承诺、连接政策意图与企业行动的重要枢纽。

3 参见中华人民共和国国务院新闻办公室(2025). 国新办举行新闻发布会 介绍第四届中国—非洲经贸博览会及中非经贸合作有关情况 .<http://www.scio.gov.cn/live/2025/36045/tw/>; 中华人民共和国国务院新闻办公室(2024). 国新办举行新闻发布会 介绍《中国—非洲国家共建“一带一路”发展报告》有关情况 .<https://www.ndrc.gov.cn/xwdt/wszb/zfydy/fzbgygqk/>.

4 中非发展基金(2026). 新闻快讯 | 中非发展基金出席第一届中非企业家高端论坛 .https://mp.weixin.qq.com/s/u_CoeYE_KcD4Cs2msN_Oxw.

表 1 历届论坛成果中投资相关主题对照（投资视角）

项目	十大合作计划 （2015 年，约翰内斯堡）	八大行动 （2018 年，北京）	九项工程 （2021 年，达喀尔）	十大伙伴行动 （2024 年，北京）
产业与工业化	工业化置于首位；产业对接与产能合作	产业促进行动；鼓励扩大对非投资	投资驱动工程；10 个工业化和就业促进项目	产业链合作伙伴行动；打造 5 个产业合作增长圈
园区平台	合作新建 / 升级工业园区	新建 / 升级经贸合作区	“一带一路”中非合作产业园	援建 10 个产业园区配套设施；建设经贸深度合作先行区
投资承诺	鼓励企业赴非投资兴业	推动 3 年对非投资不少于 100 亿美元	中非民间投资促进平台；对非投资不少于 100 亿美元	推动对非投资不少于 700 亿元人民币
贸易与融资	350 亿美元优惠贷款及出口信贷；中非发展基金增资	200 亿美元信贷额度；深化金融合作（本币结算）	向非洲金融机构提供 100 亿美元授信；中非跨境人民币中心	100% 税目产品零关税；支持发行熊猫债；本币结算与金融科技合作
数字与新兴	信息通讯网络建设	促进电商合作	数字创新工程；“丝路电商”合作	共建中非数字技术合作中心；落地 20 个数字示范项目

资料来源：历届中非合作论坛官方发布文件。

1.1.3 地方推进：打造特色对非合作平台

中非合作的政策效力，来自中国国家顶层部署与地方落地转化的协同支撑。中国各省立足自身产业禀赋，打造特色对非合作平台：湖

南以中非经贸博览会与深度合作先行区两大国家级载体先行先试，广东依托对非贸易规模优势深耕产能合作，浙江以“丝路电商”延伸数字通道，湖北打造中非科技创新枢纽（见表 2）。

表 2 部分省份对非合作平台与新近进展

省份	代表性平台	2025—2026 年进展（择要）
湖南	中非经贸博览会（永久落户长沙） 中非经贸深度合作先行区） 国家对非数据领域国际合作试点	① 2025 年 6 月成功举办第四届中非经贸博览会，初步达成合作项目超 110 亿美元 ② 2025 年对非新型易货贸易扩至 10 国，规模和增速均居全国首位 ③ 2026 年 6 月启动博览会“走进非洲”摩洛哥专场，SPS 合作信息网 2.0 版同步上线
广东	两中心四平台： 中非合作广州交流中心、中非贸易广州协调中心 中非贸易法律服务平台、云非国际健康服务中心、非洲留学生实习基地、非洲青年创业基地	① 2025 年对非进出口额超 3000 亿元，同比增长 10.7% ② 2026 年 5 月广州“两中心四平台”揭牌 ③ 2026 年上半年，零关税红利释放，粤非贸易规模达到创纪录的 1784.4 亿元
浙江	义乌跨境电商产业园 eWTP 全球创新中心 全球数字贸易博览会“数贸非洲日” 一带一路中非合作产业园 中非经贸合作西湖大会	① 2025 年 11 月举办中非经贸和文化论坛，33 个项目集中签约，总金额 401.05 亿元 ② 2026 年 5 月举办“品牌出海·情动非洲”活动，发布《品牌出海中非数智地图》 ③ 受零关税政策推动，2026 年 5 月自非进口额同比增长 33.7%
湖北	中非创新合作中心 中国—非洲地学合作中心	① 2025 年 11 月举办中非创新合作与发展论坛，签约 39 项、挂牌 23 个服务平台 ② 2025 年 10—11 月举办第四届中非青年创新创业大赛 ③截至 2025 年 6 月，在非在建工程项目达 311 个，累计合同额 331.8 亿美元
山东	中非现代农业技术交流示范和培训联合中心 “万企出海鲁贸全球”外贸突破行动 中国（青岛）民营企业创业非洲研讨会	① 2026 年 1 月“烟台—塞内加尔”西非新航线开通； ②截至 2026 年 4 月，青岛港对非集装箱航线累计达 11 条 ③ 2026 年一季度烟台港中非件杂货班轮单季首破 200 万吨，同比增长 31.9%

资料来源：各省政府门户网站及公开报道。

1.2 中国对非投资的总量特征与结构演变

从中非合作论坛成立至今，中国对非投资经历了快速扩张与深度调整并行的发展阶段，这既反映了中国经济转型升级的内在需求，也映射出非洲大陆在全球价值链中地位的变化。

1.2.1 规模效益：投资规模螺旋上升，经济效益显著

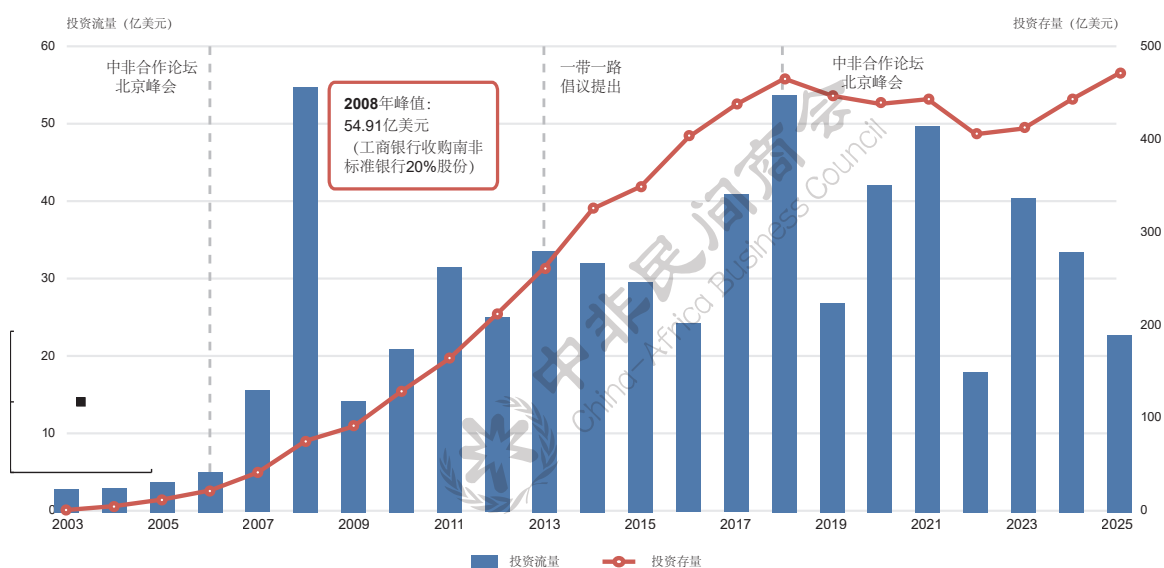
中国对非直接投资存量呈现跨越式扩张(见

图 2)。2003 年末，中国对非直接投资存量尚不足 5 亿美元。在中非合作论坛机制与“一带一路”倡议的共同推动下，投资规模稳步攀升，2018 年北京峰会召开期间达到 461.04 亿美元的阶段峰值。2019 年之后，受全球疫情、地缘政治风险上升、部分项目到期撤资及东道国政策调整等因素影响，投资存量出现阶段性回调，至 2025 年末回升至 466.81 亿美元，中

国仍是非洲大陆前四大外资来源地之一。与投资存量的平稳积累相比，投资流量的波动更为显著。2003 年中国对非投资流量仅 0.75 亿美元，2008 年受工商银行收购南非标准银行股权等大额交易拉动，一度攀升至 54.91 亿美元，

此后投资流量随全球经济周期起伏。长期来看，2003—2025 年中国对非投资流量年均复合增长率约 17%，整体呈螺旋式上升特征，波动性虽大但长期增长趋势明显。

图 2 中国对非直接投资存量与流量趋势（2003—2025 年）⁵



数据来源：中国商务部历年《中国对外直接投资统计公报》。

规模之外，投资效益同样值得关注。研究显示，中国对外直接投资（OFDI）对非洲国家的 GDP 增长具有统计显著的正向影响，并通

过收敛效应缩小非洲各国之间的发展差距、降低区域不平等；就业层面的数据显示，2021—2024 年中资企业在非洲累计创造超过 110 万

⁵ 数据说明：中国对外直接投资统计制度建立于 2002 年，并在 2004 年正式发布《2003 年度中国对外直接投资统计公报》（非金融部分）；2006 年中国开始开展金融类的对外直接投资统计工作，并在 2007 年首次共同发布全行业的对外直接投资统计公报，使中国的对外直接投资统计工作更加权威，更加全面。故本报告中中国对非直接投资存量与流量自 2003 年始。

个就业岗位。⁶由此可见，中国对非投资的价值不仅仅体现为资本存量的扩张，更在于切实带动当地经济增长与民生改善。上述效益大多在数年尺度上累积显现，这也反映出中国对非投资思路正由早期的短周期、机会型进入转向长期扎根、属地深耕。

1.2.2 市场主体：从国企主导到民间力量崛起

伴随规模扩张，中国对非投资主体结构发生深刻转变，从国企主导转向国企民企并进，民间投资力量加快崛起。截至 2025 年末，中国境外企业已遍布非洲 51 个国家（地区），覆盖率达 85%，在非境外企业的数量超 3500 家。⁷2025 年，中资企业对非全行业直接投资 36 亿美元，同比增长超 40%。其中，民营企业占对非投资企业总数的 70% 以上，在制造业、批发零售、数字经济、电子商务等领域尤为活跃，逐渐成为开拓非洲市场的重要力量。国有企业凭借在能源、矿产、基础设施等领域的资本与工程优势承担基础性、战略性项目，民营企业则以机制灵活、贴近市场的特点填补消费品、轻工制造、数字服务等空白，两类主体分工明晰、优势互补，共同构筑起中国对非投资的新格局。

在多元主体加快出海的背景下，行业组织的平台服务作用日益凸显。中非民间商会（简称 CABC）作为在联合国推动下成立、致力于促进中非经贸合作的全国性、非营利性民间商会组织，长期为民企出海提供支撑。目前，商会联系服务近 5000 家企业和机构，经贸投资业务遍及非洲 54 国，累计推动对非投资和再投资超 220 亿美元。商会在非设有国别代表处，形成了国内外服务联动的基础网络，并依托中非民间投资促进平台（CAPIPP）、中非民营经济合作论坛及《中国企业投资非洲报告》等核心载体，持续以融智、融商、融资服务为企业赋能，同时在政府与企业、中国与非洲之间发挥着信息中介与资源枢纽的功能。

1.2.3 区域分布：特色工业园区与重点产业集聚

在国别布局上，中国对非投资以一批标志性项目为锚点，在关键国别形成产业与要素的集聚，并逐步向周边辐射，构成区域化的投资格局。

在东非以互联互通带动制造业集聚：中国交建旗下的中国路桥承建了肯尼亚蒙内铁路及其配套的内罗毕内陆集装箱港（ICD），这重塑了东非物流走廊，带动了沿线产业园区的发展；

6 参见 Guo, Tongze, Guanpeng Dong, Dongyang Yang, and Dexin Liu. (2025). "Chinese Investment Promoted Economic Growth While Reducing Inequality in African Countries." *Journal of Geographical Sciences* 35 (6): 1263–1285. <https://doi.org/10.1007/s11442-025-2366-8>; 中非民间商会 (2025). 中国企业投资非洲报告 2025: 双向共生：中非投资共促非洲区域一体化. <https://www.cabc.org.cn/report-cn-2025.pdf>.

7 中华人民共和国商务部 (2026). 2025 年度中国对外直接投资统计公报. https://hzs.mofcom.gov.cn/cms_files/filemanager/146795751/attach/20269/f87a21e068264879900ee2a07e0ab74f.pdf.

由江苏永元投资开发的埃塞俄比亚东方工业园，与中国中铁、中国铁建分段承建亚吉铁路，从而联通内陆国家与吉布提出海口，吸引纺织、制鞋等劳动密集型产业落地；乌干达中乌姆巴

莱工业园依托区域公路网及东非铁路通道，形成建材、家电、汽车制造等多个产业集群，辐射东非内陆市场。

专栏 1 中乌姆巴莱工业园：东非工业化的“中非合作标杆”

中乌姆巴莱工业园是由中国民营企业天唐集团投建的国家级境外经贸合作区，也是中乌共建“一带一路”产能合作标志性项目。园区位于在乌干达东部姆巴莱市，占地面积 2.5 平方公里，距离乌干达首都坎帕拉 200 公里、肯尼亚边境 65 公里，毗邻标轨铁路项目⁸和三条国家级公路，是乌干达通往肯尼亚蒙巴萨港的重要交通枢纽，便捷辐射周边 2 亿人口东非市场。园内联合钢铁厂、鑫隆纺织、美好印染、林氏木业等中资龙头企业开展本地化加工、提升本土产业链附加值。截至 2025 年底，园区累计吸纳超 70 家中资企业入驻，创造上万本地就业岗位，成为东非知名国家级工业园。乌干达总统穆塞韦尼近期考察园区时强调：“工业园区模式是乌干达实现经济现代化的重要路径。中乌姆巴莱工业园的成功实践，为乌干达工业化提供了宝贵经验，乌中合作的一系列成就彰显非中友谊在共同迈向现代化的进程中历久弥坚。”

在西非依托资源开发与自贸区平台展开布局：由中国宏桥、韦立国际、烟台港等组成的“赢联盟”运营的几内亚博凯铝土矿，以及中国宏桥、中国宝武、中铝集团等参与开发的已投产的西芒杜铁矿，构成中国关键矿产供应的重要支点；由中国铁建、中非发展基金等共同投资的尼日利亚莱基自贸区与深水港，已发展为能源化工与转口贸易枢纽。

在中部非洲以关键矿产全产业链为布局特征：在刚果（金），华刚矿业等中资企业推动铜钴资源就地开发；在赞比亚，中国有色集团以谦比希铜矿为核心、依托赞比亚中国经济贸

易合作区，构建起“采—选—冶—加工”一体的铜业集群。

在南部非洲则以高端制造与消费市场为重心：南非海信工业园年产电视 100 万台、冰箱 50 万台，形成以家电制造为核心的区域生态；比亚迪等中国品牌加速布局新能源汽车销售与充电网络。

在北非以园区培育产业新城：中埃·泰达苏伊士经贸合作区从荒漠起步，构建以保税物流为“1”的商贸产业与新型建材、石油装备、高低压设备等制造业产业为“8”的“1+8”产业体系，再以综合服务与园区基建配齐城市功

⁸ 指由蒙内铁路、内马铁路以及乌干达境内规划铁路共同构成的东非标准轨铁路网络。

能，现已集聚 200 余家企业、上万本地就业岗位。

这些标志性项目不仅仅是资本的落点，更是产业链、就业与技能的扩散源。正如非洲开发银行（AfDB）在《非洲经济展望》及其区域一体化研究中强调的，交通走廊与产业园区、本地增值加工有机结合并升级为“经济走廊”，才能真正成为撬动非洲工业化与区域一体化的关键杠杆。⁹

1.2.4 产业结构：从资源驱动到多元协同拓展

过去 10 余年，中国对非投资的行业结构持续优化，逐步从早期由采矿、建筑主导的资源与工程驱动格局，转向制造、服务、数字、绿色等多元领域协同拓展。商务部的数据显示，2013 年我国对非直接投资存量最高的前五大行业合计约为 222.7 亿美元，占比约为 85%，其中采矿业、建筑业与金融业这三大领域的合计占比超过六成半；2025 年，建筑业跃居首位，采矿业从投资主角转为稳定的基础盘，制造业存量倍增并跃升为第三大领域，金融业稳步增长，租赁和商务服务业跻身前五。

从企业动向看，这一结构演进正进一步提速。一是制造业向纵深拓展，“销地产”模式加快落地。比亚迪在南非加大经销商网络与快

充基础设施投入，传音手机在非洲将制造、渠道、服务和创新全链路本地化，华坚集团在埃塞俄比亚承接我国国内纺织服装、鞋帽等劳动密集型产业转移，推动非洲本土化制造能力提升。二是绿色能源成为新增长极。全球能源智库 Ember 的统计显示，2025 年中国对非光伏组件出口约 18.8GW，同比增长约 48%，¹⁰ 隆基绿能、天合光能、晶澳科技等组件企业与阳光电源、华为数字能源等逆变器及储能系统企业相继出海，清洁能源电站与配套绿电项目将密集涌现。三是数字经济同步升温。数据中心、跨境电商成为投资风口，小米已在埃及、南非、尼日利亚等 16 个非洲国家开展业务并计划进一步扩大布局；中非双方正推进共建 20 个数字基建与数字转型示范项目。与此同时，金融、现代物流、数字服务等服务业快速补位，与制造业形成配套协同；现代农业则从新兴领域向支柱性产业演进。

联合国开发计划署助理署长、非洲区域局局长阿胡娜·伊扎康瓦指出，“当前中国对非投资正加速向制造业、旅游业、数字产业等多元领域拓展”。¹¹ 这一变化直观体现了中非合作从输血到造血、从援助到共建的转型。

9 参见 African Development Bank Group(2024).African Economic Outlook 2024.<https://www.afdb.org/en/documents/african-economic-outlook-2024>; African Development Bank Group(2025).2025 Annual Meetings: Regional Corridors as Drivers of Continental Integration.<https://am.afdb.org/en/news/2025-annual-meetings-regional-corridors-drivers-continental-integration>.

10 Ember(2026).Global Electricity Review 2026.<https://ember-energy.org/latest-insights/global-electricity-review-2026/global-electricity-insights/>.

11 中国经济网(2025).中非产业链合作走深走实.http://www.ce.cn/xwzx/gnsz/gdxw/202506/t20250620_2333359.shtml.

1.2.5 服务机构：智库支撑与综合服务体系

对非投资生态的成熟，亦体现在其正从企业单打独斗转向专业机构协同护航。围绕投资全周期的信息、研究、法律、金融需求，智库高校、法律仲裁与金融保险等机构正形成合力，共同破解信息不对称、风险难对冲的传统困境。

国内对非研究以一批深耕区域国别研究的高校智库为支撑，中国社会科学院西亚非洲研究所、北京大学非洲研究中心等机构底蕴深厚，长期支撑中非合作。近年来，特色对非研究机构持续涌现。例如，湖南大学非洲研究院是中国双一流高校中首个聚焦非洲的实体学院，拥有支撑湖南对非经贸合作的高端智库，获批教育部哲学社会科学实验室——中非经贸合作智能实验室，开创了以数智创新赋能非洲研究，助推中非合作高质量发展的新模式；同时设有

中非文化交流中心，建有《中非经贸研究（中英文）》期刊，推动经贸和人文融合发展。

综合服务体系重点从法律与金融两端提供支撑。在法律咨询方面，中非经贸仲裁院于2025年第四届中非经贸博览会上首次亮相，为百余家企业提供法律指引；同年7月，中非合作论坛—法治论坛在长沙举行，来自中国与非洲26个国家的法学、法律界人士与会，中国国际经济贸易仲裁委员会中非庭审中心成为跨境纠纷解决的专业化通道，法治正成为中非经贸合作行稳致远的重要保障。在金融服务方面，中非发展基金、中非产能合作基金以股权投资撬动企业对非投融资，已落地南非海信产业园、中埃·泰达苏伊士经贸合作区等标志性项目，中国出口信用保险公司则为海外投资提供信用保险，两者共同构筑起资本供给与风险对冲的保障网。

1.3 新阶段三重动力交汇共塑中非合作新机遇

中非投资合作能够在复杂多变的国际环境中持续深化，根本原因在于三重力量的历史性交汇：中国凭借完整的工业体系与绿色产能优势加快全球化布局，非洲城市化、工业化、农业现代化进程加速释放广阔的投资需求，大国竞合与人工智能革命重塑全球产业与地缘格局，三者共同塑造着中非投资合作的新机遇与新逻辑。

1.3.1 中国产业禀赋：优势产能与全球化布局

历经数十年的发展，中国形成了门类齐全、配套完整的现代工业体系，在装备制造、基础设施工程、消费电子、轻工纺织与建材化工等领域形成规模化生产能力与显著成本优势，并在光伏、储能、新能源汽车等绿色产业上率先构建起从上游材料到终端产品的完整产业链。与此同时，部分欧美市场通过关税与准入壁垒限制中国产品进入，叠加国内要素成本上升、

部分行业内需市场趋于饱和，这推动中国产业向外寻求具备市场潜力与资源禀赋的地区并延伸布局。在此背景下，非洲凭借旺盛的发展需求、储备丰富的关键矿产以及 AfCFTA 框架下的统一市场前景，成为中国产业全球化布局的重要目的地。

以绿色产能合作为代表性领域，在电动汽车领域，国际能源署（IEA）的统计显示，非洲电动汽车年销量从 2023 年的约 4000 辆跃升至 2025 年的约 2.5 万辆，两年增长逾 5 倍，比亚迪在非洲市场的份额同期从约 4% 升至约 35%；¹² 在绿色技术贸易方面，2024 年中国对非洲出口的低碳技术产品（LCTs）达 98 亿美元，约占对非出口总额的 5.4%，较 2013 年的不足 40 亿美元翻番有余，¹³ 非洲正成为中国新能源产品增长最快的海外市场之一。

绿色产能之外，中国产业在非洲的布局还在多个领域同步展开。在基础设施与工程建设领域，中国企业深度参与非洲铁路、港口、电力与通讯网络建设。在轻工制造、家电、建材、汽车及零部件等领域，本地化组装与产能转移稳步推进，这带动技术、标准与管理经验同步

“走出去”。中国以产能、技术与资本助力非洲工业化进程与本地制造能力提升，非洲则以市场、资源与区位为中国产业开辟新的增长空间，双方在优势互补中实现互利共赢。

1.3.2 非洲发展动能：“三化”进程催生产业需求

非洲正同步推进城市化、工业化、农业现代化，三大转型叠加释放了广阔而持续的投资需求。在城市化方面，经合组织（OECD）的预测显示，非洲的城市化率将从 2020 年的约 54% 上升至 2050 年的约 65%，¹⁴ 由此催生住房、交通、供水、通讯等大规模基础设施与消费需求。在工业化方面，非洲的制造业基础仍然薄弱，撒哈拉以南非洲地区的制造业占比长期为 10% 左右，¹⁵ 非洲各国普遍将产业升级、产能合作与园区建设作为政策优先项，这为中非产业链合作、产能转移提供了广阔空间。在农业现代化方面，非洲拥有全球 60%~65% 的未耕种耕地以及全球 9% 的可再生淡水资源，但撒哈拉以南地区的灌溉面积仅占总耕地面积的 3% 至 4%，¹⁶ 单产偏低、靠天吃饭问题突出，灌溉

12 IEA(2026).Global EV Outlook 2026 – Trends in electric cars.<https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2026/trends-in-electric-cars>.

13 Global Development Policy Center(2026). China-Africa Economic Bulletin.<https://www.bu.edu/gdp-cn/files/2026/05/GCI-China-Africa-Bulletin-2026-CH.pdf>.

14 OECD & AfDB(2025).Africa's Urbanisation Dynamics 2025.https://www.oecd.org/en/publications/2025/03/africa-s-urbanisation-dynamics-2025_005a8aa0.html.

15 World Bank(2026).Manufacturing, value added (% of GDP) – Sub-Saharan Africa (NV.IND.MANF.ZS).<https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.MANF.ZS?locations=ZG>.

16 参见 United Nations(2026).Africa's water is its future. Who will govern it?.https://www.un.org/osaa/en/news/africas-water-its-future-who-will-govern-it?utm_source=flipboard&utm_content=other; AGRA(2025).Rapport sur les Systèmes Alimentaires en Afrique : moteurs de changement et innovations.<https://agra.org/wp-content/uploads/2025/09/AFSR2025-FR.pdf>.

工程、良种培育、农机装备、仓储物流与农产品深加工等领域蕴藏着巨大的合作潜力。综合来看，非洲的“三化”需求与中国在基建、制造、农业技术领域的比较优势高度契合，也与多边合作倡议形成呼应。此前金砖国家领导人于约翰内斯堡会晤期间，中方发布《支持非洲

工业化倡议》《中国助力非洲农业现代化计划》《中非人才培养合作计划》三项举措，从产业、农业与人才三个维度支持非洲一体化与现代化建设（见专栏2）。这些安排与非盟《2063年议程》的发展目标相衔接，为投资与产能对接非洲自主发展需求提供了机制载体。

专栏 2 金砖南非峰会上中方提出三大计划支持非洲工业化与农业现代化

- 《支持非洲工业化倡议》：中国将支持非洲发展制造业、数字产业和可再生能源，加强知识共享和技术转移，优化对非贸易便利化措施，扩大非洲优质工业制成品进口，推动建设区域中心示范园区。
- 《中国助力非洲农业现代化计划》：中国愿同非方深化农业发展战略对接，加强可持续农业、数字农业、蓝色经济等领域的合作，帮助非洲培育和拓展农业产业链、提升农产品附加值，扩大非洲农产品输华规模。
- 《中非人才培养合作计划》：中非将共同培养面向治理能力现代化、面向经济社会发展、面向科技创新增效、面向民生福祉改善的各类人才，助力非盟实现《2063年议程》第一个十年计划中人力资本开发等目标。

1.3.3 全球格局演变：大国竞合与人工智能革命

在中非双向需求之外，全球格局的两大变量正深刻影响着非洲的发展路径与投资环境。一是大国博弈升温，围绕非洲的市场、资源与通道竞争明显加剧。美国方面，《非洲增长与机遇法案》（AGOA）走向的不确定性上升。该

法案于2025年9月30日到期失效，后经美国国会补充立法，于2026年2月追溯延续至2026年12月31日，¹⁷其存续前景仍受美国国内政治牵动。与此同时，美方对南非、尼日利亚等国加征“对等关税”，这对非洲出口形成压力。欧盟方面，其通过全球门户（Global Gateway）计划加大对非投入（约有1500亿欧

17 美国贸易代表办公室（2026）。Statement from Ambassador Jamieson Greer on the Reauthorization of the African Growth and Opportunity Act. <https://www.ustr.gov/about/policy-offices/press-office/press-releases/2026/february/statement-ambassador-jamieson-greer-reauthorization-african-growth-and-opportunity-act>

元投向非洲)，¹⁸并与南非、卢旺达、刚果（金）、赞比亚、纳米比亚等国达成关键矿产伙伴关系。此外，连接安哥拉、刚果（金）与赞比亚的洛比托走廊（Lobito Corridor）成为多方竞逐的焦点，欧盟通过“团队欧洲”已调动超过20亿欧元，美国国际发展金融公司（DFC）为洛比托铁路提供了约5.53亿美元的直接贷款。¹⁹大国竞争在客观上抬升了非洲的议价能力，非方的应对也日益主动。非盟在2025年2月的第38届峰会上通过了《非洲绿色矿产战略》（AGMS），南非则以二十国集团（G20）主席国身份推动关键矿产“本地增值”议程，力求将资源优势转化为产业与就业。相较于零和式竞争逻辑，中非合作立足于非洲主体性与中非互补性，不以构建排他性阵营为目标，而是以尊重非洲自主选择、服务非洲增值需求为落脚点。

二是人工智能革命加快，非洲正成为全球算力与数字基建投资的新兴前沿。据市场研究机构Arizton的预测，非洲数据中心投资市场的规模（受AI工作负载驱动）将从2025年的约36.4亿美元增至2031年的约87.6亿美元，年

均复合增长率约为15.76%。²⁰根据SAP的测算，若非洲能占据全球AI市场约10%的份额，那么到2030年人工智能有望为非洲经济带来约1.5万亿美元的增量。²¹因此，非洲将人工智能作为落实非盟《2063年议程》与联合国可持续发展目标的战略性资源，比如非盟出台《非洲大陆人工智能战略》，毛里求斯、肯尼亚、埃及等国相继推出本国规划。现阶段，非洲智能化转型受制于基础设施短板与本土能力不足，非洲数据中心的容量在全球的占比不足1%，仅有2%的数据在本地存储，互联网上非洲本土语言内容的占比不到1%，电力供给短缺进一步抬高了数字技术普及的门槛。上述发展短板与中国在数字基础设施、技术能力与能源供给领域的优势相耦合。中国持续参与非洲光纤网络、5G、数据中心等数字基建投资，依托人工智能技术打造非洲本土场景的创新应用，同时依托清洁能源与电网建设优势，为非洲算力设施提供“绿电+算力”的一体化解决方案，推动中国技术、资本和治理经验与非洲的发展需求深度结合。

18 European Commission(2025).EU-Africa Global Gateway Investment Package.https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/global-gateway/initiatives-sub-saharan-africa/eu-africa-global-gateway-investment-package_en.

19 参见 European Commission(2025).Lobito Corridor: building the future together.https://international-partnerships.ec.europa.eu/lobito-corridor-building-future-together_en; DFC(2025).DFC CEO Ben Black Signs Loan Agreement for Lobito Atlantic Railway,Securing Critical Minerals for Mutual U.S.-Africa Benefit.<https://www.dfc.gov/media/press-releases/dfc-ceo-ben-black-signs-loan-agreement-lobito-atlantic-railway-securing-financial-afrik>(2025).DFC commits \$553 million to Lobito Corridor alongside Angola.<https://www.financialafrik.com/en/2025/12/27/dfc-commits-553-million-to-lobito-corridor-alongside-angola/>.

20 Arizton(2026).Africa Data Center Market Investment to Reach USD 8.76 Billion by 2031,as South Africa, Kenya, Nigeria, and Egypt Emerge as Strategic Hubs - Arizton.<https://www.prnewswire.com/news-releases/africa-data-center-market-investment-to-reach-usd-8-76-billion-by-2031--as-south-africa-kenya-nigeria-and-egypt-emerge-as-strategic-hubs--arizton-302809272.html>.

21 SAP(2025).AI Projected to Add \$1.5 Trillion in Africa by 2030.<https://news.sap.com/africa/2025/06/ai-projected-to-add-15-trillion-in-africa-by-2030/>.

02

贸易繁荣与制度型开放：
零关税红利与中非产业链协同

在中非投资合作的诸多驱动因素中，贸易制度的变革居于先导地位。2024年12月1日，中国对包括33个非洲建交国在内的所有建交最不发达国家实施100%税目产品零关税；2026年5月1日，这一待遇进一步扩围

至全部53个非洲建交国，中国由此成为全球首个对所有非洲建交国实现全覆盖零关税的主要经济体。这既是对2024年北京峰会“贸易繁荣伙伴行动”的落实，也是中国制度型开放的一次标志性实践。

2.1 扩围历程：从局部减让到全面零关税

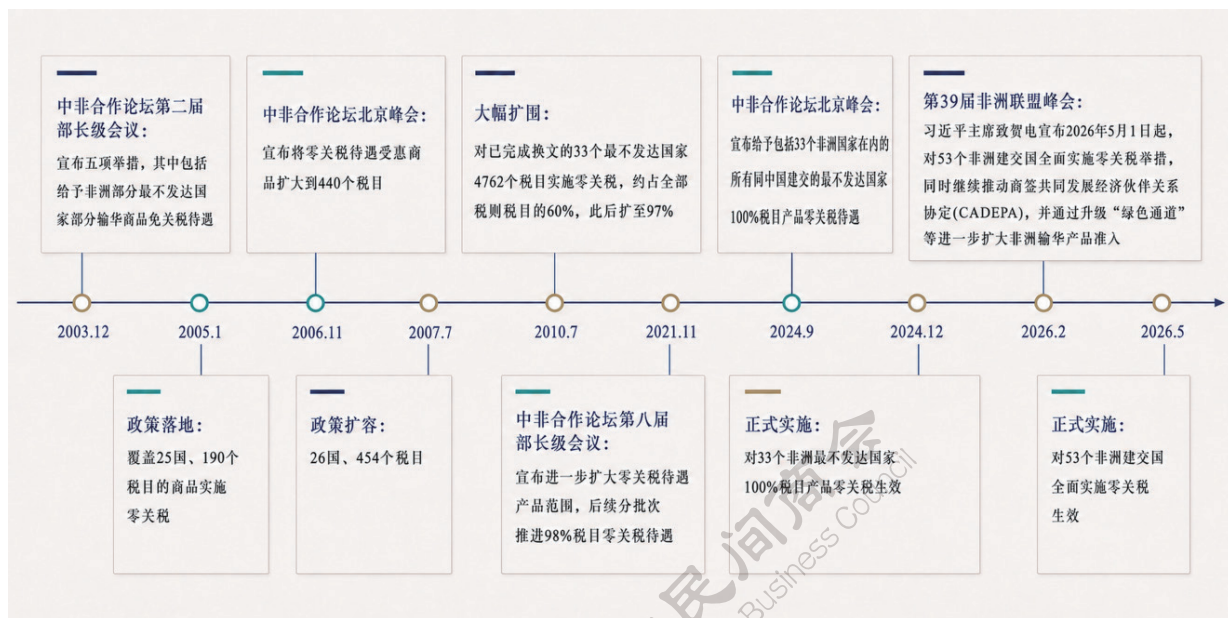
中国对非零关税呈现循序渐进、持续扩容的演进路径（见图3）。2005年，中国首次面向25个非洲最不发达国家的190个税目实施零关税。此后，依托中非合作论坛承诺，政策覆盖范围与受惠税目持续扩容。2007年扩至454个税目，2010年提升至4762个税目，后续分阶段将税目覆盖比例逐步提升至97%、98%。2024年，北京峰会实现从部分税目到全部税目的质变。2026年，零关税受惠范围由最不发达国家进一步扩展至全部非洲建交国，实现了对非贸易开放由点及面、由浅入深的层层

递进。

在单边普惠持续加码的同时，零关税正从单边给予向双边共建的制度化轨道演进。中方推出共同发展经济伙伴关系框架协定（CADEPA），采取“框架协定—早期收获—模块协定”三步走机制：先以框架协定确立合作方向，依托早期收获安排就部分领域先行达成互惠开放，最终以模块化协定逐步扩展至货物、服务、投资等更广阔的领域。截至2026年7月，已有38个非洲国家与中国签署共同发展经济伙伴关系框架协定。²²

22 央广网 (2026). 中国与纳米比亚签署共同发展经济伙伴关系框架协定. https://news.cnr.cn/native/gd/20260715/t20260715_527712231.shtml.

图 3 中国对非零关税政策扩围主要历程



资料来源：国务院关税税则委员会、中非合作论坛官网、中国—非洲国家 SPS 合作信息网。

2.2 积极动向：零关税下贸易的量增与结构优化

2.2.1 产品特征：规模扩张与结构优化

1) 中国自非进口规模

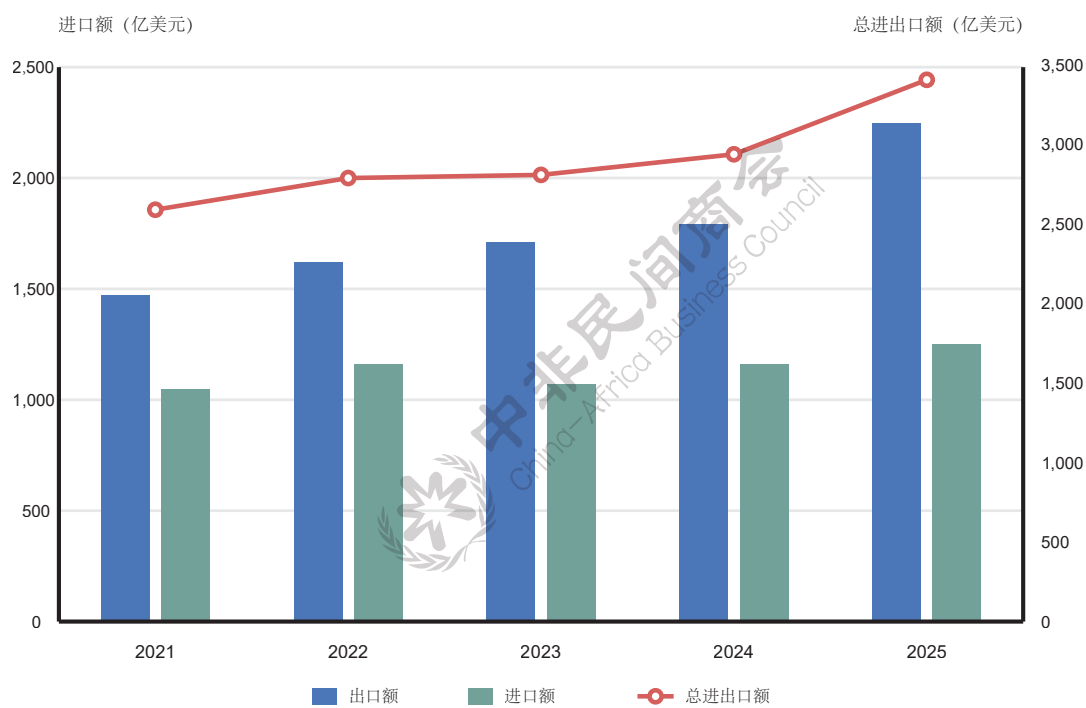
中非贸易在“十四五”期间持续攀升，进口规模稳中有进（见图4）。2021—2025年中非进出口贸易总额由约2542亿美元逐年扩大，2025年增至约3480亿美元，创历史新高。其中，中国自非进口额由2021年的约1059亿美元升至2025年的约1230亿美元，五年间稳步扩张。就2025年而言，进口额约1230亿美元，同比增长5.4%，在全球大宗商品价格波动、部分资源品运量调整的背景下仍保持正增长，这初步显现出梯次性零关税政策对进口的托底支

撑作用。需要看到的是，同期中国对非出口额约为2250亿美元，同比增长25.8%，进口增速明显低于出口增速，贸易顺差扩大至约1020亿美元——这一“出快进慢”的态势，也正是从促进中非贸易平衡发展的视角出发，进一步理解全面零关税政策深层用意的现实起点。

随着零关税政策梯次落地，中国自非进口增长动能持续释放，并于近期显著加速（见图5）。2025年中国自非月度进口规模介于90亿至125亿美元，年初受春节因素影响回落至80余亿美元，其后随首档全面零关税（2024年12月1日对33个非洲最不发达国家生效）红利的传导逐月企稳回升；2026年零关税扩

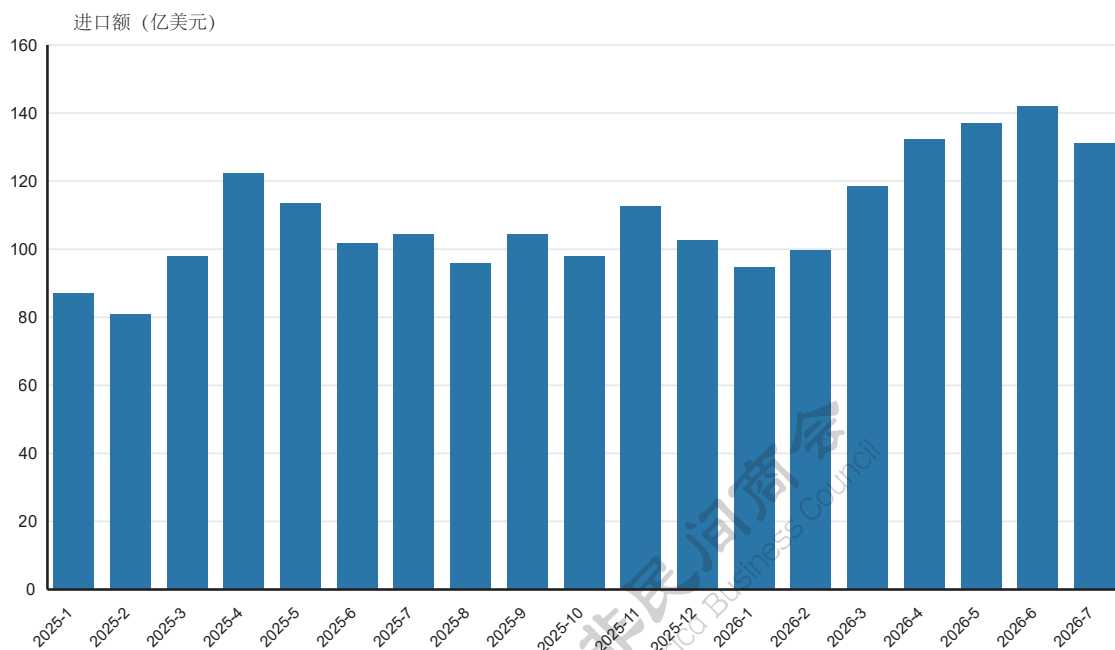
围至全部 53 个非洲建交国，政策实施后的 5—7 月合计进口约 415.7 亿美元，同比增长 28.0%，占 1—7 月自非洲进口总额的近五成。月度进口走势与政策扩容实施节点高度匹配，直观佐证了制度型开放红利持续转化为进口的实际增量。

图 4 中非贸易趋势（2021—2025 年）



数据来源：海关总署。

图 5 中国自非进口贸易趋势（2025 年 1 月—2026 年 7 月）



数据来源：海关总署。

2) 进口产品品类结构

从品类结构看，中国自非进口长期呈现能矿资源高度集中、制成品占比偏低的典型特征。零关税实施后，加工品同等免税，相关品类的增长趋势反映出非洲对中国出口结构多元化的苗头。表 3 显示，2025 年矿产品与金属石料制品两大类进口产品合计约 1137 亿美元，占自非进口总额的九成以上（约 92%），二者主要由原油、铜钴、铝土矿、铁矿等大宗商品构成，进口规模变动更多受制于国际价格与产运节奏而非关税升降；相比之下，农产品、木制品、纺织服装、化学制品等初加工品类与劳

动密集型品类的合计占比不足一成，这直观反映出非洲出口仍集中于价值链中低端。但在资源大盘之外，边际变化已然显现：2026 年 1—7 月，纺织服装、交通设备分别增长 36.1% 和 80.4%，化学制品在 2025 年大增 43.8% 的基础上继续增长 11.6%；同时，更多来自非洲的优质产品进入中国市场，全面零关税落地两个月内，中国自非进口的水产品、纺织原料同比均实现两位数的增长，鳄梨、苹果、橙子、葡萄柚等特色水果的进口额分别增长了 1.3 倍、89.6%、27.9% 和 11.9%，这彰显出更多消费红利与合作空间。

表 3 中国自非进口产品品类情况 ²³

品类	2025 年 1—12 月			2026 年 1—7 月			全面零关税落地			
	进口 (亿美元)	份额 (%)	同比 (%)	进口 (亿美元)	份额 (%)	同比 (%)	首月		次月	
							进口 (亿美元)	同比 (%)	进口 (亿美元)	同比 (%)
农产品	43.8	2.2	-9.2	28.6	2.3	-0.3	5.6	8.0	3.7	-16.1
矿产品	731.1	10.1	11.0	503.4	11.0	20.6	77.2	19.1	82.7	42.5
化学制品	25.0	1.0	43.8	15.9	1.0	11.6	3.6	56.5	1.9	-23.3
纺织服装	7.7	1.8	-7.0	5.7	2.1	36.1	0.7	-6.1	1.1	72.8
木制品	11.1	2.4	-13.6	6.3	2.4	0.3	1.0	7.7	0.8	-6.1
金属石料制品	405.9	14.4	-1.9	303.9	10.9	24.9	50.1	24.1	53.7	48.2
电子设备	5.1	0.1	-32.9	2.7	0.0	-20.5	0.3	-31.2	0.4	-15.7
交通设备	0.4	0.1	-13.4	0.4	0.1	80.4	0.1	167.7	0.1	97.2
其他制品	0.1	0.1	-35.9	0.1	0.1	5.9	0.0	-19.1	0.0	-14.4

资料来源：海关总署、对外经济贸易大学数字经济实验室相关报告。

结合各类核心商品税率变动数据(见表4)，不同品类对零关税政策的反馈差异可归纳为三类特征。其一，能矿资源品减税增益有限。原油、铜矿、铝土矿等大宗商品的原始最惠国税率多已处于 0 至 5% 的低位，零关税的直接降税空间相对狭窄，其贸易规模变动主要取决于产量、装运节奏与国际价格。其二，特色农产品的出

口红利集中释放。咖啡、芝麻、可可、烟叶、柑橘等农产品此前的关税区间达 8% 至 30%，降税红利最为明显。其三，制造业获得转型激励。尼日利亚蓝湿羊皮在政策落地首日即实现零关税通关，这充分体现出零关税对加工品的同等免税，为非洲从初级产品出口向本地加工增值转型提供了明确的制度性激励。

23 表 3 中“份额”为该类产品对非洲贸易额占该类产品全部贸易额比重。

表 4 非洲对中国出口的主要产品的关税变化列举

商品分类	主要商品类别	作为最惠国税率（此前）	对非优惠税率（此后）	降税幅度
能源、矿产品及贱金属制品	钴产品	4%	0%	-4%
	阴极铜	2%	0%	-2%
	各类矿砂及精矿	0%	0%	无变化
	原油	0%	0%	无变化
农产品	柑橘	11%~30%	0%	-30%~-11%
	芝麻	10%	0%	-10%
	烟叶	10%	0%	-10%
	咖啡生豆	8%	0%	-8%
	可可豆	8%	0%	-8%
	天然橡胶	20%	20%	无变化
制造业	皮革制品	5%~14%	0%	-14%~-5%
	汽车零部件	6%~10%	0%	-10%~-6%

资料来源：国务院关税税则委员会历年公告、中非发展基金相关报告。

专栏 3 中国对非全面零关税政策“首单”货物多点开花

零关税政策落地以来，多批非洲货物在中国各地口岸陆续通关。

- 全国首票：南非苹果在深圳通关。2026 年 5 月 1 日零时，24 吨产自南非的苹果经深圳湾口岸快速监管验放，关税税率从 10% 降至 0，成为政策生效后全国首票进口通关货物。
- 全国首票凭进口商声明享惠并在青岛通关。2026 年 7 月 22 日，嘉里粮油（青岛）有限公司凭借自主出具的进口商原产地声明，进口的坦桑尼亚芝麻顺利享受零关税待遇，减让税款约 20 万元。这是中国首票凭进口商声明享惠的非洲货物。
- 各地首单陆续落地。2026 年 5 月 1 日，516 吨埃及鲜橙在上海外高桥港区通关，单批减让关税约 32 万元；同日，6000 余瓶南非红酒经湖南长沙黄花机场海关监管放行。2026 年 5 月 3 日，318 件原产南非的发动机衬垫在重庆海关所属两路寸滩海关快速办结通关手续；同日，747 吨尼日利亚牛骨粒抵达大连大窑湾口岸，企业节省税款 30 余万元。

2.2.2 区域特征：多点开花与优势增强

由于各国享惠起点不一，红利的显现有先有后、并非均质，而是沿着品类分化、区域分异、主体多元的路径逐步展开。表 5 按区域分组，呈现了各国零关税生效时间与优势受惠品类，清晰展示了 53 个建交国的受惠格局。

表 5 区域分析：53 个建交国零关税总览 ²⁴

区域	国家	生效日期	优势或受惠品类
北部非洲	 阿尔及利亚	2026/5/1	油气、铜、软木、脂肪酸、羊毛
	 埃及	2026/5/1	冷冻草莓、鲜橙、亚麻、棉花
	 利比亚	2026/5/1	原油
	 摩洛哥	2026/5/1	铜、机电、阿甘油、鱼油
	 苏丹	2024/12/1	芝麻、花生、棉花、阿拉伯胶
	 突尼斯	2026/5/1	纺织、机电、橄榄油

24 注：表中“生效档位”即全面零关税待遇可确认生效日期，分三类：① 2024/12/1（33 个最不发达国家先行）；② 2026/5/1（20 个非最不发达国家，特惠税率，2026/5/1—2028/4/30）；③ 刚果（布）经《共同发展经济伙伴关系协定》框架下的早期收获安排，提前于 2026/4/1 生效。关于早期收获安排，刚果（布）为首个完成早期收获安排签署的非洲国家，相关安排已于 2026 年 4 月 1 日生效；肯尼亚于 2026 年 3 月签署早期收获安排，相关安排中未公布生效日期，本表按可确认的普惠措施日期（2026/5/1）计；塞舌尔已与中方就早期收获安排达成一致，暂无签署或生效公告，亦按 2026/5/1 计。上述三国在表 5 中标*。

区域	国家	生效日期	优势或受惠品类	
西部非洲		贝宁	2024/12/1	棉花、腰果
		布基纳法索	2024/12/1	芝麻、棉花、乳木果
		佛得角	2026/5/1	渔产、轻工品
		科特迪瓦	2026/5/1	可可、可可膏、腰果
		冈比亚	2024/12/1	腰果、渔产
		加纳	2026/5/1	可可、腰果、乳木果油
		几内亚	2024/12/1	铝土矿、铁矿、可可、腰果、渔产
		几内亚比绍	2024/12/1	腰果、渔产、芝麻、花生
		利比里亚	2024/12/1	铁矿、木材、可可
		马里	2024/12/1	芝麻、原棉、花生、芒果
		毛里塔尼亚	2024/12/1	铁矿、渔产
		尼日尔	2024/12/1	铀、芝麻
		尼日利亚	2026/5/1	油气、可可、芝麻、生姜、大豆、蓝湿羊皮
		塞内加尔	2024/12/1	花生、芝麻、海产
		塞拉利昂	2024/12/1	可可、钛铁矿、渔产
	多哥	2024/12/1	芝麻、大豆	
南部非洲		博茨瓦纳	2026/5/1	铜镍、草饲牛肉
		莱索托	2024/12/1	纺织、服装
		纳米比亚	2026/5/1	铀、渔产
		南非	2026/5/1	铁铬、铂族、锰、煤、柑橘、坚果

区域	国家	生效日期	优势或受惠品类
东部非洲	 布隆迪	2024/12/1	咖啡、茶叶
	 科摩罗	2024/12/1	香草、丁香、依兰精油
	 吉布提	2024/12/1	盐、畜产品
	 厄立特里亚	2024/12/1	矿产、渔产
	 埃塞俄比亚	2024/12/1	咖啡、油籽
	 肯尼亚 *	2026/5/1	咖啡、鲜花、牛油果、坚果
	 马达加斯加	2024/12/1	香草、丁香、渔产
	 马拉维	2024/12/1	烟草、茶叶、大豆、夏威夷果
	 毛里求斯	2026/5/1	食糖、纺织、渔产
	 莫桑比克	2024/12/1	芝麻、烟草
	 卢旺达	2024/12/1	咖啡、鳄梨
	 塞舌尔 *	2026/5/1	渔产、水产加工品
	 索马里	2024/12/1	畜产品、乳香
	 南苏丹	2024/12/1	油气、芝麻
	 坦桑尼亚	2024/12/1	腰果、芝麻、矿产
	 乌干达	2024/12/1	咖啡、干辣椒、野生水产、可可豆
	 赞比亚	2024/12/1	铜、烟草、夏威夷果
	 津巴布韦	2026/5/1	烟草、锂、铬、柑橘、坚果

区域	国家	生效日期	优势或受惠品类
中部非洲	 安哥拉	2024/12/1	原油
	 喀麦隆	2026/5/1	原油、木材、可可膏
	 中非共和国	2024/12/1	木材
	 乍得	2024/12/1	阿拉伯胶、芝麻、花生
	 刚果（布）*	2026/4/1	原油、木材、花生、茯苓、可可
	 刚果（金）	2024/12/1	铜、钴、矿砂
	 赤道几内亚	2026/5/1	原油、木材
	 加蓬	2026/5/1	锰矿、原油、木材
	 圣多美和普林西比	2024/12/1	可可

资料来源：国务院关税税则委员会公告、中非发展基金相关报告。

1) 北部非洲：政局扰动之下，结构多元化潜力渐显

2025 年，北非六国对中国的出口额约为 43.8 亿美元，同比下降约 10.8%，降幅主要源于苏丹、利比亚受地缘政治冲突与港口封锁拖累而出口骤降。剔除政局扰动因素，北非正呈现能矿基础稳固、农产品特色凸显、工业制成品起步的多元化演进态势。埃及是结构转型的核心支点：2025 年对中国的出口额约为 8.2 亿美元，增长 42.1%，冷冻草莓以约 0.9 亿美元成为对中国出口最大的单品；2026 年前 7 个月以 6.6 亿美元、增长 55.2% 延续增势，其中冷冻草莓出口额达 1.2 亿美元，同比增长 99.6%，已超 2025 年全年水平，叠加其作为全

球重要长绒棉、亚麻产地优势，零关税将为其农业与制造业出口打开新空间。摩洛哥则依托资源与区位优势谋求价值链跃升，2025 年对中国的出口额约为 10.9 亿美元，其中机电与电子产品对中国的出口已初具规模，占比约为三分之一，全面零关税将为其电子产品出口打开价格空间；同时，摩洛哥掌控全球逾 90% 的商品级阿甘油（原税率 20%），可借跨境电商扩大对中国的出口。2026 年 1—7 月，北部非洲对中国的出口额约为 32.4 亿美元，增长 42.8%，约占同期全非的 3.7%，其能矿基础稳固，农产品与工业制成品结构多元化延续。

2) 西部非洲：增速领先，能矿主导总量、农产品点状突破

西部非洲 2025 年对中国的出口额约 251.2 亿美元，同比增长 38.1%，是五区中增速最快的区域，增长动能主要集中在能矿产品。几内亚铝土矿是区域出口主力，能矿产品约占区域出口额的 89%，但这类商品的原关税基数偏低，零关税拉动效果有限。区域农产品总量仍处于调整期，但内部结构已出现明确的正向分化：区域芝麻对中国的出口额约为 8.7 亿美元，增长 16.3%，可可及其制品增长 44.4%，腰果增长 45.3%。以塞内加尔为例，其属于最不发达国家，已率先享受零关税，花生油出口通道打通后，其初榨花生油对中国的出口额从 2024 年的 126 万美元跃升至 2025 年的 1830 万美元，2026 年 1—7 月再增长 532.8%，去壳花生同期增长 227.6%，这是政策拉动最不发达国家农产品出口增加的直接样本。此外，加纳（可可及其制品增长 58.0%）、科特迪瓦（可可增长 37.3%，去壳腰果出口达 0.34 亿美元）是重要补充，多点印证了农产品红利的区域扩散。2026 年 1—7 月，西非对中国的出口额约为 165.8 亿美元，同比增长 6.4%，约占同期全非对中国出口额的 19.1%；受占比最高的芝麻出口额回落的影响，同期区域农产品的出口额同比下降 29.4%，但腰果逆势增长 59.8%，其中去壳腰果增长 89.0%，加工品优先的特征进一步强化。

3) 南部非洲：出口体量大，红利指向农牧与渔产

南部非洲的出口体量居五区前列。2025 年其对中国的出口额约为 328.9 亿美元，同比增长 2.1%，其中南非约为 306.1 亿美元，约占区域总额的 93% 且同比基本持平，构成区域总量的稳定支撑。区域内除莱索托外，均自 2026 年 5 月 1 日起享惠，政策窗口尚短；加之铂族、铬、锰等核心矿产原税率已近于零，零关税对该区域出口总量的边际拉动有限，潜在红利主要指向此前关税较高的农牧与渔业产品。例如，纳米比亚 2025 年对中国的出口额约为 12.7 亿美元，同比增长 52.1%，零关税落地后，其大西洋渔场出产的冻鱼等高品质渔产品（原税率为 10%—12%）将获得直接的价格竞争力提升；博茨瓦纳依托铜镍与草饲牛肉，2026 年上半年对中国出口额约 7.2 亿美元、同比增长 73.5%，为区域内增速较快的国家。2026 年 1—7 月，南部非洲对中国的出口额约为 233.8 亿美元，同比增长 24.2%，约占同期全非的 27.0%，居五区第二。

4) 东部非洲：政策效应显著，咖啡贸易强势领衔

东部非洲 2025 年对中国的出口额约为 136.4 亿美元，同比增长 11.7%。区域内多个最不发达国家自 2024 年 12 月起先行享惠，农产品红利持续释放。咖啡是最直接的政策印证：2025 年中国自非洲进口的咖啡总额约 5.82 亿美元，为 2024 年的 3.7 倍。该区域中埃塞俄

比亚的单体效应最强，2025 年对中国的出口额约为 7.8 亿美元，同比增长 90.5%，其中咖啡约为 4.95 亿美元，为上年的近 5 倍，实现了对中国出口咖啡的历史性突破。随着中资企业参与当地分选、烘焙与仓储环节，零关税红利有望向咖啡价值链上游延伸。乌干达则展现出多品类系统性拉动，2025 年其对中国的出口额约为 1.38 亿美元，增长 73.7%，其中咖啡出口翻倍至 0.6 亿美元，干辣椒于 2024 年 9 月获输华检疫准入，并于 2026 年实现首批出货。卢旺达鲜食鳄梨于 2025 年 11 月获批输华检疫准入，进一步佐证了东非“精品农产品 + 首次准入”的红利释放模式。2026 年 1—7 月，东部非洲对中国的出口额约为 113.3 亿美元，同比增长 41.6%，约占同期全非的 13.1%，同期区域内农产品的出口额同比增长 13.5%，中国自非咖啡进口额达 4.34 亿美元，增长 35.3%，红利延续释放。

5) 中部非洲：资源品主导总量，制度示范先行先试

2025 年中部非洲对中国的出口额约为 477.7 亿美元，同比下降 2.9%，与北部非洲同为负增长区域，主因是刚果（金）、安哥拉两国合计占该区域出口额的 79%，资源品占比超过 99%，其贸易额受国际价格与产量波动主导而非关税影响。但制度层面的合作值得关注：刚果（布）是首个与中国签署早期收获安排的非洲国家，其原产地规则以产品特定原产地规则为主、区域价值成分不低于 40% 为兜底标准，²⁵ 这为零关税倒逼本地加工提供制度证据，也为其他国家提供了可复制的范本。贸易数据显示，中部非洲非资源品对中国的出口额亦逐步增加：乍得的芝麻、花生在 2025 年实现首批出货，2026 年 1—7 月农产品对中国出口 0.39 亿美元、增长 39 倍；加蓬的锰矿、木材等亦保持稳定输出。2026 年 1—7 月，中部非洲对中国的出口额约为 321.6 亿美元，同比增长 18.6%，约占同期全非的 37.1%，规模居五区之首。

2.3 联动效应：从关税减免到产业链协同

零关税的深层意义在于同时激活了三条相互衔接的传导链：在生产端，加工品与原料的同等免税，从制度上倒逼非洲的本地加工与产

业链上移；在流通端，物流通道与海外仓网络的加密，为货物双向流动铺设了要素支撑；在消费端，绿色通道让非洲特色农产品得以规模

25 中华人民共和国海关总署 (2026). 海关总署公告 2026 年第 33 号 (《中华人民共和国海关〈中华人民共和国政府与刚果共和国政府关于共同发展经济伙伴关系协定早期收获的安排〉项下进出口货物原产地管理办法》的公告). http://www.customs.gov.cn/customs/2026-03/31/article_2026033109382274134.html.

化进入中国市场，红利直抵田间地头。三者环环相扣，共同把中非合作从单纯的“买卖关系”推向“共建关系”。

2.3.1 利好兴农惠民：绿色通道带动非洲特色农产品出口

零关税的市场红利经由检验检疫“绿色通道”传导至非洲的农业部门与农户群体。2021年中非合作论坛达喀尔会议提出“为非洲农产品输华建立绿色通道”承诺，核心是加速检验检疫准入、优先安排风险评估并扩围免税品类。截至2025年6月，19个非洲国家的31种次农食产品获得输华准入。2026年，继干辣椒、咖啡豆、腰果之后，非洲野生水产品实现区域一体准入。地方层面，长沙海关创新推出“非洲输华食品准入预评估制度”，对企业有意进口但尚未获得准入的非洲食品前置开展风险评估，从而有效压缩准入周期。在政策叠加下，非洲特色农产品对中国出口加速放量：2026年1—4月中国自非洲进口咖啡、水果及相关制品分别同比增长137%、71.8%；5月山东青岛口岸进口非洲芝麻超过8万吨，同比增长超五成；5—6月上海关区收到来自53个非洲国家的进口享惠货值超过12亿元人民币（约合1.65亿

美元），税款减让达1.2亿元。其中，非洲水果进口享惠货值达1366万元，税款减让172万元；非洲鲜切花进口享惠货值达42万元，税款减让5万元。²⁶在绿色通道机制下，零关税不再只是纸面税率，而是成为兴农惠民、下沉到田间的实际收益。

2.3.2 推动互联互通：国际物流通道与海外仓储网络支撑

非洲农产品与货物稳定流转，离不开物流通道与仓储节点的配套支撑，这正是零关税红利从非洲“能出口”走向“稳出口”的中游保障。湘粤非铁海联运，是中国首条以对非为特色的国际物流通道，自2021年9月运行以来累计发运班列突破4100列，完成33万标箱吞吐量，单边运输时效已从72小时压缩到20小时。²⁷与物流通道相配套，海外仓网络加速布局。湖南已在13个非洲国家建设16个海外仓，现均已投入使用；山东威海落地坦桑尼亚东非商贸物流中心，融合海外仓、保税物流、跨境电商等综合功能，现已入驻中非企业1300多家，2025年带动外贸进出口增长4亿美元²⁸。物流通道压缩了跨境运输周期，海外仓完成了非洲本地集散分销，二者共同构建起可持续的双向

26 参见中国食品土畜进出口商会(2026).2026年1-4月中国与非洲地区国家农产品进出口贸易概况 .<https://www.cccfna.org.cn/maoyitongji/guo-biemaoyi/ff8080819e6998d6019ec8ea69541312.html>；上海市企业走出去综合服务平台(2026).“零关税快车”满载非洲好物驶入中国 .<https://segg.sh.gov.cn/ydyl/rdzt/20260630/2cd041bbf3384c5a80fa071f9faa9376.html>；DailyEconomic(2026).中国对非洲“零关税”政策实施满两月，成效显著 .<https://cn.dailyeconomic.com/2026/07/04/151549.html>。

27 湖南省交通运输厅(2026).湘粤非铁海联运通道入选湖南省多式联运第一批典型案例 .https://jtt.hunan.gov.cn/jtt/xxgk/gzdt/szdt1/202605/t20260522_33983357.html。

28 威海市人民政府(2026).2025 回顾·经济大事记 | “威海造”出海！东非商贸物流中心成中非合作新标杆 .https://www.weihai.gov.cn/art/2026/1/12/art_60663_6085865.html。

贸易体系，稳定支撑“非洲卖家上线、中国买家下沉”的双向贸易循环，为中非贸易向产能投资奠定了硬件基础。

在企业实践方面，国联股份“数字化供应链网络”具有一定代表性。企业提出“1750 跨境出海战略”：建设 1 个综合跨境数字平台、布局 7 处全球海外运营中心、规划 50 座海外仓储节点——非洲是该战略未来重点加强落地区域。该供应链网络将涵盖通关、财税、跨境结算、仓储运维等服务，旨在对接非洲当地产业诉求，建立起非洲农场、本土生产工厂与跨境贸易经营主体之间的流通纽带，拓展本土农林、矿产商品的外销通道。从国别布局来看，在南非建设数字云仓，服务矿产、建材品类流转；在坦桑尼亚设立合资机构，增加当地农资供应与冷链基础设施；在肯尼亚、乌干达开展芝麻、咖啡等经济作物“产地直采”业务，并与安哥拉推进农资供给、矿业配套领域的协作。

2.3.3 促进产业链合作：零关税倒逼本地加工与增值出口

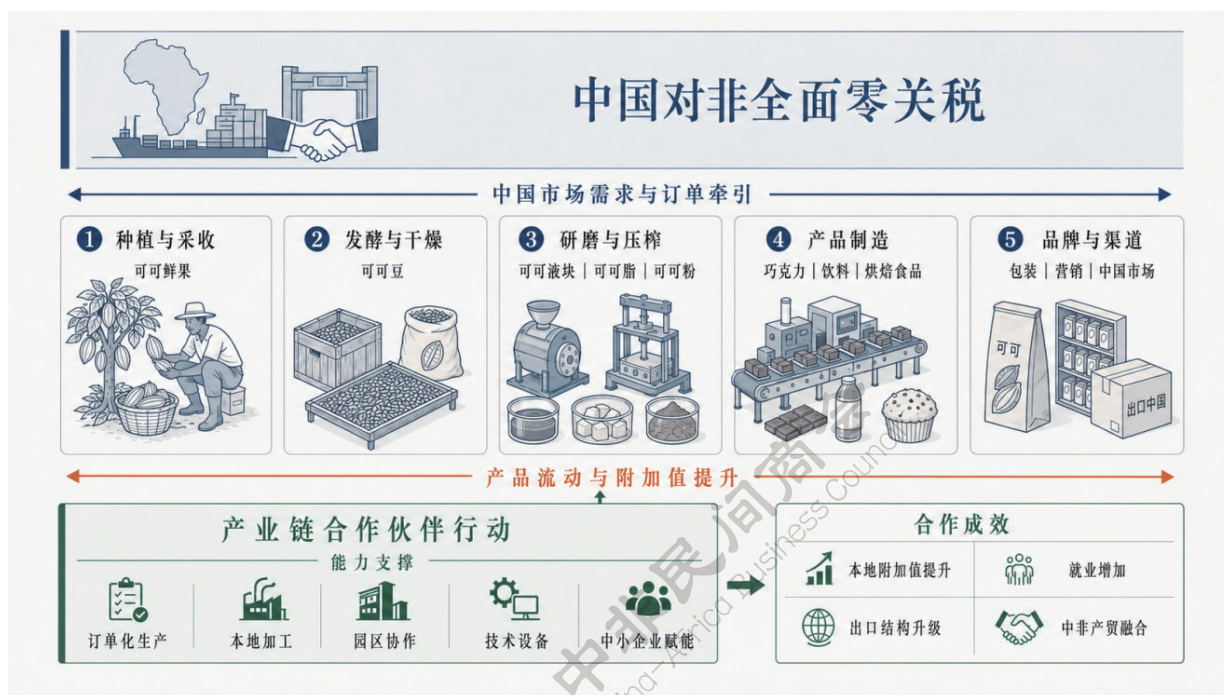
传统上，全球关税结构普遍采取“原料

低税、加工品高税”的阶梯设计，这长期制约着非洲本土的深加工产业发展。而中国全面零关税对加工品与原料同等免税，从制度上抹平了阶梯关税带来的成本差距，使“就地加工再出口”相较“直接出口原料”具备同等甚至更优的成本条件。这一制度红利正催生贸投融合的新实践。例如，在科特迪瓦，美兰集团已建成 5 家天然橡胶加工厂，加工能力约 48 万吨（约占当地加工能力的 30%），²⁹ 其下游制品可分别借助中国零关税、对欧盟经济伙伴关系协定与美国 AGOA 安排进入中、欧、美三大市场。在加纳，可可深加工正吸引中国资本与技术进入（见图 6）。从宏观价值链视角看，非洲本地加工的提升空间巨大。当前，非洲内部贸易占比仅约 16%，低于亚洲（约 55%）和欧洲（60%），且内部贸易货物的道路运输成本高达货价的 29% 左右，³⁰ 本地加工环节相对薄弱。零关税恰如一个关键的制度杠杆，撬动了非洲价值链攀升的巨大潜力。这意味着，中非合作正从单一项目层面深化至产业链层面，这为非洲经济的自主可持续发展提供了持续的外部激励。

29 湖南省人民政府门户网站 (2025). 中非共行动 逐梦现代化 | 湖南企业助非洲橡胶增值. https://searchs.hunan.gov.cn/hnszf/hnyw/zwdt/202506/t20250608_33702004.html.

30 参见商务部 WTO/FTA 咨询网 (2021). 自贸区是非洲经济一体化的里程碑. <https://chinawto.mofcom.gov.cn/article/e/t/202101/20210103030310.shtml>；UNCTAD(2024). Economic Development in Africa Report 2024. <https://unctad.org/publication/economic-development-africa-report-2024>.

图 6 典型农产品价值链附加值提升示意图（以可可为例）



2.4 潜力释放：打通壁垒、畅通渠道

零关税破除了关税门槛，但红利落地仍面临多重非关税壁垒制约。通关效率、检验检疫、标准互认、物流成本与能力建设等“最后一公里”难题，决定了政策红利能否真正惠及非洲出口商与中国进口商。针对以上堵点，中非正协同构建一揽子配套机制，推动制度性开放红利持续释放。其一，通关便利化持续升级。中方海关已上线面向非洲建交国原产地证书专门签发系统³¹，已与 15 个非洲国家实现“经认证的经营者”（AEO）互认，这有效压缩了通关

时间与不确定性。其二，检验检疫加快对接。双方建立绿色通道与风险分级管理，在重点国家建设输华产品检测实验室，坦桑尼亚已有 408 家本土企业注册并获准对中国出口农产品。其三，标准比对与互认有序推进。依托中非标准化合作与研究中心，双方在咖啡、可可、茶叶、坚果等优先品类上推进标准比对，差异较小者推动等效互认、差异较大者设置过渡期，以标准的软联通降低贸易的隐性成本。其四，数字赋能与展会常态化。中非农产品卫生与植

31 中华人民共和国海关总署 (2026). 海关总署公告 2026 年第 54 号《关于公布〈中华人民共和国海关对同中国建交的 20 个不属于最不发达国家的非洲国家实施零关税项下进口货物原产地管理办法〉的公告》. http://www.customs.gov.cn/customs/2026-04/29/article_2026042908570039662.html.

物卫生（SPS）合作信息网上线运行，“非洲品牌仓”“非洲好物网购季”以及电商平台“非洲产品专区”正从阶段性活动升级为常年交易，从而助力非洲特色产品与中国消费市场形成稳定对接。破除各类非关税壁垒，是中非贸易从规模增长迈向高质量纵深发展的制度底座。

专栏 4 全面零关税落地后非洲国家的主要举措

2026 年 5 月 1 日全面零关税落地后，非洲国家主动对接中国市场，在加工增值、物流通道、制度化协定与检验检疫准入等方面多线发力。埃塞俄比亚等咖啡主产国加快新建烘焙与分选产能，推动出口由生豆转向烘焙成品；肯尼亚着力打通物流通道，2026 年 3 月开通首趟“零关税”出口专列，满载 54 个集装箱的本地产品经蒙内铁路运抵蒙巴萨，再经海运到达中国，并在出口加工区就地加工牛油果油等增值产品。

在制度层面，多国通过共同发展经济伙伴关系协定谈判将红利长期化，刚果（布）成为首个以协定锁定长期零关税的非洲国家。与此同时，各国加快输华企业注册与卫生植物检疫认证，力求跨过通关、检疫、包装等非关税门槛。政策生效首日，24 吨南非苹果（关税由 10% 降至 0）经深圳湾口岸成为全国首票享惠进口货物，非洲国家的主动对接正加快将制度型开放转化为实际贸易增量。



03

核心驱动与重点领域：
激发对非投资的新动能

2025年6月，中非合作论坛成果落实协调人部长级会议及其通过的《中非维护全球南方团结合作的长沙宣言》中首次明确提出，中国愿同非方深入落实“十大伙伴行动”，加强绿色产业、电子商务与支付、科技、人工智能等重点领域的合作。本章立足全球南方携手

推进现代化进程的战略共识，紧扣非洲工业化、农业现代化、能源转型与数字经济转型的核心诉求，聚焦中非在绿色产业、电子商务与支付、科技及人工智能等重点领域的深度合作，阐释双方全面深化务实合作的新动能。

3.1 绿色产业：中非产能合作的可持续转型

在全球应对气候变化与非洲加快工业化两大命题交汇之际，中非绿色产能合作既是中国新能源产业全球布局的延伸，也是非洲破解“发展—环境”二元困境的契机。从清洁能源到新能源汽车，从绿色基建到可持续制造，中非双方的合作正从设备供应扩展至本地建设与运营。

3.1.1 清洁能源网络建设与微电网的在地化布局

非洲能源困境与清洁能源机遇

电力可及性不足是非洲工业化和民生改善面临的长期约束之一。截至2025年，非洲仍有近6亿人无法获得电力，约占非洲总人口的43%，占全球无电人口的80%以上。³² 国际能

32 Empower Africa (2025). Africa's Energy Deficit: 600 Million People Still Lack Electricity. <https://empowerafrica.com/africa-by-the-numbers-600-million-africans-still-lack-electricity-2024/>.

源署估计，2035年前非洲实现全民电力接入需累计近1500亿美元，年均150亿美元；而2023年撒哈拉以南非洲用于新增电力接入的承诺资金不足25亿美元。³³与此同时，非洲拥有全球约60%的最佳太阳能资源以及丰富的风能、水能和地热资源，是全球可再生能源禀赋最优越的大陆之一，具备以清洁能源破解能源困局的天然优势。在这一背景下，中国正通过工程承包、投资运营和设备供应等方式，参与非洲发电、输配电与离网电气化项目建设。

中国企业长期深度参与非洲清洁能源项目的开发、建设与运营。太阳能方面，肯尼亚加里萨光伏电站（江西国际联合晶科能源以EPC总承包模式建设）及博茨瓦纳朱瓦能百兆瓦级

光伏电站（中国港湾海南公司、中水对外海南公司与当地合作方成立联合体投建营）已相继并网发电，为区域电网提供稳定的清洁电力。

风能方面，龙源南非投建营的南非德阿风电项目年输送清洁电力约7.6亿千瓦时，折合节约标准煤逾20万吨。水能方面，中国电建以EPC总承包的乌干达卡鲁玛大型水电站充分利用尼罗河水力资源，显著提升了当地供电能力。地热方面，中国开山集团投资、建设、运营的梅嫩加伊地热开发项目一期Orpower 22地热电站，年发电时长突破8000小时，助力肯尼亚向“2030年之前实现100%清洁能源发电”的目标迈进。

专栏5 非洲大陆可再生能源总体规划

非洲多国正加速推出国家级可再生能源规划。例如，北非的摩洛哥出台国家可再生能源战略，目标是到2030年可再生能源装机占比提升至52%；埃及发布《2035年综合可持续能源战略》，目标是到2030年可再生能源发电占比达42%。南非于2025年更新《综合资源计划》，在扩大光伏、风电的同时新增5.2GW核电目标，并逐步降低煤电比重。东非的肯尼亚立足地热优势，力争到2030年实现100%清洁能源供电；乌干达与埃塞俄比亚分别依托水电、地热及光伏资源搭建本土化能源路线。西非的尼日利亚发布《能源转型计划》，目标是2060年实现净零排放；加纳推出《可再生能源总体规划》，目标是到2030年可再生能源装机达1363MW并覆盖1000个离网社区。

近年来，光伏搭配储能逐渐成为非洲解决光伏发电间歇性、实现规模化稳定供电的关键方案，也推动非洲光伏产业迎来高速扩张期。

相对成熟的中国光伏产业链为非洲光伏普及提供了主要硬件支撑，成为非洲太阳能组件最主要的进口来源。2025年，非洲新增太阳能光伏

33 IEA (2025). Financing Electricity Access in Africa. <https://www.iea.org/reports/financing-electricity-access-in-africa>.

装机约 4.5GW，同比大幅增长 54%，非洲前十大市场约占新增装机量的 90%。³⁴ 同期非洲从中国进口 18.8GW 太阳能组件，较 2024 年的 12.7GW 增长 48%，³⁵ 埃及进口的中国太阳能组件翻倍至 2.3GW，阿尔及利亚的进口量增长 6 倍，达到 2.1GW，南非、尼日利亚和刚果（金）进口的中国电池板均超过 1GW。³⁶ 同时，组件成本下降正在改写非洲用电的经济账。以尼日利亚为例，一块 420 瓦的组件售价约为 60 美元，年发电约 550 千瓦时，而同等金额的柴油（0.66 美元 / 升）仅能发电约 275 千瓦时，投资回收

期约 6 个月（仅就组件本身而言），³⁷ 这使分布式光伏、离网微电网与大型集中式电站在商业上同时具备可行性，从而为非洲依托自身绿色资源缩小电力接入缺口提供现实路径。但硬件降价并不会自动转化为装机，非洲的融资成本仍比发达市场高 2 至 3 倍，且大约 82% 的清洁能源融资来自公共与开发性资金，这与分布式市场所需的小额、短期、本币融资并不匹配。硬件供给与金融供给之间的落差，正是中非在绿色投融资、本地化产能与项目开发能力建设上进一步合作的空间所在。

案例 1：中国能建、葛洲坝联营体——承建南非最大单体光伏电站

由中国能建国际集团与中国葛洲坝集团联营体承建的南非莫伊（Mooi Plaats）240MW 光伏电站，已于 2026 年 3 月正式投入商业运营，这是中国企业在南非承建的单体规模最大的光伏电站。该电站位于北开普省努珀特（Noupoort）附近，建设内容涵盖 240 兆瓦光伏发电场、配套升压变电站、开关站以及 11.2 公里外送输电线路等工程设施，共计安装超过 41 万块光伏组件，全部采用 680Wp N 型高效率双面组件，可最大化利用当地丰富的太阳能资源。电站全面投运后，每年可产生约 7 亿千瓦时绿色电力，相当于约 20 万户南非家庭的年用电量，这可以有效缓解南非长期面临的电力短缺问题；同时，每年可减少二氧化碳排放约 40 万吨，这对南非优化能源结构、推进绿色低碳转型具有重要意义。

34 GSC(2026). Global Solar Council: Africa Records Its Fastest Year of Solar Growth as Installations Rise 54% Year-on-Year. https://www.globalsolar-council.org/news/global-solar-council-africa-records-its-fastest-year-of-solar-growth-as-installations-rise-54-year-on-year/?utm_campaign=nigeria-s-solar-push-gains-scale-amid-grid-instability&utm_medium=referral&utm_source=www.234digest.com.

35 Ember (2026). Global Electricity Review 2026. <https://ember-energy.org/latest-insights/global-electricity-review-2026/>.

36 Ecofin Agency (2026). African Imports of Chinese Solar Panels Jump 48% in 2025. <https://www.ecofinagency.com/news/2304-54935-african-imports-of-chinese-solar-panels-jump-48-in-2025/>.

37 Ember (2025). The first evidence of a take-off in solar in Africa. <https://ember-energy.org/latest-insights/the-first-evidence-of-a-take-off-in-solar-in-africa/>.

微电网与“光伏 + 储能”解决方案

在非洲广袤的乡村地区，大规模电网覆盖面临成本高昂、地理条件复杂等多重障碍，集中式供电的经济性较低，分布式可再生能源因此成为扩大电力覆盖的重要路径。其中，微电网和离网光伏系统无需依赖主干电网即可实现独立供电，安装周期短，运维成本相对低廉，且可根据用户需求灵活扩容，成为破解非洲能源困局的重要补充路径。

中国在分布式光伏、微电网和储能领域的技术积累与非洲需求高度契合，模块化、低成本、可扩展的清洁能源方案具备广阔应用空间，目前已将“光伏 + 储能”解决方案因地制宜地

应用于非洲多元场景。中国地质工程集团有限公司承建的马里太阳能示范村项目为当地村庄安装了 1195 套离网太阳能户用系统，为上万居民提供稳定的基本电力保障。喀麦隆依托中企技术与资源支持，建成近 500 个农村离网光伏电站，有效覆盖了大量未接入主网的人口。

四达时代已在肯尼亚、赞比亚等非洲国家开展离网微型光伏业务，为数以万计的非洲家庭提供照明和基本电力服务。晶澳太阳能旗下的储能业务子公司晶澳储能已在肯尼亚落地光储柴一体化微电网项目，帮助当地农场与面包房实现近 100% 自发自用，并将度电成本降低约 50%。

案例 2：三一硅能——投资建设赞比亚瑞达矿山光储柴微电网

赞比亚瑞达矿山光储柴微电网项目由三一硅能承建，是非洲首个且单体规模最大的光储柴矿山微电网项目，致力于打造可靠、绿色、高效的矿区能源供应新模式。一期项目于 2024 年 12 月底完成首发并网，配置 13MWp 光伏、39MWh 储能及柴油发电备用系统；二期项目进一步打造“12MWp 光伏系统 + 36MWh 储能电池系统 + 2.4MW 柴油发电机”的微网架构，与一期并网后项目总体容量扩建至 20MWp 光伏与 60MWh 储能。项目绿电占比超过 95%，年发电量约 3000 万千瓦时，帮助矿方将用电成本降至原来的三分之一，每年节省电力成本约 4000 万元人民币，为矿区从开采到选矿全链条提供了稳定可靠的绿色支撑。2025 年 1 月，卡森帕地方政府代表团到访项目现场，对其设计理念、施工效率与工程质量给予肯定。凭借瑞达等项目，三一硅能已成为赞比亚重要的民营可再生能源投资方之一。

3.1.2 新能源汽车及电池产业向非洲绿色枢纽延伸

绿色关键矿产的开发与加工

非洲拥有全球约 30% 的关键矿产储量，并在钴、锰、铂族金属、锂等多类关键矿产中占重要地位。这些矿产正是新能源汽车电池、储能系统和清洁能源设备的核心原材料。³⁸ 非洲各国正加速从“原矿出口”向“本地绿色增值加工”转型，刚果（金）、津巴布韦等国已出台原矿出口限制或禁令，非盟于 2025 年 2 月第 38 届峰会通过《非洲绿色矿产战略》，旨在推动非洲从资源输出型经济向价值链攀升型经济发展。在这一转型过程中，中国企业的角色也从矿产采购方转向非洲绿色工业化的合作方，依托“一带一路”倡议在刚果（金）铜钴带、津巴布韦锂矿等节点参与并推动产业链由开采向选冶、加工环节延伸。

新能源汽车产业链本地化建设

中国新能源汽车企业加快在非洲推进产业链本地化布局，逐步从上游资源加工拓展至电池材料制造、整车组装和充电服务等环节。在上游资源加工领域，华友钴业在津巴布韦建成非洲首座硫酸锂加工厂，推动当地锂资源开发由锂精矿出口向更高附加值的电池原材料加工延伸。在电池材料和电芯制造领域，摩洛哥凭

借区位、产业政策和出口条件，逐渐成为中国新能源企业在非洲布局较为集中的地区，吸引国轩高科、中伟股份、华友钴业等企业开展磷酸铁锂材料开发和电芯项目。其中，中伟股份摩洛哥新能源材料基地一期的 4 万吨电池材料单元已投产，整个基地分阶段建设，最终规划电池等效产能约 70GWh/ 年。在整车制造领域，吉利在埃及建成其在中东和非洲的首家 CKD 组装工厂；尼日利亚与上海龙创汽车设计签约，计划在拉各斯和阿布贾建设两座电动汽车制造基地，合计年产能 7 万辆；东风汽车与肯尼亚 ePureMotion 合作推出 ePureCiti 纯电乘用车（现阶段以整车进口为主），并规划依托蒙巴萨 AVA 工厂推进本地组装。在配套基础设施领域，比亚迪与南非国家电力公司合作，计划到 2026 年底建设 200 至 300 座快速充电站。由此，中国企业在非洲的新能源汽车业务已不再局限于整车出口，而是逐步形成覆盖资源加工、材料制造、整车组装和充电服务的产业链布局。

考虑到非洲部分国家电力供应不稳定、充电设施不足及电价波动较大，中国新能源汽车企业正在采取更加贴近当地市场条件的发展策略。在产品端，企业优先以混合动力车型来降低消费者对充电条件的依赖，并根据当地道路状况、使用成本和售后需求提高产品适配性；在基础设施端，通过“整车销售+充电设施建设”协同推进，以缓解新能源汽车推广面临的配套

38 UNU-INRA (2026). Africa Redefining Critical Minerals for a Shared Future: South-South Solidarity in Action. <https://unu.edu/inra/report/new-unu-inra-report-critical-minerals>.

约束；在运营端，持续加强本地生产、售后维修、零部件供应和区域市场辐射能力。总体来看，中国新能源汽车企业在非洲的发展模式正由单一产品出口转向产业链本地化和经营体系

属地化，这不仅有助于提升企业的市场竞争力，也为非洲新能源交通产业的规模化和可持续发展提供了产业基础。

案例 3：比亚迪——推动非洲新能源汽车产业链本地化

比亚迪与非洲多国本土企业合作，推进新能源汽车的本地组装、电池供应与充电网络建设。在肯尼亚，比亚迪向本土运营商 BasiGo 供应 K6 电动客车半散件，由当地工厂完成组装并投入内罗毕的电动公交运营。在南非，比亚迪推出 ATTO 3 等新能源乘用车，并向开普敦公交运营商 Golden Arrow 供应 120 辆电动巴士，同时宣布计划到 2026 年底新建 200 至 300 座快速充电站。在尼日利亚，比亚迪与 CFAO Mobility 旗下子公司 LOXEA 合作推出 ATTO 3 和 Dolphin 等电动车，由 LOXEA 作为独家经销商并配套建设充电设施与标准化售后服务体系。在卢旺达，比亚迪成为本土电动摩托车企业 Ampersand 的主要电池供应商，从而助力非洲商用摩托车的电气化进程。这些合作为相关国家带来本地组装、充电基建与电池供应等新能源交通配套，推动了非洲新能源汽车市场的发展。



专栏 6 非洲国家的新能源汽车相关政策

非洲国家的生态环境保护与能源转型意愿日益增强，多国出台扶持政策，推动新能源交通与能源转型落地。埃及计划建设 4.2 万个充电站，拟投资 25 亿埃及镑与外国车企合作建立国内电动汽车生产线；肯尼亚于 2023 年启动全国“电动交通”计划以实现绿色交通和减少空气污染；南非 2023 年 12 月发布《电动汽车白皮书》，为本地电动汽车研发支出提供最高 150% 的税收减免优惠，同时推动电池与绿色氢能等配套产业的发展；尼日利亚政府将新能源汽车全价值链列为国家级优先发展方向，电动汽车进口关税从 5% 降至 0；摩洛哥计划到 2030 年实现 52% 的电力需求来自可再生能源。

3.2 电子商务与支付：重塑双向贸易与普惠金融网络

移动支付和电子商务在非洲的普及速度快于传统银行的网络扩张，成为经济数字化的重要载体。中国企业在数字支付和电商运营方面的技术与经验，与非洲市场的需求形成对接，相关合作涉及支付基础设施、跨境结算和平台服务等环节。

3.2.1 移动支付与数字金融：跨境移动支付平台与普惠金融创新

跨境支付与数字信贷：小微企业融资的普惠创新

非洲正处于数字化转型与区域经济一体化的关键窗口期。移动技术和服务在 2025 年为非洲经济贡献约 2400 亿美元，占 GDP 的 7.8%，并支撑约 1300 万个就业岗位。与此同时，撒哈拉以南非洲约 62% 的成年人没有正规银行账户，88% 的成年人从未从正规机构借过款；全球 MSE 信贷缺口高达 4.9 万亿美元，这在非洲地区尤为突出。面对这些结构性缺口，中非双

方在金融科技领域的合作持续深化，在跨境支付效率提升与数字信贷可得性改善方面，已涌现出一批覆盖多国的规模化实践案例。

在跨境支付端，UnionPay（银联国际）受理网络已覆盖 51 个非洲国家和地区，其中，肯尼亚、摩洛哥等 15 个市场基本实现商户与 ATM 终端全覆盖，加纳、肯尼亚等 5 个市场的 ATM 覆盖率超过七成，同时肯尼亚、乌干达、毛里求斯等 13 个国家和地区发行了超过 600 万张银联卡；³⁹ Alipay+（蚂蚁集团）向非洲本土钱包输出技术与运营能力，南非 Vodacom 的 VodaPay 超级应用就基于该合作打造，以小程序架构整合支付、购物与生活服务；XTransfer（上海夺畅网络科技有限公司）作为全球跨境支付 100 强企业，专注服务中非 B2B 贸易，帮助非洲进口商减少代理行环节的结算成本，实现本币报价、人民币结算；首信易支付针对非洲市场量身打造专属收付解决方案，实现汇款极速到账，资金交割平均 T 日内落地，可不限额度办理换汇。

39 中国银联 (2025). 护航 G20 非洲发展新局！银联构筑金融桥梁畅通中非支付. <https://cn.unionpay.com/upowhtml/cn/templates/newInfo-nosub/7885004da382485e8bde5a0ba000fdd3/20251122145155.html>.

案例 4：XTransfer——为中非中小企业贸易提供跨境支付基础设施

XTransfer 正在非洲持续加速拓展，业务主要集中于中小企业跨境收付款服务。2023 年 9 月，XTransfer 推出非洲本地账单收款服务，后续又推出尼日利亚本地收款账户，非洲买家可以直接用本币付款，无需兑换美元。2025 年 2 月，XTransfer 与泛非银行 Ecobank 签署合作谅解备忘录，借助 Ecobank 在非洲广泛的支付网络，为非洲中小企业的对外贸易提供优质的跨境金融及风控服务，促进中国与非洲国家之间的贸易往来。据企业披露，2025 年 XTransfer 对非洲的外贸收款同比增长 273%，2026 年第一季度对非洲的收款量同比增长 115%。Ecobank 首席执行官 Jeremy Awori 表示，通过将 XTransfer 先进解决方案与 Ecobank 泛非支付平台整合，双方能够简化支付流程、降低交易成本，从而帮助非洲企业在全世界贸易中蓬勃发展。

在数字信贷端，OPay 在尼日利亚拥有约 3500 万名注册用户和 110 万个代理商同样通过支付数据沉淀来为小微企业主建立数字信用档案、发放经营性贷款。对象包括个体商户和交通从业者，并基于交易流水为其提供无抵押小额信贷；PalmPay 凭借

案例 5：PalmPay——推动非洲移动支付与金融普惠

PalmPay 是传音控股与网易合资企业 Transsnet 旗下的移动支付平台，2019 年获得尼日利亚央行发放的移动货币运营商（MMO）牌照并在尼日利亚正式上线。PalmPay 借助传音旗下 TECNO、Infinix 和 itel 等品牌的手机及门店渠道推广应用，并以低费或免手续费转账、话费返现等方式吸引用户，同时建设代理商户和 POS 网络，以解决现金充值、取现与线下信任问题。2024 年，PalmPay 在尼日利亚推出 USSD 代码服务，以覆盖无智能手机的用户群体；2025 年与非洲本土最大的卡组织 Verve 合作推出借记卡，从单一移动钱包升级为覆盖支付、储蓄、信贷、保险及实体卡服务的全功能数字银行平台。目前 PalmPay 已在加纳复制该模式，以智能手机分期借贷模式切入坦桑尼亚市场，并通过手机分期、数字银行和 B2B 支付服务扩大在非洲的市场覆盖率。通过便捷的数字账户与遍及城乡的代理网点，PalmPay 为原先未持有银行账户的用户提供了数字账户和基础金融服务。但此类平台的信贷定价、数据使用和消费者保护，仍受当地监管框架约束。

3.2.2 跨境电子商务：跨境电商带动非洲产品对中国出口

非洲跨境电商的爆发式增长

非洲电商市场正进入较快增长期。Statista 预计，2029 年非洲电商市场的规模将增至 560.3 亿美元，复合年增长率为 8.46%（2025—2029 年）。⁴⁰2025 年，非洲 B2B 跨境电商迈入爆发式增长阶段，全年交易额达 424 亿美元，较 2024 年的 322 亿美元增长 31.5%，远超全球平均 18% 的增速；订单量达 1.7 亿笔，同比激增 48%，南非、埃及、肯尼亚、尼日利亚四大核心市场合计贡献了超过 65% 的交易额。⁴¹非洲本土电商龙头平台 Jumia 约 34% 的卖家来自中国，贡献了平台上三分之一的商品销售。⁴²

从“中国制造卖非洲”到“非洲特色产品卖中国”

数字跨境电商体系的搭建与完善，为中非双向商品流通搭建起高效通道。长期以来，中非贸易结构不平衡，中国以工业制成品出口为

主，而非洲对中国的出口以初级产品为主，特色产品消费渠道较为有限。随着中非经贸合作机制不断完善，依托电商载体实现非洲特色商品对中国出口的双向贸易模式逐步成型。作为中非经贸深度合作先行区，湖南持续落地配套平台与主题活动。2025 年上半年，湖南举办“非洲好物网购季”，⁴³策划开展“快闪店”“进商超”“直播季”“综合展”等系列活动，通过线上线下联动，推动非洲优质产品进入中国消费市场。截至 2025 年底，系列产品线上线下销售额已近 2000 万元。中非经贸博览会启动的“非洲品牌仓”项目已推动 120 余款非洲品牌产品进入中国市场，涵盖咖啡、葡萄酒、坚果、干辣椒、芝麻油等多个品类。⁴⁴此外，非洲留学生、非洲本土网络博主借助短视频、电商直播等新媒体形式开展常态化商品推介，埃塞俄比亚咖啡、肯尼亚红茶、加纳可可制品、莫桑比克坚果等特色农产品在中国市场的认知度持续提高。

40 StatTimesI (2025). E-commerce in Africa, unlocking new paths for economic growth. <https://www.stattimes.com/ecommerce/e-commerce-in-africa-unlocking-new-paths-for-economic-growth-1354446>.

41 大数跨境 (2026). 2025 非洲 B2B 跨境电商年度总结：基建、品类、生态三重突破！中国力量重塑全球增长蓝海. <https://www.10100.com/article/45175893>.

42 中国跨境电商交易会 (2026). 非洲，跨境电商最后一块洼地. <https://www.kuajiaohuexpo.com/1451.html>.

43 “非洲好物”公共品牌入选“丝路电商”全国典型实践案例，“非洲好物网购季”被纳入 2025 年世界互联网大会跨境电商实践案例。

44 湖南省人民政府网 (2025). 中非经贸“双向奔赴”共逐现代化之梦. http://www.hunan.gov.cn/hnszf/hnyw/zwdt/202506/t20250612_33707275.html.

案例 6：阿里巴巴——eWTP 助推非洲数字贸易与农产品出口

阿里巴巴倡议的世界电子贸易平台（eWTP）以卢旺达（非洲首个共建国）和埃塞俄比亚为支点，通过电商平台、跨境物流、数字支付和人才培养，帮助非洲中小企业进入全球市场。在农产品出口端，eWTP 推动卢旺达咖啡登陆天猫国际，其“火山猎人”辣椒则在当地粗加工后由盒马精加工为辣椒酱，这使得辣椒农户的收入翻倍；埃塞俄比亚咖啡不仅入驻天猫国际，更通过盒马 X 会员店直达消费者，实现消费者以低于市价 30% 购买与咖农增收 30% 的双赢。这一模式缩短了传统贸易的中间环节，支持当地生产者由出售初级原料向成品加工、品牌营销和订单农业延伸。卢旺达总统卡加梅评价，eWTP 帮助了卢旺达的年轻人、农民，让他们直接和消费者联系起来。

3.3 科技：本地数字基建与传统产业数字化

新一轮科技革命与非洲数字化转型需求相互交汇。从数字基建到农业科技，中国相对完整的数字技术产业链和规模化应用经验，正为非洲培育内生科技能力提供可借鉴路径。

3.3.1 本地数字基建：从通信网络到本土底层算力的投资布局

通信网络建设：铺就非洲数字化“信息高速公路”

中国企业联合非洲本土企业加快布局非洲数字基础设施，从而为移动支付、电子商务和数字服务的普及提供了网络基础。《中非合作论坛—北京行动计划（2025—2027）》将数字经济列为重点合作领域，并配套发布《携手构建中非网络空间命运共同体行动计划（2025—2026）》，在通信基础设施层面做出系统性部署。该行动计划明确提出，推动中国通信设备制造、

通信建设等企业加强与非洲相关企业的合作，支持中国基础电信企业参与投资和建设非洲国际海缆项目，并积极鼓励企业与非洲电信运营商开展 5G 合作，推进非洲 5G 网络建设和应用创新，以提升非洲国家的信息化水平和国际互联互通能力。

中国企业参与的海缆和陆地骨干项目，扩展了非洲的国际带宽和境内运输能力。例如，由包括中国移动国际在内的多家国际合作伙伴联合参与建设的“2Africa”跨洲海缆项目于 2020 年启动，2025 年 11 月主干系统完工。海缆线路贯通亚、非、欧三大洲并近乎环绕非洲大陆，可为沿途数十个国家提供低时延、高质量的端到端带宽解决方案，这显著降低了非洲数字经济发展的基础设施门槛。同时，中国企业正积极推动与非洲电信运营商的 5G 合作。例如，华为为尼日利亚设计建造了“银河骨干网”，并承担其 5G 网络建设；中兴通讯等企

业在 2026 年摩洛哥 GITEX AFRICA 展会上展示了 5G 专网等解决方案。在中非合作论坛机制下（截至 2023 年），中国企业帮助非洲国家新增和升级通信骨干网约 15 万公里，网络服务

覆盖近 7 亿名用户；建设非洲 50% 以上无线站点及高速移动宽带网络，累计铺设超过 20 万公里光缆，服务超过 9 亿名当地民众。

案例 7：华为公司——在南非布局 5G 网络

华为通过与南非运营商联合建网，逐步形成覆盖公众宽带和行业专网的 5G 布局。2019 年，数据运营商 Rain 采用华为端到端设备和 3.6GHz 频段，推出南非首个 5G 商用网络；2020 年，双方在开普敦上线非洲首个 5G SA 商用网络，支持网络切片和移动边缘计算。此后，华为于 2022 年与 Telkom 联合发布 5G 高速互联网网络，初期提供 5G 固定无线接入服务；2025 年联合 MTN、中国电信在北开普省启动非洲矿业领域 5G 专网项目，支持人员监控、车辆追踪和无人驾驶卡车。2026 年，华为与 Rain 进一步启动低频 Massive MIMO 5G 网络部署，目前已在南非主要城市形成规模应用，相较传统 4T4R 设备，上、下行覆盖将分别提升 5dB 和 3dB，网络容量最高提升至 3 倍。相关布局既扩大了家庭和企業的高速宽带覆盖率，也推动南非矿业等支柱产业向智能化、安全化转型。

案例 8：PEACE——海底光缆连接亚非欧的数字丝绸之路

PEACE（Pakistan and East Africa Connecting Europe）海底光缆是全球最重要的洲际通信基础设施之一，也是中国企业深度参与国际海缆领域的标志性“数字丝绸之路”项目。该项目由亨通光电旗下的华海通信（HMN Technologies）担任系统供应商，总投资超过 28 亿元人民币。初始主干系统约 12000 公里（后续含延伸段及分支后全长约 21500 公里），从巴基斯坦出发，经吉布提、埃及、肯尼亚等非洲之角国家，东非分支抵达肯尼亚蒙巴萨港，最终连接至法国马赛。海缆采用华为通信最新的 200G 波分传输技术，每纤对设计容量达到 16Tbps，大幅降低了亚洲、非洲与欧洲之间的通信延迟和带宽成本，为东非、北非区域的国家提供了高速且稳定的国际通信带宽服务，从而为非洲数字经济的发展提供了有力支撑。

数据中心与本土算力布局

数据中心作为承载云计算、大数据和人工智能应用的核心载体，正在成为中非数字合作

的新焦点。自 2022 年以来，中兴通讯已参与非洲 8 个国家 10 个数据中心的建设，包括突尼斯超级计算中心和阿尔及利亚政府部委数据

中心。⁴⁵2024年5月，华为云在埃及 Smart Village 园区的 Tier III 认证数据中心上线，成为华为在北非首个公共云节点，依托埃及电信网络覆盖全球 60 多个国家，为北非、西非和中非的企业和青年提供云计算服务。⁴⁶2024年6月，江西国际承建的博茨瓦纳国家数据中心（该国首个国家级数据中心）投入运营，满足了政府和商业用户的大规模数据存储需求，并降低了当地互联网用户的数据交互成本。⁴⁷目前非洲数据中心仅占全球数据中心容量的 0.6%，⁴⁸容量占比明显低于其人口与经济体量，处于起步扩张阶段。

3.3.2 农业科技：物联网与 SaaS 系统在传统种植业中的应用

近年来，中国与非洲国家在农业数字化领域开展了多种形式的合作。华为在赞比亚的棉花种植区部署物联网设备，实现了从播种到采摘的全流程数字化管理，并为科特迪瓦北部偏远地区提供 RuralStar 解决方案，使农民能够利用网络查询农信信息、进行农产品销售。2025

年5月，中国国家国际发展合作署和联合国国际农业发展基金签署协议，合作实施“利用卫星数字解决方案促进坦桑尼亚气候适应型农业”项目，这直接惠及 5000 名小农户，间接覆盖坦桑尼亚全国多达 100 万名农户。⁴⁹同年10月，中非农业科技创新联盟首次大会在非盟总部亚的斯亚贝巴举行，91 家创始成员机构覆盖非洲 5 个次区域的 23 个国别，⁵⁰会上发布《中非农业科技创新联盟三年行动计划》和首批合作项目，聚焦农业机器人、智能装备、绿色植保和数字创新等关键领域。

在国家层面机制持续完善的同时，地方也在探索相应的承接路径。以中国湖北为例，湖北对非农业科技合作形成多层次布局：依托落户武汉的中非创新合作中心，聚集全国对非创新合作资源，在非洲设立 6 家分中心，服务全国对非科技合作；湖北谷神是平台重点合作的农业科创企业，旗下湖北谷神科技园引入 AI 辅助育种，将传统育种周期从 8 年缩短至 3 年，并开展面向非洲气候地区的品种筛选；湖北大学获批“中国—南非优质农产品分子育种‘一

45 ZTE Telecom Review Africa (2025). ZTE's Darren Zhao on Driving Africa's Digital Transformation with Connectivity, Computing Power, and AI. <https://www.telecomreviewafrica.com/articles/general-news/11390-ztes-darren-zhao-on-driving-africas-digital-transformation-with-connectivity-computing-power-and-ai>.

46 Developing Telecoms (2024). Telecom Egypt and Huawei Cloud announced a first for North Africa. <https://developingtelecoms.com/telecom-technology/telecom-cloud-virtualization/16741-telecom-egypt-and-huawei-cloud-announced-a-first-for-north-africa.html>.

47 江西国际公司（2026）. 人民日报关注江西国际公司博茨瓦纳国家数据中心项目 . http://drc.jiangxi.gov.cn/jxsfzhggwyh/col/col14688/content/content_2015982276663316480.html.

48 Africa Data Centres Association (2026). Data Centres in Africa 2026: The Economic Report. <https://africadca.org/en/data-centres-in-africa-2026-the-economic-report>.

49 人民日报 / 工人日报（2025）. 国际视点 | 非洲国家加快农业数字化转型 . <https://www.workercn.cn/c/2025-08-06/8575410.shtml>.

50 中国农业科学院 / 非洲科学院 (2025). China-Africa Alliance Sets New Milestone for Agricultural Innovation at CAASTIA General Assembly. <https://ciar.caas.cn/en/NewsRoom/LatestNews/b143b1230c7b498e8bbf98e4e77e045e.htm>.

带一路’联合实验室”，联合南非茨瓦内科技大学围绕分子育种与农业可持续发展开展攻关；湖北工业大学与莫桑比克爱德华多·孟德兰大

学、埃及爱资哈尔大学共建新型光伏农业和天然活性多肽资源挖掘与利用联合实验室，成为湖北省系统推进对非农业科技合作的桥梁。

案例 9：迅翼卫通等三方——为南非偏远地区提供卫星物联网

2025 年 12 月，中国迅翼卫通（StarWin）与国电高科、南非数字服务商 Q-KON 达成三方合作，由迅翼卫通提供符合南非严格电信监管要求的高性能卫星物联网地面终端解决方案，确保天启星座服务能够在非洲顺利落地，从而为南非农业、采矿、物流等八大关键领域提供可信赖的数据连接能力。目前南非 30% 的试点农场已接入该终端系统，覆盖从柑橘出口到国内谷物种植的多元作物场景。部署终端的农场通过物联网传感器实时获取土壤湿度、温度、pH 值乃至单个作物的健康指标，优化灌溉与施肥，从而显著提升了农业产出效率。全球定位系统技术与卫星物联网的联合应用，为大规模农机设备和牲畜管理提供了实时追踪与围栏调度能力，全面提升了农场运营的安全性及效率。

3.4 人工智能：前沿技术赋能非洲现代化

人工智能正成为非洲突破结构性发展瓶颈、实现跨越式增长的潜在动能之一。从开源大模型技术共享、数字基建搭建到 AI 智慧农业、智慧物流落地，中国在 AI 技术、产业与应用上的积累，正通过开源共享、本地化适配等方式，与非洲的数字升级与产业需求相对接。

3.4.1 数智基础设施：推动大模型与平台生态发展

中国 AI 大模型正加快在非洲落地。在语言 AI 适配领域，华为在埃及发布阿拉伯语大模型，针对阿拉伯语语音识别与自然语言处理进行适配；阿里云与非洲综合服务平台 Hakuna Matata 达成深度战略合作，以 Qwen3.5 为技术底座推

出非洲首个垂直领域大模型，针对斯瓦希里语、法语、豪萨语等非洲本地语言强化语义理解。在 AI 普及应用方面，DeepSeek 以超低开源使用成本大幅降低了非洲 AI 应用门槛；阿里通义千问等大模型通过多语言支持与本地化适配，借助传音控股在非洲手机市场的渠道优势触达当地用户。

同时，中国大模型融入非洲医疗、农业、教育等关键领域：北京大学第三医院、北京大学人工智能学院等基于非洲医疗需求共同研发“羲和一号”医疗大模型，华为盘古模型与马达加斯加非政府组织合作部署 Mitao Forecast 精准气象预报模型，乌干达基于阿里通义千问推出支持本土语言翻译与教育资源生成的

Sunflower 模型。联合国非洲经济委员会技术、创新、互联互通与基础设施司司长罗伯特·利辛格表示，中国的开源模型大大降低了非洲大学和科研机构获取数据的成本，使当地科学家

能够有效地创新，并设计出符合农业、教育和医疗保健等领域需求的实用数字解决方案，这为非洲大陆偏远地区的人口带来了切实的社会经济效益。

案例 10：DeepSeek——以开源低价模式加速在非洲的应用普及

DeepSeek 是中国人工智能企业深度求索推出的大模型，以开源与低价 API 为核心竞争力，正加速在非洲市场的普及。其价格较 GPT 等国际主流闭源模型低九成以上，显著降低了非洲中小企业、开发者与科研机构的 AI 使用门槛。非洲创业者直言，中国大模型不仅成本低廉，而且功能更好用，开源特性也为本地团队省去了大量支出。⁵¹ 截至 2025 年底，DeepSeek 在非洲聊天机器人使用量中的占比为 11%~14%，在埃塞俄比亚、突尼斯等国的市场份额达 16%~20%。凭借宽松的开源许可，非洲开发者可免费下载模型权重与推理代码，从而自主完成微调与场景定制，并结合本地数据适配斯瓦希里语、豪萨语、阿姆哈拉语等非洲语言。在实践层面，已有尼日利亚初创企业基于 DeepSeek 推出能用非洲语言进行思考决策的 AI 方案，也有教育科技公司借助中国大模型开发智能应用。这些探索表明，低成本与开源模式不仅降低了 AI 使用门槛，还培育了本土开发者生态，推动非洲从“使用外来技术”向“自主开发应用”延伸。

大模型的规模化应用离不开算力与平台支撑。在云基建与智慧城市建设方面，华为云先后落地约翰内斯堡南非大区、开罗北非首个公有云节点，承建佛得角双活云数据中心、刚果（金）财政部云数据中心等国家级项目，配套完备云与 AI 服务来支撑当地政务、民生数字化转型。2024 年，华为与埃及塔拉特·穆斯塔法集团合作，推进以努尔城为核心的智慧城市云建设。2025 年，华为在摩洛哥发布星河 AI 网络解决方案，面向北部非洲升级园区、广域

及数据中心网络智能化能力；同年推出华为云 Stack 8.6（面向撒哈拉以南非洲）。在数字健康领域，2019 年，四川大学华西医院在莫桑比克马普托中心医院建立中国在非洲的首个远程会诊平台，开展远程会诊、远程教学和病案讨论。2024 年，泰格医药与 Purpose Africa 签署合作备忘录，共同推进中非远程临床试验及数字化平台建设，以云基建能力支撑非洲医疗资源共享与临床科研协作。

51 环球网 (2025). 财经观察：中国大模型承载非洲 AI 创业梦. <https://3w.huanqiu.com/a/de583b/4PCHr0zSakx?agt=77>.

3.4.2 行业智能赋能：推动 AI 技术落地本土实用场景

智慧农业：AI 赋能作物识别与气象预测

近年来，中国对非农业合作从传统农业技术输出向智慧农业转型。北斗卫星导航系统及相关产品在越来越多的非洲国家落地应用，成为助力中非农业合作发展的新引擎。中国在莫桑比克、塞内加尔等国建设智慧农业示范中心，培训了 2000 多名当地农技人员——掌握无人机

操作、数据分析等技能。中非农业合作项目将植保无人机广泛应用于农田测绘、水稻播种、除草剂喷洒等田间植保作业。在赞比亚，极飞无人机利用 3D 勘测和 AI 导航实现精准喷洒，小麦收成比传统拖拉机喷药高近 7%；在莫桑比克，万宝莫桑农业园将基于北斗导航技术的植保无人机广泛应用于农田测绘、水稻播种、农药喷洒等田间作业，累计作业面积达 9 万亩，以“北斗 + 无人机”的精准农业模式，助力当地农业生产提质增效。

案例 11：华为公司——“智慧农业”平台助力科特迪瓦农业数字化

科特迪瓦农业约占其国内生产总值的 15%，吸纳约 46% 的劳动力，数字化被视为提升产量、增强气候适应与市场竞争力的重要抓手。华为于 2023 年在国际农业与动物资源展（SARA）上推出“智慧农业”数字平台，并于 2026 年 5 月与科特迪瓦农业、农村发展和粮食生产部会谈，推进平台的扩大部署。该平台运用数字化手段对农田地块进行测绘、监测作物长势，并向农户实时推送天气、农资与产量信息，同时服务于可可、腰果等出口作物的产地溯源。这一智慧平台对这个全球最大的可可与腰果生产国、且正面临欧盟环境合规新要求的产业而言尤为关键。科特迪瓦农业部长布鲁诺科内评价，该项目是“加速科特迪瓦农业现代化的战略杠杆”。

智慧物流：AI 赋能物流网络本土化适配

“高成本、低效率”的物流是制约非洲贸易和经济一体化的关键瓶颈。受基础设施条件、跨境环节较多、通关时间较长等因素的影响，部分非洲市场的物流成本占最终商品价格的 60%，而发达地区的这一比例仅为 6% 至 8%。面对这一困境，中国企业不止步于基础设施的单一建设，而是通过数字化、智能化的技术集

成，在非洲落地智能仓储、低空配送、航空枢纽、数字商贸园区等领域的多元化智慧物流解决方案。Kilimall 在肯尼亚搭建智能海外仓，实现了高准确率库存与当日达履约；鄂州花湖机场联合埃塞俄比亚航空打造中非航空数字枢纽；中企投建的坦桑尼亚商贸物流枢纽以数字化清关、电商协同提升区域贸易效率。

案例 12：西井科技——智能新能源集卡助力埃及港口绿色智能转型

西井科技是总部位于上海的人工智能企业，其 Qomolo 品牌自主研发了无驾驶室的全时无人驾驶纯电重卡 Q-Truck，以及可从 L2 向 L4 演进的智能网联新能源重卡 E-Truck，主打港口场景的绿色智能水平运输。2025 年 12 月，位于苏伊士运河南入口的埃及苏科纳港红海货柜码头（RSCT）启动试运营，西井 E-Truck 完成开港第一箱作业；2026 年 1 月码头正式开港，40 台 E-Truck 作为码头首批智能装备全部到港投运，全面参与港口装卸、运输全流程作业。西井集卡采用纯电驱动，单车每年可减少约 50 吨二氧化碳排放，配合码头的电动岸桥、自动化轨道吊等设备，助力这一红海物流枢纽实现绿色低碳运营，并带动本地用工与技能培训。

在陆运与港口场景之外，低空飞行正成为非洲物流体系的新兴补充。无人机运输可在道路条件受限的地区提供补充性配送能力，目前这类项目大多处于试点阶段。2025 年非洲航空峰会期间，中国首款获中国民航局“适航三证”认证的无人驾驶载人电动垂直起降飞行器（eVTOL）在卢旺达完成非洲首次飞行演示。

中国极飞科技、大疆创新已在加纳、肯尼亚、南非、赞比亚、马拉维等多国开展农业植保、农资运输、公共卫生消杀、矿业勘探、灾害救援等应用，同时配套开展技术培训，助力当地培育无人机运维、操作等本土人才；亿航智能等企业也在探索非洲无人机物流的应用场景。

04

长期主义与模式创新：
中国企业的可持续实践

本章聚焦于就业导向型、增值赋能型和可持续导向型三类具有代表性的对非投资实践模式，以“投资模式—典型案例—非洲反

馈”为主线，展现中国企业在非洲从短期项目思维向长期扎根思维的转变。

4.1 就业导向型：属地化运营下的岗位创造与技能溢出

4.1.1 模式解析：工业园区属地化运营的就业创造路径

当前中国企业在非洲工业园区的投资实践呈现出鲜明的“就业导向型”特征，其大规模吸纳本地劳动力的发展模式，与非洲劳动力年龄结构形成供需对接。非洲拥有全球最年轻的人口结构，每年新增劳动力数以千万计，但本土正式部门就业岗位供给增速滞后于劳动力增量，当地长期存在大规模青年就业缺口。在此背景下，可批量创造本地工作岗位的外资项目，成为非洲各国招商引资的优先方向。与此同时，非洲各国对外资的要求持续升级，普遍将技术培训、本土技能转移列为投资审批与政策优惠的硬性条件。非洲扩大就业、培育本土

技术人才的政策诉求，与中国企业从单纯雇用本地劳工转向系统化培育本土员工的转型路径高度契合。

中国企业在非洲工业园区的属地化运营已构建起“本地招聘—技能培训—管理本地化—供应商本地化”的完整就业生态链条。属地化运营遵循由浅入深的推进路径：先实现一线生产岗位本地聘用与技能培育，再逐步推动中层、基层管理岗位由本土人员承接；随着生产端、管理端的本地化水平持续提升，稳定的本地采购需求将拉动配套中小企业向园区周边集聚，从而推动供应链本地化落地。这套分层递进的属地化运营模式能够释放显著的就业乘数效应，核心企业每创造一个直接岗位，就能够在

上下游及服务业中诱发数个间接岗位，这在产业配套相对薄弱的非洲国家尤为明显。近年来，一批由中国企业投资运营的国家级境外经贸合

作区，正沿着这一路径将就业导向型模式落到实处。

4.1.2 案例解析：中非联建工业园区创造直接与间接就业

案例 13：奥贡广东自贸区——赋能尼日利亚本地就业与产业人才培育

由广东新南方集团运营的尼日利亚广东经济贸易合作区（亦称奥贡广东自贸区），是中国首批落户非洲的国家级境外经贸合作区之一，也是尼日利亚乃至西非规模最大的自贸区之一。该合作区位于奥贡州伊格贝萨，紧邻尼日利亚经济中心拉各斯，距西非最繁忙的港口之一阿帕帕港约 55 公里，区位优势，此前当地缺乏规模化工业园区与产业链配套。

合作区于 2008 年获批，2009 年投入运营，2013 年由广东新南方集团接管，其旗下中非投资公司持股 82% 并全权管理，2016 年中非投资自贸区管理公司成为新的管理团队。合作区的规划面积为 100 平方公里，土地使用期为 99 年，以轻工、家具、建材、五金、木材加工、医药等行业为龙头，成功借鉴了广东改革开放的发展模式，并落实“产教出海”战略，通过产教融合破解本地人才短缺难题。截至 2025 年底，园区已入驻旺康陶瓷、中国玻璃、华瑞工业、和旺包装等企业逾 170 家，涵盖陶瓷、玻璃、建材、纸制品等行业，累计投资超过 20 亿美元，年进出口货值约 10 亿美元，雇用当地员工近 1 万人，带动物流、包装、商贸等服务业扩张。尼日利亚总统办公室下设机构表示，合作区是“真正成功的自贸区”，计划将其作为样板在全国推广，以助力尼日利亚实现再工业化目标。

案例 14：东方工业园——带动埃塞俄比亚属地就业与技能升级

埃塞俄比亚东方工业园由江苏永元投资有限公司投资创建，是中国在埃塞俄比亚投资建设的首个国家级境外经贸合作区，也是埃塞俄比亚首个工业园区。埃塞俄比亚政府把东方工业园作为“可持续发展及脱贫计划”的组成部分，列为国家工业发展计划优先发展项目，并以东方工业园为模板，制定了《工业园法》。园区通过基础设施建设、企业招商和生产运营服务，将中国园区开发经验与当地劳动力、原材料及市场条件相结合。

截至 2026 年初，园区已有华嘉铝业、东方钢铁、扬帆汽车、利达服饰等 100 余家企业入驻，涵盖建材、钢铁、汽车组装、金属加工和纺织等行业，为当地创造约 2.3 万个就业岗位，并推动埃塞俄比亚实现产品进口替代和外汇收入增长。园区同时开展本地技术人员和管理骨干培训。此外，园区企业还带动当地代理、采购和配套服务的发展，部分埃塞俄比亚经营者前往中国学习、采购设备并与中国企业合作投资建厂。东方工业园由此形成了从普通就业、技能传授到管理晋升和本地创业的就业链条，这为埃塞俄比亚培养产业工人、提升制造业能力和推进工业化提供了实践经验。

案例 15：泰达苏伊士经贸合作区——壮大埃及本地就业与技术人才队伍

中埃·泰达苏伊士经贸合作区由天津泰达投资控股有限公司与中非发展基金共同开发运营，位于埃及苏伊士省苏赫奈泉港，是中国在埃及设立的国家级境外经贸合作区之一。合作区所在区域此前多为未开发的荒漠地带，工业配套有限，青年就业压力较大，园区以“服务 + 生态”双轮驱动模式破解工业化难题。一是打造“一站式”综合服务平台，覆盖注册、通关、生产全流程，从而降低企业出海成本。二是构建“1+8”产业集群，覆盖保税仓储物流与新型建材、石油装备、机械制造、新能源等八大制造业。三是深度推进本地化运营，本土化用工比例超过 95%，系统培训储备技术骨干和管理人才。四是数智化赋能，推进“一云一网一平台”项目，打造驻地云、园区光纤通信网络、数字化赋能平台。截至 2025 年底，泰达合作区已吸引 200 余家企业入驻，实际投资额达 38 亿美元，累计销售额突破 66 亿美元，为当地直接创造了上万个就业岗位，累计缴纳税费 3.1 亿美元。埃及总理马德布利先后九次视察该合作区，赞誉其为“埃及工业园区发展的理想典范”。

4.1.3 非洲视角的反馈

上述合作区是中国对非就业导向型投资的

缩影。当前中国在非洲的投资已为非洲创造了大量就业岗位。有关公开统计显示，中国在非经贸合作区带动的本地就业超过 40 万个，其

中截至 2025 年底统计的 33 家合作区累计投资突破 130 亿美元，累计产值超过 555 亿美元，累计纳税超过 35 亿美元，并为非洲创造了 9 万个直接就业岗位。⁵² 联合建设集团与异非一体化产业园联合开发的中坦工业园全面建成后，预计可创造 5 万个直接就业岗位，25 万个间接就业岗位。目前由中国商务部确认的国家级非洲境外经贸合作区覆盖赞比亚、尼日利亚、埃及、埃塞俄比亚等国，合作区以加工制造、商贸物流、资源利用和产城融合为主要发展模式，产生了显著的就业乘数效应，得到非洲多国政府的认可。

非盟泛非议会第四副主席安戈·恩杜图梅·弗朗索瓦表示，“中国是可靠的合作伙伴，中国通过投资创造了大量就业机会给非洲人民”“中国正逐步成为非洲国家当今最重要的合作伙伴之一，最重要的经贸伙伴”。非盟泛非议会前主席布尔拉斯·贾迈勒指出，中非合作正在经历转型，从过去“成品买卖”转向“在非洲制造”，这为当地青年创造了大量就业机会，达到“双赢”。联合国工业发展组织总干事格尔德·穆勒认为，中国在建设发展产业园区方面的丰富经验对其他发展中国家具有积极的借鉴意义。

专栏 7 非洲本地员工的成长故事：从技术工人到管理层

2013 年，迪娜·马哈茂德·哈桑刚从大学毕业，正值中埃·泰达苏伊士经贸合作区起步发展的关键时期，她应聘进入合作区内的巨石埃及玻璃纤维股份有限公司，成为当时为数不多的女员工之一，从一名普通的生产计划员起步。经过十年磨砺，迪娜从一名基层员工成长为计调物流部副经理，负责整个生产规划和物流调度体系，斩获“先进工作者”和“先进中层管理者”称号。“从仅有一条生产线，到如今四条产线齐头并进，每一步都是团队智慧的结晶。”迪娜感慨道。她不仅是企业发展的见证者，更是参与者。迪娜的故事并非个例。在泰达合作区，像她这样从基层成长起来的本地管理者有很多。从“授人以鱼”到“授人以渔”，中企在非洲打造的不仅仅是一条完整的产业链，更是一条可持续的人才成长链。⁵³

52 参见中国商务新闻网（2026）. 数说中非合作 . https://www.comnews.cn/m/content/2026-05/06/content_63711.html?f_link_type=f_linkinlinenote&flow_extra=eyJkb2NfcG9zaXRpb24iOiJAsImRvY19pZCI6IjY1YjUxNjNiZThiY2ZkZDUtZjU3OGUzYzg1ZmM0NDAXOSIsImlubGluZV9kaXNwbGF5X3Bvc2l0aW9uljowfQ%3D%3D; 澎湃新闻（2026）. 中非合作论坛事务大使刘豫锡：中国对非投资非常受欢迎，零关税助力“非洲制造” . https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_33199424.

53 新华网（2025）. 筑梦红海之滨 . <https://www.news.cn/20250627/5de06e0fa2a840a899bfbdb6796b8031a/c.html>.

4.2 增值赋能型：从资源出口向深加工转换的价值链跃升

4.2.1 模式解析：跨国技术转移中的适用性创新与本土适配

2024 年中非合作论坛北京峰会通过《中非合作论坛—北京行动计划（2025—2027）》，将“支持非洲本地价值链建设、制造业发展和关键矿产深加工”明确列为重点合作领域。中国企业对非资源类投资开始向本地加工环节延伸，即将加工制造环节嵌入资源产地，实现“资源开采→本地加工→出口增值”的全链条布局，从而将资源禀赋转化为产业升级的驱动力。

增值赋能型投资的技术转移包含三个递进层次，即硬设备转移（引入采矿、冶炼等机械设备与生产线）、软技术转移（传授生产工艺、

配方设计、质量控制等诀窍）和组织能力转移（建立现代化生产管理、供应链及市场运营体系）。这类模式通常需要企业在矿区附近布局加工产能、配套电力和运输设施，并与东道国政府就税收、外汇和本地含量等达成安排，前期投入较大。但一旦形成产业链闭环，便能产生持久的价值创造效应。当前，中国企业正依托非洲的关键矿产禀赋，将这一模式转化为覆盖开采、加工到材料制造的具体实践。

4.2.2 案例解析：从原材料出口到属地加工价值链跃升实践

案例 16：华友钴业——在津巴布韦构建“采矿—选矿—冶炼”锂全产业链闭环

津巴布韦是非洲最大的锂生产国，2025 年锂精矿产量约占全球 10%。长期以来该国锂资源多以原矿形式出口，本土仅获基础采矿收益。为了提高资源出口的本地增值比例，津巴布韦持续收紧锂矿出口政策并要求就地深加工。顺应这一导向，华友钴业在津巴布韦构建“采矿—选矿—冶炼”全产业链闭环。2022 年 4 月，华友钴业以约 4.22 亿美元完成对 Arcadia 锂矿项目 100% 股权的收购，该矿保有碳酸锂当量约 245 万吨，氧化锂品位 1.34%。在此基础上，该公司落地两大核心产能：一是 PLZ 锂精矿选矿厂，年处理原矿 450 万吨，年产锂精矿约 45 万吨；二是华景科技硫酸锂厂（ATZ 项目），年产 5 万吨硫酸锂。两个环节形成从原矿开采到锂盐成品的一体化生产能力。

津巴布韦矿业与矿业发展部部长卡姆巴穆拉（Polite Kambamura）称赞华友钴业“以身作则”，证明了政府推动本地增值加工的愿景切实可行，并呼吁其他锂矿企业跟进投资选冶加工。这一闭环布局推动津巴布韦从初级矿石出口迈向高附加值锂盐输出，从而提升资源收益、创造本地就业、培育本土技术人才，这契合非洲资源本土化增值的发展趋势。

案例 17：洛阳钼业——在刚果（金）以本地化运营与绿色能源驱动铜钴价值链跃升

洛阳钼业深耕刚果（金）多年，已构建了“资源 + 产业 + 社区”三位一体的可持续发展路径。在产能方面，公司控股 TFM、KFM 两座世界级铜钴矿，TFM 运营五条生产线，年铜产能超过 45 万吨，而 KFM 拥有一条生产线，年铜产能在 15 万吨以上，二期工程达产后将新增年均 10 万吨铜产能。

2025 年两个项目合计生产铜 74.11 万吨，钴 11.75 万吨。在本地化方面，公司 90% 以上的雇员来自刚果（金）本土，并且公司开办了“中文 + 职业技能”的“班·墨学院”和“中文工坊”。在能源方面，面对电力瓶颈，洛阳钼业规划多维度电力保障方案，推动矿山运营从柴油发电向更绿色、稳定的能源转型。在社区方面，TFM 累计投入约 3.25 亿美元用于教育、医疗、基础设施等项目，KFM 另设五年 800 万美元的社会责任计划。依托完整本地产业链布局，洛阳钼业在刚果（金）2025 年钴出口配额中获得最高份额（约 35.9%），在全球钴供应链中占据重要位置；TFM 矿山成为非洲首个 Copper Mark 所有领域达到“完全满意”的评分项目。刚果（金）矿业部部长访问 TFM 时评价，该矿“在为国家创造财政收益、为社区带来发展红利方面，堪称矿业企业的优秀典范”。

案例 18：中伟股份——在摩洛哥建成非洲首个动力电池材料生产基地

2025 年 6 月，中国锂电材料企业中伟股份与摩洛哥投资基金 Al Mada 合资的 COBCO 项目在杰尔夫拉斯法尔投产，是中国新能源电池产业链在非洲落地投产的首个项目，也是全球首个在非洲投产运营的新能源材料基地。项目总投资约 20 亿美元，由中方控股，一期年产 4 万吨（镍系）前驱体，规划最终形成年产 12 万吨三元前驱体、6 万吨磷酸铁锂正极及废旧电池回收的完整能力，满产后可满足近百万辆电动汽车的电池材料需求。

工厂依托摩洛哥丰富的磷酸盐与钴资源就地加工，并计划到 2026 年底全部使用当地绿色电力，长期为当地创造约 1800 个直接技术岗位及相应的间接就业。此外，项目利用摩洛哥矿产资源、绿色能源及自由贸易协定网络优势，推动当地从汽车组装向电池材料制造和循环利用延伸，并与当地高校、技术机构合作培养产业人才，助推摩洛哥构建本土电池产业人才梯队。基地还采用淡化海水、工业水循环和低碳生产工艺，逐步提高绿色能源使用比例，这为摩洛哥建设面向欧美市场的新能源产业链提供了关键支撑。联合国贸发会议将该项目列为非洲清洁能源领域宣布的最大投资之一，并将摩洛哥视为全球电动出行价值链的新兴制造平台。

4.2.3 非洲视角的反馈

增值赋能型投资之所以成为中非产能合作升级的方向，根本原因在于其回应了非洲大陆层面自主发展的长期诉求。非盟《矿业愿景2030》明确提出要“推动矿产资源本地加工、延长产业链、提高资源附加值”。非洲开发银行亦将增值加工置于“非洲工业化”战略的核心，前任行长阿德西纳多次强调，“出口原材料是通往贫困之门，出口增值产品才是通往财富之路，非洲绝不能被锁定在全球价值链的底端”。中国将加工制造环节嵌入资源产地的投资实践，正与这一议程方向一致。华友钴业、洛阳钼业、中矿资源、紫金矿业等企业在津巴布韦锂矿、刚果（金）铜钴带等关键节点构建了覆盖开采、冶炼、加工的垂直供应链体系；威海国际、湘农国际、袁氏种业等企业在刚果

（布）、卢旺达、马达加斯加等国建立起针对木薯、辣椒、水稻等农产品从种植、采收到加工、销售的全产业链供销体系；疆来食品、中轻南宁等企业在肯尼亚、科特迪瓦等国助力夏威夷果、可可等农产品就地深加工，推动非洲农产品从“卖原料”向“卖产品”转变，从而使资源红利切实转化为本土工业能力。

联合国助理秘书长、联合国开发计划署非洲区域局局长阿胡娜·伊扎康瓦亦指出，当前中国对非投资正加速向制造业等多元领域拓展，有力支持非洲生产高附加值产品，推动产业链整体发展。上述表态显示，本地增值加工是非洲多边机构关注的重点方向之一，中国企业的相关投资与非盟《2063年议程》的工业化目标存在交集，这推动中非合作从传统贸易向能力共建、产业协同发展伙伴关系转变。

专栏 8 非洲方面的评价

中铁一局承建的新唐克里里 3000 万吨选矿厂（一期）投产，对于塞拉利昂国家全面发展具有积极深远的意义，高附加值精矿出口将优化当地贸易结构，同时带动电力、物流等配套产业发展，从而为当地创造大量就业岗位、造福民生福祉。

——塞拉利昂总统比奥

“中国橡胶企业的到来，推动科特迪瓦橡胶加工业整体跃升，既提升了农产品附加值，也创造了大量就业岗位。科方欢迎中国企业投资，助力科特迪瓦农业从原料出口向初级加工转型。”

——科特迪瓦国务部长兼农业部长阿朱马尼

“中国在津巴布韦矿业、选矿和能源领域的投资表明，在资源富集、能源匮乏的非洲国家战略性地寻求综合性的矿业—能源投资，能够促进国内附加值的提升。”

——南非独立公共政策智库南非国际事务研究所（SAIIA）⁵⁴

4.3 可持续导向型：绿色基础设施建设与社区利益共享机制

4.3.1 模式解析：EPC+ 运维及低碳基础设施的社区共享机制

2024 年中非合作论坛北京峰会通过的《北京行动计划（2025—2027）》明确将“支持非洲绿色发展和能源转型”列为重点合作领域。与此同时，非洲国家日益增长的本地化立法浪潮和社区权益诉求，对投资企业提出了更高的属地共生要求。在此背景下，中国企业对非“可持续导向型”投资正在非洲大地上形成广泛探索。

可持续导向型投资模式将绿色标准与社区共享机制嵌入项目全生命周期，使投资项目在

创造经济价值的同时，同步产生环境效益和社会效益，这代表了从单纯的商业回报追求转向经济、环境、社会三重价值创造的实践取向。这一模式的演进，与中国在非洲基础设施建设模式的转型密切相关。早期，中国企业在非洲以 EPC（设计—采购—施工）总承包模式为主，项目建成移交后，运营由业主方负责，中国企业的参与止于工程交付。近年来，越来越多的中国企业转向投建营一体化模式，项目周期从数年延伸至数十年。这种模式转型使中国企业有更强的动力关注项目的长期可持续运营，包括环境绩效和社区关系。

54 SAIIA (2026). Examining Integrated Chinese Mining-Energy Investments in Zimbabwe. <https://saiia.org.za/research/examining-integrated-chinese-mining-energy-investments-in-zimbabwe/>

4.3.2 案例解析：新能源、光伏电站项目的社区互动与文化融合

案例 19：中国 - 赞比亚矿产资源绿色安全开发“一带一路”联合实验室项目

2025 年，中国 - 赞比亚矿产资源绿色安全开发“一带一路”联合实验室启动建设，该实验室由北京科技大学与赞比亚大学、中国有色矿业集团有限公司、铜陵有色金属集团股份有限公司、金诚信矿业管理股份有限公司共同建设，积极对接中非合作论坛十大伙伴行动当中的“绿色发展伙伴行动”，依托科学技术开展中非矿业领域务实合作。

中色集团落地应用北京科技大学的系列科研成果，响应非洲资源国提升矿产采收效率、提高资源附加值的发展诉求；谦比希铜矿建成中国海外首套智能化膏体充填系统，年充填量可达 150 万立方，矿山资源回收率由 50% 提升至 83%，实现尾矿固废减量化处置、矿区生产废水闭路循环利用，盘活原本难以开采的矿体，建成非洲地区首座数字化矿山。历经长期实践检验之后，该项成熟的绿色开采技术模式逐步复制推广。项目先后斩获多项行业科技奖励一等奖，联合培养中非 50 余名矿业方向研究生，持续输出矿山开发实用技术，助力当地矿产资源高效、低碳开发，推动资源产业链价值提升。

案例 20：葛洲坝集团——安哥拉凯凯水电站，点亮“非洲三峡”

2015 年 6 月，中国能建葛洲坝集团以工程总承包及运营维护模式承建安哥拉凯凯水电站，合同金额为 45.32 亿美元，这是中资企业在安哥拉承建的最大水电项目，被誉为“非洲三峡工程”。项目总装机 2172 兆瓦，年发电量约为 8566 吉瓦时，可以满足安哥拉 50% 以上的用电需求，每年减排温室气体约 720 万吨，减少不可再生的石油和煤炭资源消耗 273.3 万吨，同时可以大幅改善水资源利用条件。建设过程中，项目累积开展技能培训 200 余场，覆盖 5000 余人，创造 3000 多个就业岗位，建设高峰期提供超过 6000 个工作岗位，大批安哥拉员工成长为本土水电运维技术骨干。

根据合同约定，项目建成后葛洲坝集团将负责为期 4 年的运营维护和技术人员培训，从而实现建设与运维的有序衔接，确保技术标准和运营体系平稳落地。项目部还参与乡村共建、教育培训等公益活动，用实际行动履行企业的责任与担当，这赢得了安哥拉政府和民众的广泛赞誉。安哥拉能源与水利部长若昂·博尔热斯（João Borges）评价，该项目对国家经济至关重要，将解决安哥拉的电力短缺问题，积极促进国家就业增长。

案例 21：中国电建——埃塞俄比亚阿达玛风电项目，从“单一水电”到“风能突破”

中国电建所属中国水电工程顾问集团与中地海外联营体联营承建阿达玛风电项目。项目先后建成一、二两期，总装机容量 204 兆瓦，共 136 台风机，其中一期 51 兆瓦（2012 年 12 月竣工），二期 153 兆瓦（2015 年 5 月竣工，2016 年 6 月投运）。项目采用中国标准设计施工，由三一重能等提供风机，规划设计、施工、设备供应与运营培训由同一技术体系衔接，这使技术标准与运维规程得以完整移交给埃塞俄比亚电力公司团队。

这一项目是埃塞俄比亚第一个投入运营的现代化风电场，建成时为撒哈拉以南非洲最大的风电项目，打破了该国单一依赖水电的格局，有助于缓解埃塞俄比亚旱季水电出力下降造成的供电紧张，这是埃塞俄比亚“增长和转型计划”的标志性工程。中方历时数年培训了上百名埃塞俄比亚电力公司技术人员，如今电站已由当地团队自主运营维护，并带动约 1200 个就业岗位。此外，阿达玛二期风电项目每年可节省标煤消耗约 13.98 万吨，减少二氧化碳排放约 34.83 万吨，获评“能源国际合作绿色发展类最佳实践案例”，是中埃两国政府在环保领域的一次成功合作，为后续中企在非洲新能源市场的项目拓展积累了宝贵经验。

案例 22：中广核——南非 TFC 光伏项目，“矿电联合”破解电荒

面对南非电力短缺和矿业企业用电难、成本高的困局，中广核联合中非发展基金及南非当地投资商 KONA 控股，在林波波省投资建设 TFC 光伏项目，向中钢集团下属 Samancor 公司的 TFC 铬铁冶炼厂直接供电，形成“矿电联合”模式。该项目是 2024 年中非合作论坛北京峰会召开后中国在南非开发投资的首个能源项目，也是中资企业在南非首个私营 PPA 自备电站项目，总装机容量 100 兆瓦，其中一期 60 兆瓦，建成后每年提供约 1.47 亿千瓦时的清洁电力，等效减少二氧化碳排放 20 万吨。项目通过长期购售电协议向冶炼厂供应专用清洁电力，从而降低了工厂对南非国家电网的依赖及限电风险。同时项目采用中国制造的光伏组件和逆变器，购电方、投资方、EPC 建设方、融资主体及主要设备供应商均来自中国。项目建成后由中广核自主运营，实现投建营一体化。

中国驻南非大使吴鹏表示，南非 TFC 光伏项目是中资矿、电企业的标志性项目，是解决矿产项目长期发展的一次重要尝试。该项目不仅保障了 Samancor 铬业的电力稳定供给，从根源上解决了矿产项目的长期发展困境，还为南非乃至非洲资源型矿业国家的能源转型与可持续发展提供了典型范本。

4.3.3 非洲视角的反馈

中国企业在水电、风电、光伏等领域的投建营一体化实践，回应了非洲在能源转型与民生改善上的双重诉求。项目落地阶段同步配套供水、供电、道路等基础设施，投入教育、医疗等公共服务资源，相关配套设施同时服务周边社区；运营阶段以节能生产与绿电方案降低碳排放，在维持商业可行性的同时，与东道国的能源转型和气候目标相衔接。这一实践获得了东道国政府与国际组织的正面评价。2025年

11月，中国在肯尼亚投建营的48万吨/年绿色化肥及配套地热电站项目开工，肯尼亚总统鲁托在开工仪式上表示，投资可再生能源是高效、可靠和可持续的，该项目不仅将助力肯尼亚实现粮食安全，还将为肯尼亚节省用于进口化肥的巨额外汇开支，同时巩固肯尼亚作为非洲绿色增长和气候智能创新领导者的地位。联合国工业发展组织总干事格尔德·穆勒亦指出，中国在太阳能与电池技术等领域的领先地位，为非洲、亚洲和拉丁美洲国家的绿色转型提供了更便捷的、低成本的可持续解决方案。



结语与展望

2026 年恰逢中非开启外交关系 70 周年，也是《中非合作论坛—北京行动计划（2025—2027）》由全面铺开转向纵深落实的关键一年。70 年来，中非关系经受住了国际形势变化的考验，逐步形成政治互信持续深化、经贸联系日益紧密、发展议程相互对接、社会交往不断扩大的合作格局。中非合作论坛成立以来，基础设施、产业投资、贸易便利化、农业、医疗卫生和人力资源开发等领域的务实合作，为非洲经济社会发展提供了重要支持，也为中国企业参与非洲现代化进程奠定了长期基础。

本报告的研究表明，**中国企业对非投资正在经历三个方面的结构性变化：**

合作领域由传统基础设施、资源开发和工程承包向绿色、数字和智慧产业拓展，合作模式由产品出口和项目交付向投资、建设、运营、技术转移与本地供应商培育相结合转变，合作目标也由扩大规模逐步转向促进就业、提高附加值、增强非洲自主发展能力和形成可持续伙伴关系。

与此同时，全球经济增长的不确定性、债

务与汇率压力、气候变化、技术鸿沟和供应链重构相互交织，不同非洲国家在市场规模、产业基础、治理能力、基础设施和融资条件等方面也存在显著差异。

面向 2027 年及更长时期，中非投资合作不能依赖单一模式或短期扩张，而需要更加重视国别差异、商业可持续性、社会包容性和风险治理，推动市场开放转化为产业发展、技术合作转化为本地能力、单个项目转化为长期信任：

一是释放零关税红利，推动从市场开放到贸易与产业能力提升。

2026 年 5 月 1 日起，中国在此前给予 33 个非洲最不发达国家 100% 税目产品零关税待遇的基础上，将零关税待遇新增覆盖 20 个非洲最不发达国家，实现对 53 个非洲建交国的全面覆盖。⁵⁵ 这一安排为非洲扩大对中国出口、推动贸易多元化和吸引生产性投资提供了新的制度条件，但关税归零并不意味着企业能够自动享惠，产品准入、检验检疫、标准认证、稳定供货、仓储冷链、跨境结算和市场渠道仍会

55 国务院关税税则委员会《关于对非洲建交国实施零关税举措的公告》（税委会公告 2026 年第 5 号）规定，新增 20 个非最不发达非洲建交国的零关税措施自 2026 年 5 月 1 日至 2028 年 4 月 30 日实施；与此前 33 个非洲最不发达国家安排合计覆盖 53 个非洲建交国。参见财政部公告及中国政府网政策报道。

影响政策效果。

本报告建议依托中非合作论坛经贸合作机制、中国与非洲大陆自由贸易区秘书处既有对话渠道以及中非经贸深度合作先行区，由中非贸易、海关和标准化主管部门会同行业组织，形成分国别、分品类的政策指引，推进原产地规则宣介与核查、农食产品准入、标准比对、检测认证和合格评定能力建设，并加强中国零关税安排同非洲区域贸易规则的衔接；非洲各国可围绕优势产品完善质量基础设施、出口服务和加工政策，支持农户、合作社、中小企业、加工企业和出口商形成稳定的供应关系，推动更多产品在当地完成分级、加工、包装和品牌建设；中国企业、金融机构、物流企业和电商平台可扩大长期订单和合资加工，提供贸易融资、出口信用保险、汇率风险管理、海外仓和冷链服务，将展会展示延伸为常态化采购与销售。政策成效除贸易总额外，还应关注实际受惠企业、新增准入品类、加工产品占比、中小企业参与、重复订单和就业带动，避免红利过度集中于少数大宗商品、国家和大型企业。

二是强化投资新动能，加速从技术应用到生产与创新能力提升。绿色产业、电子商务与支付、科技与人工智能正在成为中非投资合作新的增长领域，这既与中国的产业和技术优势相衔接，也回应了非洲扩大能源供给、推进工业化、弥合数字鸿沟、提高农业生产率和降低物流成本的现实需要。《中非合作论坛—北京行动计划（2025—2027）》已将本地价值链、制造业、关键矿产深加工、数字化转型和绿色发

展纳入重点合作安排。

为避免“新动能”停留在设备出口或孤立项目层面，本报告建议依托产业链合作、绿色发展等伙伴行动，由中非产业主管部门、区域经济共同体和金融机构共同梳理分国别、分行业的优先项目，并根据各国条件实行差异化布局：制造业基础较好的国家可承接区域制造和研发功能，资源型国家重点发展本地加工与供应商体系，农业国家重点布局农业技术、仓储和精深加工，小型与脆弱经济体则从分布式能源、小型加工和数字公共服务等需求明确的项目起步。项目设计应突出系统性，绿色合作应统筹能源供给、电网储能、本地制造和长期运维，数字合作应同步推进基础设施、规则衔接、数据安全和数字技能，智慧农业、医疗和物流领域的合作应优先采用适用、可维护、可复制的解决方案。中国企业可联合非洲本地企业与供应商，通过长期采购、质量辅导、技术培训和联合研发形成区域价值链，并推动经贸合作区升级为集生产、研发、培训、物流和金融服务于一体的产业生态；政策性、开发性和商业性金融机构则应加强前期可行性研究、联合融资、保险和分阶段投资，对涉及公共资金和重大基础设施的项目同步开展财政承受能力、环境社会影响、绩效和退出机制审查。新动能项目应重点评价技术转移、供应商培育、长期运维、服务可负担性和环境效益。

三是践行合作长期主义，推动从项目实施到本地价值创造与可持续发展。长期主义不只是延长投资期限或增加资本投入，更要求将企

业经营同东道国工业化、就业、增值加工、公共服务和社区发展相结合。区域价值链研究和国际开发融资标准表明，本地增值、劳工权益、利益相关方参与、环境治理和申诉机制，是跨境项目保持社会认可和持续经营的重要基础。⁵⁶

本报告建议形成企业责任、东道国制度保障和中方公共服务相互衔接的长期合作机制：中国企业应把本地化和可持续要求纳入投资决策、项目预算与经营考核，投资前开展国别、市场、合规、环境和社会尽职调查，建设期扩大本地招聘与采购并实施岗位培训，运营期逐步提高技术和管理岗位本地化水平、培育供应商与维修服务，项目移交或退出时明确人员、资产、环境修复和社区责任，同时推动企业社会责任从一次性捐赠转向持续的利益共享；非洲各国政府应提高投资、税收、外汇、土地、劳工和环境政策的连续性与透明度，完善跨部门投资服务，对本地含量、技术转移和资源深加工等要求设置清晰规则、合理过渡期和争议协调渠道；中方政府、驻外机构、金融保险机构、商协会和专业服务机构可依托投资和经济合作工作组、驻外经商机构及现有投资保护安排，加强国别信息、合规培训、法律会计服务、风险预警、保险保障和应急协作，并鼓励多边机构参与跨境基础设施、公共卫生和气候适应项目。建议在尊重商业机密的前提下建立长期项目评价与披露框架，重点观察本地采购、青

年和女性就业、技能培训、管理本地化、供应商发展、环境绩效、社区投入和申诉处理。2026—2027年可优先完善重点国别经营指引、项目本地化承诺和风险应对机制，从而使商业回报建立在当地发展、社会认可和制度信任的基础之上。

零关税打开市场空间，新动能拓展产业边界，长期主义则提供跨越周期的稳定基础。三者相互支撑，共同推动中非合作由单个项目的集合迈向相互连接的现代化伙伴关系。为促进建议落实，可依托中非合作论坛成果落实机制和现有双边、区域合作平台，分别跟踪零关税实际利用、新动能项目本地贡献和长期项目可持续绩效，及时总结经验并调整执行工具。本报告鼓励更多中国企业基于非洲真实需求和自身长期能力开展投资，支持更多非洲企业和优质产品进入中国市场，呼吁中非双方政府继续完善规则对接、投资便利化、金融服务和风险保障。

中非民间商会愿继续发挥桥梁作用，倾听非洲政府、企业和社区的声音，汇聚政策、产业、金融、法律和研究资源，推动形成负责任、可持续、可复制的合作实践，使市场、资本、技术、人才和发展经验的双向流动转化为双方共同创造和分享的发展机遇。

56 参见联合国非洲经济委员会《The AfCFTA as a Catalyst for Industrial Development》、国际金融公司《Performance Standards on Environmental and Social Sustainability》。

索引

专栏

专栏 1 中乌姆巴莱工业园：东非工业化的“中非合作标杆” 9

专栏 2 金砖南非峰会上中方提出三大计划支持非洲工业化与农业现代化 13

专栏 3 中国对非全面零关税政策“首单”货物多点开花.....20

专栏 4 全面零关税落地后非洲国家的主要举措 30

专栏 5 非洲大陆可再生能源总体规划.....32

专栏 6 非洲国家的新能源汽车相关政策 36

专栏 7 非洲本地员工的成长故事：从技术工人到管理层.....50

专栏 8 非洲方面的评价 54

案例

案例 1：中国能建、葛洲坝联营体——承建南非最大单体光伏电站 33

案例 2：三一硅能——投资建设赞比亚瑞达矿山光储柴微电网 34

案例 3：比亚迪——推动非洲新能源汽车产业链本地化 36

案例 4：XTransfer——为中非中小企业贸易提供跨境支付基础设施 38

案例 5：PalmPay——推动非洲移动支付与金融普惠 38

案例 6：阿里巴巴——eWTP 助推非洲数字贸易与农产品出口 40

案例 7：华为公司——在南非布局 5G 网络 41

案例 8：PEACE——海底光缆连接亚非欧的数字丝绸之路 41

案例 9：迅翼卫通等三方——为南非偏远地区提供卫星物联网 43

案例 10：DeepSeek——以开源低价模式加速在非洲的应用普及 44

案例 11：华为公司——“智慧农业”平台助力科特迪瓦农业数字化 45

案例 12：西井科技——智能新能源集卡助力埃及港口绿色智能转型 46

案例 13：奥贡广东自贸区——赋能尼日利亚本地就业与产业人才培养 48

案例 14：东方工业园——带动埃塞俄比亚属地就业与技能升级	49
案例 15：泰达苏伊士经贸合作区——壮大埃及本地就业与技术人才队伍	49
案例 16：华友钴业——在津巴布韦构建“采矿—选矿—冶炼”锂全产业链闭环	51
案例 17：洛阳钼业——在刚果（金）以本地化运营与绿色能源驱动铜钴价值链跃升	52
案例 18：中伟股份——在摩洛哥建成非洲首个动力电池材料生产基地	52
案例 19：中国－赞比亚矿产资源绿色安全开发“一带一路”联合实验室项目	55
案例 20：葛洲坝集团——安哥拉凯凯水电站，点亮“非洲三峡”	55
案例 21：中国电建——埃塞俄比亚阿达玛风电项目，从“单一水电”到“风能突破”	56
案例 22：中广核——南非 TFC 光伏项目，“矿电联合”破解电荒	56

图

图 1 中非合作论坛历届部长级会议（峰会）	2
图 2 中国对非直接投资存量与流量趋势（2003—2025 年）	7
图 3 中国对非零关税政策扩围主要历程	16
图 4 中非贸易趋势（2021—2025 年）	17
图 5 中国自非进口贸易趋势（2025 年 1 月—2026 年 7 月）	18
图 6 典型农产品价值链附加值提升示意图（以可可为例）	29

表

表 1 历届论坛成果中投资相关主题对照（投资视角）	5
表 2 部分省份对非合作平台与新近进展	6
表 3 中国自非进口产品品类情况	19
表 4 非洲对中国出口的主要产品的关税变化列举	20
表 5 区域分析：53 个建交国零关税总览	21

企业/园区信息

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
案例研究专栏中展示的企业 / 项目主体					
1	天唐集团（乌干达）有限公司	乌干达 Lugogo Plaza, Plot 62B, Lugogo Bypass Road, Kampala	https://www.tiantang-group.com/	shawn_lee@tiantang-group.com	Uganda+256 707932162
2	联合钢铁乌干达投资有限公司	乌干达 Plot 113-115, Tirinyi Road, Sino-Uganda Mbale Industrial Park, Mbale	https://unisteelug.com/	info@unisteelug.com	+256 756 029 733; +256 708 322 222
3	鑫隆纺织服装科技有限公司	Plot 62B1, Lugogo Bypass Road	https://www.tiantang-group.com/	shawn_lee@tiantang-group.com	Uganda+256 707932162
4	美好纺织乌干达有限公司	Plot 62B1, Lugogo Bypass Road	https://www.tiantang-group.com/	shawn_lee@tiantang-group.com	Uganda+256 707932162
5	林木纸业乌干达有限公司	乌干达 Plot 378, Tirinyi Road, Sino-Uganda Mbale Industrial Park, Mbale	https://www.timberpaper.com/	timberpaper@outlook.com	+256 705 666 888
6	中能建国际建设集团有限公司	中国北京市朝阳区慈云寺北里 208 号楼 9 层 901 单元 02 室	http://www.gjjt.ceec.net.cn/	zgnj3996@ceec.net.cn	+86 10 5952 5952
7	中国葛洲坝集团有限公司	中国湖北武汉市解放大道 558 号	http://www.cggc.cn/	gzb@cggc.cn	+86 27 5927 1000
8	三一硅能（株洲）有限公司	中国湖南省株洲市石峰区铜塘湾街道清霞路 333 号	https://siliconenergy.sany.com.cn/	Silicon_Energy@sany.com.cn	400 8878 318 (中国境内客服)
9	比亚迪股份有限公司	中国广东省深圳市坪山区比亚迪路 3009 号	https://www.bydglobal.com/	db@byd.com.cn	+86 755 89888888
10	尼日利亚 PalmPay Limited	-	https://www.palmpay.com/	palmpay-business@palmpay-inc.com	+234 201 888 6888
11	上海奇畅网络技术有限公司	中国上海市杨浦区荆州路 198 号 1208 室	https://www.xtransfer.com/	helpdesk@xtransfer.com	400 998 9930 (中国境内客服)
12	阿里巴巴集团控股有限公司	中国浙江省杭州市余杭区文一西路 960-1 号	https://www.alibabagroup.com/	cathy.yan@alibaba-inc.com	+86 571 8894 3332
13	华为技术有限公司	中国深圳市龙岗区坂田华为总部办公楼	https://www.huawei.com/	-	+86 755 28780808

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
14	江苏亨通光电股份有限公司	中国江苏省吴江区七都镇亨通大道88号	https://www.htgd.com.cn/	yyglb@htgd.com.cn	+86 512 6380 1380
15	HMN Technologies Co., Limited	中国天津 Building 1-A2, Xinzhi Center, Information Park, Sino-Singapore Tianjin Eco-City, 300467	https://www.hmntech.com/	public.customerservice@hmntech.com	+86 10 5659 2220
16	成都迅翼卫通科技有限公司	四川省成都市高新区科园南二路2号B座三楼	http://www.xuny-sat.com/	xywt@xuny-sat.com	+86 28 8503 2808
17	华为云计算技术有限公司	中国贵州省贵安新区黔中大道交兴功路华为云数据中心	https://www.huaweicloud.com/	partner@huaweicloud.com	950808 转1 (中国境内客服)
18	上海西井科技股份有限公司	中国上海市长宁区江苏路398号503-3室	https://www.westwell-lab.com/	hello@westwell-lab.com	-
19	广东新南方集团有限公司(海外投资主体:广东新南方海外投资控股有限公司)	广东省广州市海珠区上渡路11号	http://www.xnfht.com/	xnfhwztkg@gdxnf.cn	+86 20 3414 1226
20	旺康陶瓷自贸区公司(Goodwin Ceramic FZE; 品牌 Goodwill)	Igbesa, Ado-Odo/Ota LGA, Ogun State, Nigeria	https://www.goodwillceramic.com/About-us.html	goodwillceramicng@gmail.com	+234 706 733 1811
21	中玻(尼日利亚)自贸区公司(CNG Glass (Nigeria) FZE; 中国玻璃控股全资子公司)	尼日利亚 Ogun Guangdong Free Trade Zone, Igbesa Region, Ogun State, Nigeria	https://www.chinaglassholdings.com/en/contact.aspx	office@cngglassnigeria.com	+234 9137173871
22	华瑞工业自贸区公司(Huarui Industry FZE)	尼日利亚 Ogun Guangdong Free Trade Zone, Igbesa, Ogun State, Nigeria	http://ogftzc.gztcqf.com/en/	china_africa080@163.com	+234 8133738099
23	和旺包装印刷自贸区公司(Hewang Packaging & Printing FZE)	尼日利亚 Ogun Guangdong Free Trade Zone, Igbesa, Ogun State, Nigeria	http://ogftzc.gztcqf.com/en/	china_africa080@163.com	+234 8133738099
24	江苏永元投资有限公司	中国金港镇南沙香山路	http://www.e-eiz.com/	caoun@139.com	+86 512 5837 1658
25	埃塞俄比亚 Huajia Aluminum Industry Co., Ltd.	埃塞俄比亚 Eastern Industry Zone, Dukem, Oromia	http://www.e-eiz.com/	caoun@139.com	+251938299999
26	埃塞俄比亚 East Steel PLC	埃塞俄比亚 Eastern Industry Zone, Dukem, Oromia	https://www.eaststeelplc.com/	eaststeelplc163@gmail.com	+251118350750
27	埃塞俄比亚 Yangfan Motors PLC	埃塞俄比亚 Eastern Industry Zone, Dukem, Oromia	http://www.e-eiz.com/	caoun@139.com	+251938299999

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
28	埃塞俄比亚 Lida (Ethiopia) Textile & Garment PLC	埃塞俄比亚 Eastern Industry Zone, Dukem, Oromia	http://www.e-eiz.com/	caoun@139.com	+25 19 3829 9999
29	天津泰达投资控股（集团）有限公司	中国天津经济技术开发区盛达街 9 号 1201	https://www.teda.com.cn/	bmdcx@teda.com.cn	+86 22 6628 6000
30	埃及 Egyptian Petroleum HH Rig Manufacturing Company	埃及 China-Egypt TEDA Suez Economic and Trade Cooperation Zone Expansion Area, Ain Sokhna, Suez	https://ephh.com.eg/	info@ephh.com.eg	+20 2 2519 1252 ; +20 2 2519 1253
31	埃及 Midea (Egypt) Kitchen & Water Heater Appliances Co., Ltd.	埃及 China-Egypt TEDA Suez Economic and Trade Cooperation Zone Expansion Area, Ain Sokhna, Suez	https://www.midea.com/eg	bmdcx@teda.com.cn	+86 22 6628 6000
32	埃及 Xinxing Ductile Iron Pipes (Egypt) Co., Ltd.	埃及 China-Egypt TEDA Suez Economic and Trade Cooperation Zone Expansion Area, Ain Sokhna, Suez	https://www.xinxing-pipes.com/	xinxing@xxcig.com	-
33	浙江华友钴业股份有限公司	中国浙江省嘉兴市桐乡市梧振东路 79 号	https://www.huayou.com/	information@huayou.com	+86 573 8858 9981
34	洛阳栾川钼业集团股份有限公司	中国洛阳市栾川县城东新区画眉山一路伊河以北	https://www.cmoc.com/	603993@cmoc.com	+86 379 6865 8029; +86 379 6865 8030
35	中伟新材料股份有限公司	中国贵州省铜仁市大龙经济开发区 2 号干道与 1 号干道交汇处	https://cngrgf.com.cn/	cngr@cngrgf.com.cn	+86 856 332 3580
36	中国电力建设集团有限公司	中国北京市海淀区玲珑巷路 1 号院 1 号楼 9 层	https://www.powerchina.cn/	zgdj601669@powerchina.cn	+86 10 - 88985570
37	中国广核能源国际控股有限公司	中国广东省深圳市福田区深南大道 2002 号中广核大厦北楼 16 楼	http://www.cgnei.com/	ei.public@cgnpc.com.cn	+86 755 488616616
38	肯尼亚 BasiGo Limited	肯尼亚 Mkungu Close, Westlands, Nairobi	https://www.basi-go.com/	info@basi-go.com	+254 718 966 591; +254 705 837 904
39	南非 Golden Arrow Bus Services (Pty) Ltd	南非 103 Bofors Circle, Epping Industria, Cape Town	https://www.gabs.co.za/	information@gabs.co.za	+27 21 507 8800
40	尼日利亚 CFAO Mobility Nigeria Limited	59 rue Yves Kermen 92100 Boulogne-Billancourt	https://www.cfaogroup.com/	-	+33 (01) 46 23 56 56
41	尼日利亚 LOXEA Nigeria Limited	尼日利亚 Plot 1437, Sanusi Fafunwa Street, Victoria Island, Lagos	https://nigeria.loxea.com/en/	-	-
42	卢旺达 Ampersand Rwanda Ltd	卢旺达 KK 6 Av, Road to MAGERWA, Opposite NAEB	https://www.ampersand.energy/	info@ampersand.solar	-

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
43	多哥 Ecobank Transnational Incorporated	多哥 The Pan African Centre, 2365 Boulevard du Mono, B.P. 3261, Lomé	https://ecobank.com/group	-	+228 22 21 03 03; +228 22 21 31 68
44	TRANSSNET Group	北京市海淀区西北旺东路 10 号院 中关村软件园二期西区网易大厦	https://www.transsnnet.com/en	bd@transsnnet.com	+86 010 8255 8032
45	网易	北京市海淀区西北旺东路 10 号院 中关村软件园二期西区 7 号	https://www.netease.com/	ir@service.netease.com	+86 10 82558163
46	尼日利亚 Verve International	尼日利亚 Interswitch Limited, 1648C Oko-Awo Street, Victoria Island, Lagos	https://myverveworld.com/	dpo@interswitchgroup.com	0700 9065000
47	南非 rain (Pty) Ltd	南非 1st Floor, Cape Quarter Square, 27 Somerset Road, Cape Town, Western Cape 8001	https://www.rain.co.za/	legal@rain.co.za	+27 81 610 1000
48	南非 Telkom SA SOC Limited	南非 61 Oak Avenue, Highveld, Centurion 0157	https://www.telkom.co.za/	telkomir@telkom.co.za	-
49	南非 Mobile Telephone Networks (Proprietary) Limited	南非 216 14th Avenue, Fairland, Roodepoort 2195	https://www.mtn.co.za/	customercare@mtn.com	+27 11 912 3000
50	中国电信全球有限公司 (China Telecom Global Limited)	中国香港 28/F., Everbright Centre, 108 Gloucester Road, Wan Chai	https://www.chinatelecomglobal.com/	cs@chinatelecomglobal.com	+852 3100 0000
51	北京国电高科科技有限公司	中国北京市海淀区丰秀中路 3 号院 6 号楼 1 层 101	https://www.guodiangaoke.com/	postmaster@guodiangaoke.com	+86 10 5635 5655; 400 898 8688 (中国境内客服)
52	南非 Q-KON (Pty) Ltd	南非 8 Pieter Street, Technopark, Centurion	https://www.qkon.com/	connect@qkon.com	+27 12 665 0052
53	杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司	中国浙江省杭州市拱墅区环城北路 169 号汇金国际大厦西 1 幢 1201 室	https://www.deepseek.com/	service@deepseek.com	+86 571 86656960
54	刚果 (金) Tenke Fungurume Mining S.A.	刚果 (金) TFM Building, Route Aéroport, Commune Annexe, Lubumbashi, Haut-Katanga	https://tfmofficial.com/	info@tfm.cmoc.com	-
55	刚果 (金) CMOC Kisanfu Mining S.A.R.L.	刚果 (金) Bayeke, Lubudi, Lualaba	https://en.cmoc.com/html/Business/Congo-Cu-Co/	-	-
56	摩洛哥 Al Mada (Holding)	摩洛哥 60, rue d'Alger, 20070 Casablanca	https://www.almada.ma/en	contact@almada.ma	+212 529 43 21 00
57	摩洛哥 COBCO S.A.	摩洛哥 Zone d'Acceleration Industrielle Jorf Lasfar, Commune Moulay Abdellah, El Jadida	https://cobco.ma/	public@cobco.tech	+212 703 19 58 92

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
58	中铁一局集团有限公司	中国陕西省西安市碑林区雁塔北路1号	http://www.crfeb.com.cn/	ztyjbg@163.com	-
59	中地海外集团有限公司	中国北京市海淀区上地六街28号院2号楼1-3层	http://www.cgcoc.com.cn/	office@cgcoc.com.cn	+86 10 84373600
60	三一重能股份有限公司	中国北京市昌平区北清路8号	https://www.sanyre.com.cn/	sanyremkt@sanygroup.com	+86 13220179865
61	埃塞俄比亚 Ethiopian Electric Power	埃塞俄比亚 Bireta Biret, Kotebe, Addis Ababa	https://www.eep.com.et/	info@eep.com.et	011-5-58-06-07; 011-5-58-08-05
正文中展示的企业与金融机构					
1	中国工商银行股份有限公司	中国北京市西城区复兴门内大街55号	https://www.icbc.com.cn/	ir@icbc.com.cn	+86 21 95588
2	南非 Standard Bank Group Limited	南非 5 Simmonds Street, Johannesburg, 2001, Gauteng	https://www.standardbank.com/	-	+27 11 636 1061
3	中非产能合作基金有限责任公司	中国北京市西城区金融大街7号英蓝国际金融中心B座5层530	-	cafic@cafic.com.cn	+86 10 89190900
4	国家开发银行	中国北京市西城区复兴门内大街18号	https://www.cdb.com.cn/	webmaster@cdb.cn	+86 10 68306688
5	中非发展基金	中国北京市西城区复兴门内大街28号	https://www.cadfund.com/cadfund/index_pc.html	zonghebu@cadfund.com	+86 10 59892900; +86 10 59892800
6	中国进出口银行	中国北京市西城区复兴门内大街30号	http://www.eximbank.gov.cn/	EXIM@EXIMBANK.GOV.CN	400 636 1616 (中国境内客服)
7	中国出口信用保险公司	中国北京市西城区丰汇园11号丰汇时代大厦	https://www.sinosure.com.cn/	khfw@sinosure.com.cn	+86 10 6658 2288
8	中国有色矿业集团有限公司	中国北京市朝阳区安定路10号中国有色大厦北楼	https://www.cnmc.com.cn/	cnmc@cnmc.com.cn	+86 10 8442 6666
9	SICOMINES S.A.	刚果(金) Kolwezi, Lualaba, Democratic Republic of the Congo	http://www.sicomines.com/cn/index.aspx	-	-
10	海信集团控股股份有限公司	中国山东省青岛市经济技术开发区前湾港路218号	https://www.hisense.com/	huxiaoyang@hisense.com	+86 13792837739
11	深圳传音控股股份有限公司	中国广东省深圳市南山区西丽街道仙元路8号T33 全时中心	https://www.transsion.com/	investor@transsion.com	+86 755 3397 9932
12	华坚集团	中国广东省东莞市南城街道石鼓社区上高坡华坚办公楼	http://www.huajian.com/	server@huajian.com	+86 769 8863 9999
13	小米科技有限责任公司	中国北京市海淀区安宁庄路小米科技园	https://www.mi.com/global/	ir@xiaomi.com	950816 (中国境内客服)
14	美兰集团	中国湖南省长沙市岳麓区洋湖街道奥克斯创汇商务中心S1栋15楼	https://www.chinamainland.com/zh	marketing@chinamainland.com	+86 15576091717

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
15	晶科能源控股有限公司	中国江西省上饶经济技术开发区迎宾大道 1 号	https://www.jinkosolar.com/	investor@jinkosolar.com	-
16	中国港湾海南公司	中国北京东城区东直门外春秀路 9 号	https://www.checbj.cn/	-	+86 10 6415 4455
17	中国水利电力对外有限公司	中国北京市通州区通济路 8 号北投大厦	https://www.cwe.cn/	cweheadoffice@ccccltd.cn	+86 010 56130567
18	中国国家能源集团龙源电力南非公司	南非 Cape Town, South Africa	https://lydl.chnenergy.com.cn/	p0004943@chnenergy.com.cn	-
19	四达时代通讯网络技术有限公司	中国北京市经济技术开发区科创十四街 5 号院	https://www.startimes.com.cn/	contact@startimes.com.cn	+86 10 5612 9200
20	北京晶澳储能科技有限公司	中国北京市丰台区汽车博物馆东路 1 号院 4 号楼 9 层南座 1001	https://www.jasolar.com/	info@jasolar.com	+86 10 6361 1960
21	国轩高科股份有限公司	中国安徽省合肥市包河区花园大道 566 号	https://www.gotion.com.cn/	emea_mkt@gotion.com	400 110 8181 (中国境内客服)
22	吉利汽车集团 (Geely Auto Group)	中国浙江省杭州市滨江区江陵路 1760 号	https://global.geely.com/	globalservice@geely.com	-
23	上海龙创汽车设计股份有限公司	中国上海市金山区张堰镇松金公路 2072 号	https://www.launchdesign.com.cn/	IRlaunch@launchdesign.com.cn	+86 21 6764 9079
24	东风汽车集团有限公司	中国湖北省武汉市武汉经济技术开发区东风大道特 1 号	https://www.dfmc.com.cn/	-	-
25	肯尼亚 ePure Motion Limited	肯尼亚 GTC Office Tower, 14th Floor, Westlands Road, Nairobi	https://www.epuremotion.com/	epure@epuremotion.com	+254 714 519744
26	银联国际有限公司	中国 (上海) 自由贸易试验区国展路 1899 号 9 楼	https://www.unionpayintl.com/	-	+86 21 20265666
27	蚂蚁科技集团股份有限公司	中国浙江省杭州市西湖区西溪路 543 号 -569 号 (单号连续) 1 幢 2 号楼 5 层 517 室	https://www.antgroup.com/	Ant_Investor@antgroup.com	+86 571 2688 8888
28	北京首信易支付科技有限公司	中国北京市朝阳区建国路建国门外大街 6 号 16 层 1602	https://www.beijing.com.cn/2.0	cs@payeasenet.com	400 698 0966 (中国境内客服)
29	尼日利亚 OPay Digital Services Limited	尼日利亚 Alexander House, Plot 9, Dr. Nurudeen Olowopopo Avenue, Alausa, Lagos	https://www.opayweb.com/	-	+234 916 599 8936; 0700 8888 328 / 020 18888 328; 0700 8888 329 / 020 18888 329
30	尼日利亚 Jumia Nigeria	尼日利亚 9 Canal View Layout, Ajao Estate, Lagos	https://www.jumia.com.ng/	-	02018881106
31	中兴通讯股份有限公司	中国深圳市南山区高新技术产业园科技南路中兴通讯大厦	https://www.zte.com.cn/	csr@zte.com.cn	+86 755 26770000

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
32	埃及 Telecom Egypt S.A.E.	埃及 B7, Smart Village, K28 Cairo–Alexandria Road, Cairo	https://te.eg/	customer.care@te.eg	+20 1555000111
33	中国江西国际经济技术合作有限公司	中国江西省南昌市红谷滩新区丰和中大道 1198 号	https://www.cjic.cn/	jic@cjic.cn	+86 791 8637 3154
34	肯尼亚 Kilimall International Limited	肯尼亚 Office 18–Athi 55, Mombasa Road, Athi River, P.O. Box 29980–00100, Nairobi	https://www.kilimall.co.ke/	cc@kilimall.com	+254 711 082 780
35	埃塞俄比亚 Ethiopian Airlines Group	埃塞俄比亚 Ethiopian Airlines Headquarters, Bole International Airport, Addis Ababa	https://www.ethiopianairlines.com/	CustomerRelations@ethiopianairlines.com	+251 11 617 9900
36	广州极飞科技股份有限公司	中国广东省广州市天河区高普路 115 号 C 座	https://www.xa.com/	overseas@xa.com	+86 20 3921 8499
37	深圳市大疆创新科技有限公司	中国广东省深圳市南山区仙元路 55 号大疆天空之城	https://www.dji.com/	pr@dji.com	+86 755 26656677
38	亿航智能控股有限公司 (EHang Holdings Limited)	中国广州 EHang Future City (Group Headquarters), No. 118 Dongjiang Avenue, Huangpu District, 510730	https://www.ehang.com/	service@ehang.com	+86 20 29028899
39	埃及 Jushi Egypt for Fiberglass Industry S.A.E.	埃及 3rd Sector of North–West Gulf of Suez Economic Zone, Ain Sokhna, Suez	https://www.jushi.com/en/business/group-479.html	ahmed.galal@jushi.com	+20 109 367 3665
40	埃及 XD-EGEMAC High Voltage Electric Equipment Co., Ltd.	埃及 Economic and Industrial Development Zone at El–Ain El–Sokhna, North West of the Suez Gulf, Suez Governorate	https://www.xdegemac.net/	sales@xdegemac.net	+20 62 3597078 / 79 / 80 / 81; +20 2 27244435
41	中国中钢集团有限公司	中国北京市海淀区海淀大街 8 号	https://www.sinosteel.com/	office@sinosteel.com	+86 10 6268 6689
42	南非 Samancor Chrome Limited	南非 1st Floor, Block A, Cullinan Place, Cullinan Close, Morningside, Sandton 2196	https://samancorcr.com/	webmaster@samancorcr.com	+27 11 245 1000
43	中国移动国际有限公司	中国香港 Level 30, Tower 1, Kowloon Commerce Centre, No. 51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, N.T.	https://www.cmi.chinamobile.com/	–	+852 3975 6688
44	湖北谷神科技有限责任公司	中国湖北省武汉市洪山区珞狮南路 519 号高农大厦 703 室	https://www.hubeiceres.com/	info@hubeiceres.com	+86 27 8775 0615
45	阿里云计算有限公司	中国浙江省杭州市西湖区三墩镇灯彩街 1008 号云谷园区 1–2–A06 室	https://www.aliyun.com/	–	95187 转 1 (中国境内客服)
46	埃及 Talaat Moustafa Group Holding S.A.E.	埃及 34/36 Mussadak St., Cairo	https://talaatmoustafa.com/	TMGH@tmg.com.eg	+20 2 3301 6701; +20 2 3331 2000
47	杭州泰格医药科技股份有限公司	中国浙江省杭州市滨江区浦沿街道陆家潭街 508 号 6 层 601–610 室	https://www.tigermedgrp.com/	clientservice@tigermedgrp.com	+86 571 2888 7227

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
48	卢旺达 Purpose Africa	卢旺达 Gaculiro, Plot 18, 3rd Floor KG 383 St., Kigali	https://www.purposeafrica.com/	info@purposeafrica.com	-
49	南非 Eskom Holdings SOC Limited	南非 1 Maxwell Drive, Megawatt Park, Sunninghill, Johannesburg 2000	https://www.eskom.co.za/	-	+27 11 800 5025; 086 00 37566
50	嘉里粮油（青岛）有限公司	中国山东省青岛经济技术开发区前湾港路 99 号	https://www.yihaikerry.net.cn/	-	-
51	中矿资源集团股份有限公司	中国北京市丰台区金泽路 161 号锐中心 39 层	https://www.sinomine.cn/	sinomine@sinomine.com	+86 10 8858 8188
52	紫金矿业集团股份有限公司	中国上杭县紫金大道 1 号	https://www.zjky.cn/	zjky@zjky.cn	+86 597 383 3015
53	威海国际经济技术合作股份有限公司	中国山东省威海市统一路 16 号	http://www.wietc.com	qfb@wietc.com	+86 631 521 8791
54	湖南现代农业国际发展有限公司	中国（湖南）自由贸易试验区合平路 618 号华智水稻生物技术有限公司 1 栋厂房 101	-	haic_office@hunancof.com	+86 731 8558 7668
55	袁氏种业高科技有限公司	中国长沙县春华镇大鱼塘村	www.yuanshiseed.com	38763474@qq.com	+86 731 8553 0709
56	湖南疆来食品有限责任公司	中国永州经济技术开发区潇湘大道东、兴盛路以西、双炭路以北框架厂房 3# 栋 1-301 室	-	-	+86 180 7465 1177
57	中国轻工业南宁设计工程有限公司	中国广西壮族自治区南宁市星光大道 42 号（中国轻工业南宁设计院内）	https://www.cndc-pl.com/	office@cndc-pl.com	+86 771 480 0448
58	开山集团股份有限公司	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区飞渡路 851 号	https://www.kaishancomp.com/	kaishan@kaishangroup.com	400 8267 771（中国境内客服）
59	南非 Vodacom Group Limited	南非 Vodacom Corporate Park, 082 Vodacom Boulevard, Midrand 1685	https://www.vodacom.com/	vodacomir@vodacom.co.za	+27 11 653 5000
60	中国昇非一体化产业园（昇非（上海）商务管理咨询有限公司）	中国上海市奉贤区金海公路 6055 号 11 幢 5 层	https://www.ariseiipcn.com/	sandra.zou@arisenet.com	+86 21 3208 2655
61	中国交通建设股份有限公司	中国北京市西城区德胜门外大街 85 号	https://www.ccccltd.cn/	ir@ccccltd.cn	+86-10-82016562
62	中国路桥工程有限责任公司	中国北京市东城区安定门外大街丙 88 号 1008	https://www.crbc.com	cog@crbc.com	+86-10-64280055
63	中国中铁股份有限公司	中国北京市海淀区复兴路 69 号 9 号楼中国中铁大厦	https://www.crecg.com	-	-
64	中国铁建股份有限公司	中国北京市海淀区复兴路 40 号东院	https://www.crcc.cn	ir@crcc.cn	+86-10-51888114

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
65	中国宏桥集团有限公司	Room 5105, 51/F, Cheung Kong Centre, 2 Queen's Road Central, Central, Hong Kong	http://en.hongqiaochina.com/	luciayu@hongqiaochina.com	+852 2815 1080
66	韦立国际集团	5 Shenton Way, UIC Building, #19-06, Singapore 068808	https://www.winninggroup.com.sg	info@winninggroup.com.sg	+65 62260169 / +65 63230027
67	山东港口烟台港集团有限公司	中国山东省烟台市芝罘区港湾南大道 1 号	https://www.yantaiport.com.cn	ytgbgs@163.com	+86 535 650 7111; 400 008 5999 (中国境内客服)
68	中国宝武钢铁集团有限公司	中国（上海）自由贸易试验区世博大道 1859 号	https://www.baowugroup.com	webmaster@baowugroup.com	+86-21-20658888
69	中国铝业集团有限公司	中国北京市海淀区西直门北大街 62 号 18、22、28 层	https://www.chinalco.com.cn	zbs@chinalco.com.cn	+861082298080
70	尼日利亚 Lekki Free Zone Development Company	尼日利亚 Opposite Tiye Town, Akodo Road, off Lekki-Epe Coastal Road, Lagos	https://lfzdc.org/	info@lfzdc.org	+234 707 427 0008; +234 704 329 4016
71	隆基绿能科技股份有限公司	中国陕西省西安市经济技术开发区尚苑路 8369 号	https://www.longi.com/cn/	market@longi.com	4008 601012 (中国境内客服)
72	天合光能股份有限公司	中国江苏省常州市新北区天合光伏产业园天合路 2 号	https://www.trinasolar.com/cn/	sales@trinasolar.com	+86 519 8517 6109; 400 689 0000 (中国境内客服)
73	阳光电源股份有限公司	中国安徽省合肥市高新区习友路 1699 号	https://cn.sungrowpower.com/headquarter.html	-	+86 551 6532 7878; +86 551 6532 7877
74	华为数字能源技术有限公司	中国广东省深圳市福田区香蜜湖街道香安社区安托山六路 33 号安托山总部大厦 A 座研发 39 层 01 号	https://digitalpower.huawei.com/cn/contact-us	support@huawei.com	-
75	睿纳新国际咨询服务（北京）有限公司	中国北京市朝阳区光华路丙 12 号 1 号楼 21 层 2503-5	https://developmentreimagined.com/contact-us/	hannahryder@me.com	+86 183 102 31981
76	中国地质工程集团有限公司	中国北京市海淀区香山南路 92 号院 2 号楼	http://www.chinageo.com.cn/	admin@chinageo.com.cn	+86 10 82408500
报告中提及的经济特区、工业园区及平台					
1	中非经贸深度合作先行区	中国湖南省	-	-	-
2	埃塞俄比亚 Eastern Industry Park	埃塞俄比亚 Dukem, Oromia Special Zone Surrounding Finfinne	http://www.e-eiz.com/en/	eiztrip@gmail.com	+251 11 3726966
3	乌干达 Sino-Uganda Mbale Industrial Park	乌干达 Tirinyi Road, Mbale	http://www.zwmip.com/english/	shawn_lee@tiantang-group.com	+86 15900300299 /+256 759988888

序号	企业名称	地址	网址	电子邮箱	联系电话
4	尼日利亚 Lekki Port LFTZ Enterprise Limited	尼日利亚 C/O Lagos Free Trade Zone, Itoke Village, Ibeju-Lekki, Lagos	https://lekkiport.com/	lekkiport@lekkiport.com	+234 901 123 4560
5	赞比亚 Zambia-China Economic and Trade Cooperation Zone	赞比亚 Kitwe-Chingola Road, Chambishi	www.zccz.cnmc.com.cn	mengzhiguo@zccz.cnmc.com.cn	+260-972-455 988
6	南非 Hisense S.A. (PTY) Ltd.	南非 Atlantis Industrial Park, Cape Town	https://hisense.co.za/company/	huxiaoyang@hisense.com	+86 13792837739
7	埃及 Egypt TEDA Special Zone Development Company	埃及 Plot 3, North-West Suez Bay Special Economic Zone, Ain Sokhna, Suez Governorate	https://en.setc-zone.com/	suez@setc-zone.com	+20 10 6665 2313
8	尼日利亚广东经济贸易合作区 (奥贡广东自贸区 / Ogun-Guangdong Free Trade Zone)	尼日利亚 Igbesa, Ado-Odo/Ota Local Government Area, Ogun State	http://ogftzc.gztzqf.com/en/	china_africa080@163.com	+234 8133738099
9	埃及 Smart Villages Development and Management Company	埃及 Building B19, Smart Village Egypt, Giza 12577	https://www.smart-villages.com/	info@smart-villages.com	-
10	义乌跨境电商产业园	中国浙江省金华市义乌市义乌自贸区核心区块	-	-	-
11	坦桑尼亚东非商贸物流中心	坦桑尼亚达累斯萨拉姆市乌本戈 (Ubungu) 区, 紧邻 BRT 公交总站	http://www.weihaihuatan.com/index.html	huatan@huatansupplychain.com	+86 631 3959599
12	中坦工业园 (Sino-Tan / Kwala Industrial Park)	坦桑尼亚滨海省基巴哈 (Kibaha) Kwala 工业新城核心区	http://www.stindustrialpark.com/	sinotan_industrialpark@hotmail.com	+255 762 668 888; +255 757 176 668; +86 139 6717 3887
13	尼日利亚莱基自贸区 (Lekki Free Zone)	尼日利亚拉各斯州 Opposite Tiye Town, Akodo Road, off Lekki-Epe Coastal Road	https://lfzdc.org/	marketing@lfzdc.org	+234 916 344 4472; +234 816 069 1001; +234 805 799 3346; +234 707 427 0008
14	中埃·泰达苏伊士经贸合作区	埃及苏伊士省苏伊士湾西北经济区 Plot 3, Ain Sokhna	https://en.setc-zone.com/	suez@setc-zone.com	+20 10 6665 2313
15	埃及 Smart Village 园区	埃及吉萨省 Building B19, Smart Village Egypt, Giza 12577	https://www.smart-villages.com/	info@smart-villages.com	-
16	湖北谷神科技园	中国湖北省咸宁市嘉鱼县新街镇沙湖岭村七组	-	info@hubeiceres.com	+86 27 87750615
17	万宝莫桑农业园	莫桑比克加扎省赛赛市 (Xai-Xai) 林波波河沿岸	-	-	-

参考文献

African Development Bank Group(2024).African Economic Outlook 2024.<https://www.afdb.org/en/documents/african-economic-outlook-2024>.

African Development Bank Group(2025).2025 Annual Meetings: Regional Corridors as Drivers of Continental Integration.<https://am.afdb.org/en/news/2025-annual-meetings-regional-corridors-drivers-continental-integration>.

AGRA(2026).Rapport sur les Systèmes Alimentaires en Afrique : moteurs de changement et innovations.<https://agra.org/wp-content/uploads/2025/09/AFSR2025-FR.pdf>.

Arizton(2026).Africa Data Center Market Investment to Reach USD 8.76 Billion by 2031,as South Africa, Kenya, Nigeria, and Egypt Emerge as Strategic Hubs - Arizton.<https://www.prnewswire.com/news-releases/africa-data-center-market-investment-to-reach-usd-8-76-billion-by-2031--as-south-africa-kenya-nigeria-and-egypt-emerge-as-strategic-hubs--arizton-302809272.html>.

DCD(2025).Cassava Technologies brings Nvidia-powered AI supercomputer to South Africa.<https://www.datacenterdynamics.com/en/news/cassava-technologies-brings-nvidia-powered-ai-supercomputer-to-south-africa/>.

Developing Telecoms (2024). Telecom Egypt and Huawei Cloud announced a first for North Africa.<https://developingtelecoms.com/telecom-technology/telecom-cloud-virtualization/16741-telecom-egypt-and-huawei-cloud-announced-a-first-for-north-africa.html>.

DFC(2025).DFC CEO Ben Black Signs Loan Agreement for Lobito Atlantic Railway,Securing Critical Minerals for Mutual U.S.–Africa Benefit.<https://www.dfc.gov/media/press-releases/dfc-ceo-ben-black-signs-loan-agreement-lobito-atlantic-railway-securing>.

Ecofin Agency (2026). African Imports of Chinese Solar Panels Jump 48% in 2025. <https://www.ecofinagency.com/news/2304-54935-african-imports-of-chinese-solar-panels-jump-48-in-2025/>.

Empower Africa (2025). Africa ' s Energy Deficit: 600 Million People Still Lack Electricity. <https://empowerafrica.com/africa-by-the-numbers-600-million-africans-still-lack-electricity-2024/>.

Ember(2026).Global Electricity Review 2026.<https://ember-energy.org/latest-insights/global-electricity-review-2026/global-electricity-insights/>.

European Commission(2025).EU-Africa Global Gateway Investment Package.https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/global-gateway/initiatives-sub-saharan-africa/eu-africa-global-gateway-investment-package_en.

European Commission(2025).Lobito Corridor: building the future together.https://international-partnerships.ec.europa.eu/lobito-corridor-building-future-together_en.

FAO & NEPAD(2003).Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).<https://www.fao.org/4/y6831e/y6831e-03.htm>.

Financial Afrik(2025).DFC commits \$553 million to Lobito Corridor alongside Angola.<https://www.financialafrik.com/en/2025/12/27/dfc-commits-553-million-to-lobito-corridor-alongside-angola/>.

Global Development Policy Center(2026).What New Data Reveals About China-Africa Economic Ties. <https://www.bu.edu/gdp/2026/05/20/what-new-data-reveals-about-china-africa-economic-ties/>.

Guo, Tongze, Guanpeng Dong, Dongyang Yang, and Dexin Liu. (2025). "Chinese Investment Promoted Economic Growth While Reducing Inequality in African Countries." *Journal of Geographical Sciences* 35 (6): 1263–1285. <https://doi.org/10.1007/s11442-025-2366-8>.

iAfrica(2026). Huawei AI data center summit Egypt. <https://iafrica.com/huawei-hosts-ai-data-center-summit-in-egypt-releases-north-africa-reference-design-for-ai-infrastructure/>.

IEA(2026).Global EV Outlook 2026 – Trends in electric cars.<https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2026/trends-in-electric-cars>.

IEA (2025). Financing Electricity Access in Africa. <https://www.iea.org/reports/financing-electricity-access-in-africa>.

Nairametrics(2026).Google projects \$90.6 billion economic boost, 315,000 jobs across Africa.<https://nairametrics.com/2026/07/02/google-projects-90-6-billion-economic-boost-315000-jobs-across-africa/>.

Nation(2024).2024 Focac summit takeaways, and what they mean for Africa.<https://nation.africa/kenya/blogs-opinion/opinion/2024-focac-summit-takeaways-and-what-they-mean-for-africa-4762448>.

OECD & AfDB(2025).Africa's Urbanisation Dynamics 2025.https://www.oecd.org/en/publications/2025/03/africa-s-urbanisation-dynamics-2025_005a8aa0.html.

P.M. News Nigeria(2025).Nigeria's Electricity Grid hits record-breaking milestones in 2025.<https://pmnewsnigeria.com/2025/08/12/nigerias-electricity-grid-hits-record-breaking-milestones-in-2025/>.

SAP(2025).AI Projected to Add \$1.5 Trillion in Africa by 2030.<https://news.sap.com/africa/2025/06/ai-projected-to-add-15-trillion-in-africa-by-2030/>.

SAIIA(2026).Examining Integrated Chinese Mining-Energy Investments in Zimbabwe.<https://saiia.org.za/research/examining-integrated-chinese-mining-energy-investments-in-zimbabwe/>.

StatTimesl (2025). E-commerce in Africa, unlocking new paths for economic growth. <https://www.stat-times.com/ecommerce/e-commerce-in-africa-unlock-new-paths-for-economic-growth-1354446>.

Tom's Hardware(2026).Microsoft's \$1 billion Kenya data center stalls over power capacity.<https://www.tomshardware.com/tech-industry/micro-softs-1-billion-kenya-data-center-stalls-over-disagreements-on-power-capacity>.

UNCTAD(2024).Economic Development in Africa Report 2024.<https://unctad.org/publication/economic-development-africa-report-2024>.

UNU-INRA (2026). Africa Redefining Critical Minerals for a Shared Future: South-South Solidarity in Action. <https://unu.edu/inra/report/new-unu-inra-report-critical-minerals>.

World Bank(2026).Manufacturing, value added (% of GDP) – Sub-Saharan Africa (NV.IND.MANF.ZS). <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.MANF.ZS?locations=ZG>.

ZTE Telecom Review Africa (2025). ZTE's Darren Zhao on Driving Africa's Digital Transformation with Connectivity, Computing Power, and AI. <https://www.telecomreviewafrica.com/articles/general-news/11390-ztes-darren-zhao-on-driving-africas-digital-transformation-with-connectivity-computing-power-and-ai>.

大数跨境 (2026).2025 非洲 B2B 跨境电商年度总结: 基建、品类、生态三重突破! 中国力量重塑全球增长蓝海 .<https://www.10100.com/article/45175893>.

湖南省交通运输厅 (2026). 湘粤非铁海联运通道入选湖南省多式联运第一批典型案例 .https://jtt.hunan.gov.cn/jtt/xxgk/gzdt/szdt1/202605/t20260522_33983357.html.

湖南省人民政府门户网站 (2025). 中非共行动逐梦现代化 | 湖南企业助非洲橡胶增值 .https://searchs.hunan.gov.cn/hnszf/hnyw/zwdt/202506/t20250608_33702004.html.

湖南省人民政府网 (2025). 中非经贸“双向奔赴”共逐现代化之梦 .http://www.hunan.gov.cn/hnszf/hnyw/zwdt/202506/t20250612_33707275.html.

每日经济 (2026). 中国对非洲“零关税”政策实施满两月, 成效显著 .<https://cn.dailyeconomic.com/2026/07/04/151549.html>.

上海市企业走出去综合服务平台 (2026). “零关税快车”满载非洲好物驶入中国 .<https://segg.sh.gov.cn/ydyl/rdzt/20260630/2cd041bbf3384c5a80fa071f9faa9376.html>.

央广网 (2026). 中国与纳米比亚签署共同发展经济伙伴关系框架协定 .https://news.cnr.cn/native/gd/20260715/t20260715_527712231.shtml.

中非民间商会 (2025). 中国企业投资非洲报告 2025: 双向共生 : 中非投资共促非洲区域一体化 .<https://www.cabc.org.cn/report-cn-2025.pdf>.

中国食品土畜进出口商会 (2026). 2026 年 1-4 月中国与非洲地区国家农产品进出口贸易概况 .<https://www.cccfna.org.cn/maoyitongji/guobiemaoyi/ff8080819e-6998d6019ec8ea69541312.html>.

中国跨境电商交易会 (2026). 非洲, 跨境电商最后一块洼地 .<https://www.kuajiaohuexpo.com/1451.html>.

中国经济网 (2025). 中非产业链合作走深走实 .http://www.ce.cn/xwzx/gnsz/gdxw/202506/t20250620_2333359.shtml.

中工网 (2025). 国际视点 | 非洲国家加快农业数字化转型 .<https://www.worker.cn/c/2025-08-06/8575410.shtml>.

中国银联 (2024). 银联国际加快推动非洲业务发展双向助力中非经贸和人员往来 .<https://cn.unionpay.com/upowhtml/cn/templates/newInfo-nosub/7885004da382485e8bde5a-0ba000fdd3/20240903094846.html>.

中国一带一路网 (2024). 中非合作论坛 · 高端访谈 | 中非合作论坛北京峰会将为非中关系注入新动力——访卢旺达总统卡加梅 .<https://www.yidaiyilu.gov.cn/p/0N40RSJ4.html>.

中华人民共和国外交部 (2024). 中非合作论坛—北京行动计划 (2025-2027) .https://www.mfa.gov.cn/web/ziliao_674904/1179_674909/202409/t20240905_11485697.shtml.

中华人民共和国财政部 (2026). 国务院关税税则委员会关于对非洲建交国实施零关税举措的公告 .https://gss.mof.gov.cn/gzdt/zhengcefabu/202604/t20260428_3988616.htm.

中华人民共和国商务部 (2025). 2024 年度中国对外直接投资统计公报 .https://www.mofcom.gov.cn/cms_files/filemanager/1077459795/attach/20255/b62b8a78eadd4f92898d27286fd5209b.pdf.

中华人民共和国商务部 WTO/FTA 咨询网 (2021). 自贸区是非洲经济一体化的里程碑 .<https://chinawto.mofcom.gov.cn/article/e/t/202101/20210103030310.shtml>.

中华人民共和国国务院办公厅 (2025). 国新办举行新闻发布会介绍第四届中国—非洲经贸博览会及中非经贸合作有关情况 .<http://www.scio.gov.cn/live/2025/36045/tw/>.

中华人民共和国驻埃塞俄比亚联邦民主共和国大使馆 (2024). 习近平会见非盟委员会主席法基 .https://et.china-embassy.gov.cn/gnyw/202409/t20240903_11484076.htm.



致谢

2026 年是中非开启外交关系 70 周年。70 年来，中非双方始终秉持真诚友好、平等相待、互利共赢的合作精神，不断拓展贸易投资、产业发展、基础设施、绿色转型与数字经济等领域的务实合作。本系列报告 2026 年版——《激发新动能与践行长期主义：迈向中非共赢的现代化伙伴关系》系统呈现了中国企业对非投资的新趋势、新模式与新实践。

本报告由中非民间商会牵头协调，联合湖南大学非洲研究院共同编写完成。报告的顺利完成离不开众多专家、研究人员、企业和支持团队在调研、访谈、数据收集、事实核查、校对、翻译、设计与出版等环节的辛勤付出。在此，谨向所有为本报告做出贡献的同仁表示诚挚谢意。

由于数据、政策和企业信息持续更新，报告仍可能存在需要进一步核实之处，在此欢迎各位读者来信勘误。

核心成员

本报告由王晓勇、肖皓、白啸峰、周玉芳、李子金、范子杰、曾紫旸、蒋叶蕾、赵金阳、Joseph Olivier Mendo'o 共同撰写和统筹。衷心感谢他们在本项目中投入的专业知识、时间与精力。感谢杨龙为报告设计提供支持。

报告出版

感谢特变电工股份有限公司、深圳市益三达投资发展股份有限公司、于晓怡女士对本报告英文、法文、中文版本的编辑、翻译、设计、印制和发布给予支持。

调研案例

本报告最终收录 8 个专栏和 22 个企业与园区案例，信息主要来自 143 家企业的调研、企业正式材料及公开资料，涵盖农业、能矿业、基础设施建设、制造业、数字经济、医药等领域。谨向参与调研、访谈、资料提供和事实核查的

企业及项目团队致以诚挚感谢。

我们谨向中非民间商会的会员单位及各分支机构与专业委员会致以诚挚感谢，感谢他们在企业调研与资料协调中的重要支持。

有关机构

研究期间，多家政府部门、国际组织、研究机构、金融机构和合作伙伴为报告撰写提供了咨询意见、背景资料与数据支持。特别感谢北京怀欧普翻译公司、David Ferguson 为报告翻译提供支持。

专家学者

课题组诚挚感谢来自学术界、产业界及政策机构的专家学者，特别感谢郝睿、唐晓阳、刘继森在报告撰写中提供的建设性意见。

工作团队

最后，感谢中非民间商会及合作机构的同事王江、冯强、陈淑朋、李雪薇、赵丹、王延、陈冬丽、朱紫葳、嵇童、朱晓蕾、伍红红、陈炫廷、杨志琦、周媛、颜汇欣、易宣雅在企业调研、数据核实、资料查找、翻译、审校、排版与出版工作中的辛勤付出。

《中国企业投资非洲报告（2026）》课题组

2026年10月，北京



